



**SAILING GREATER  
HEIGHTS FOR THE FUTURE**

# SAILING GREATER HEIGHTS FOR THE FUTURE

Berawal dari kesederhanaan di tahun 1985, Indo Straits terus memperkuat sebagai penyedia layanan jasa terpadu satu pintu sebagai penyedia jasa rekayasa kelautan, jasa Penunjang logistik Kelautan dan Jasa Kontraktor Pertambangan di Indonesia.

Dengan adanya peluang mengarungi pasar, Indo Straits memasuki segmen jasa kontraktor pertambangan baru untuk meningkatkan kinerja Grup, mengamankan kontrak transportasi laut di industri lain dan terus meningkatkan kerjasama dan hubungan yang berkelanjutan dengan pelanggan yang ada yang telah menuai hasil dan kinerja yang lebih baik selama bertahun-tahun.

Seiring kemajuan Indo Straits tidak meneruskan untuk meningkatkan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan dan pemegang saham pada waktu yang sama, Grup berharap untuk berlayar lebih tinggi di masa depan.

From our humble beginning back in 1985, Indo Straits continued to strengthen with its one-stop integrated service provider in integrated marine engineering, marine logistics supporting service and mining contracting services provider in Indonesia.

As new opportunities sailed in the market, Indo Straits is sails into the new mining contracting services segment to improve the Group's performance, secure sea transportation contracts in other industries and continued in improving its ongoing cooperation and relationship with the existing customers which has been reaping results and better performance over the years.

At Indo Straits we continued to intensified added values for the stakeholders and shareholders at the some time, the Group is looking forward to sailing greater heights for the future.



## SANGGAHAN DISCLAIMER

Laporan Tahunan 2021 ini memuat informasi mengenai keuangan, hasil operasi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Group, yang di golongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku kecuali hal-hal yang bersifat data historis.

Selain pernyataan-pernyataan tersebut mengandung resiko dan ketidakpastian serta dapat factor lain, dimana beberapa hal terjadi diluar kendali Group yang dapat mengakibatkan perkembangan actual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Jika terkait dengan pernyataan dimasa datang maka pembaca harus berhati-hati terhadap resiko, ketidakpastian dan peristiwa yang dipengaruhi dengan politik, ekonomi, social dan hukum dimana Indo Straits beroperasi, belum tentu menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sebagaimana diharapkan.

Indo Straits tidak mewakili, menjamin atau memprediksi terhadap hasil yang akan diperoleh dimasa mendatang. Berdasarkan hal diatas, pembaca harus secara cermat atau berhati-hati terhadap pernyataan masa datang atau prediksi.

This Annual Report 2021 contains information about financial, operational, performance, plans, strategies, policies and vision of the Group, which are considered as forward-looking statements in the implementation of applying regulations, except for historical datas and information.

Other than statement of historical facts, all the statements in this report convey risks, uncertainty and other factors, some of which are beyond the control of the Group that may cause the actual results, performance or achievements to be materially different from the time of this report.

When relying on forward-looking statements, the reader should carefully consider and assess such risks, uncertainties and events especially in the political, economical, social and legal environments in which Indo Straits operate in. It does not guarantee that the legitimate documents will bring certain results as expected.

Indo Straits makes no representation, warranty or forecasts that the results anticipated by such forward-looking statements will be achieved. Accordingly, the reader should not place unclear reliance on any forward-looking statements.

## DAFTAR ISI TABLE OF CONTENTS

### LAPORAN KOMISARIS UTAMA DAN DIREKTUR UTAMA

Message from the President Commissioner and Director

- 8 Laporan Komisaris Utama  
Message from President Commissioner
- 12 Laporan Direktur Utama  
Message from President Director

### PROFIL PERUSAHAAN

Corporate Overview

- 18 Profile Perusahaan  
Company Profile
- 19 Sekilas PT Indo Straits Tbk. ("PTIS")  
dan Anak Perusahaan  
PT Indo Straits Tbk. ("PTIS")  
and its Subsidiaries at Glance
- 21 Jangkauan Perusahaan dan Peta Operasional  
Our Extensive Exposure & Operational Map
- 22 Jejak Langkah  
Key Milestones
- 24 Struktur Grup Perusahaan  
Corporate Group Structure
- 25 Struktur Grup Organisasional  
Organisational Group Structure
- 26 Visi dan Misi  
Vision and Mission
- 27 Nilai-Nilai Korporasi  
Corporate Values

### PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Profile of Board of Commissioners and  
Board of Directors

- 32 Profil Dewan Komisaris  
Profile of Board of Commissioners
- 36 Profil Dewan Direksi  
Profile of Board of Directors

### KILAS KINERJA 2020

Performance Highlights 2020

- 44 Ikhtisar Keuangan  
Financial Highlights
- 45 Ikhtisar Saham  
Share Highlights

### ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

- 48 Tinjauan Ekonomi dan Industri  
Economic and Industry Overview
- 49 Tinjauan Operasional  
Operational Overview
- 51 Strategi Bisnis Grup  
Business Strategies of the Group
- 52 Tinjauan Keuangan  
Financial Review
- 55 Struktur Modal  
Capital Structure
- 63 Sumber Daya Manusia  
Human Resources
- 66 Kepemilikan Saham  
Share Ownership
- 68 Profesi Penunjang Pasar Modal  
Capital Market Supporting Profession
- 69 Alamat Kantor Pusat, Kantor Proyek dan Entitas Anak  
Addresses of Head Office, Project Office and Subsidiaries
- 70 Daftar Armada dan Peralatan  
List of Marine Fleet and Equipment



## TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

- 74 Tata Kelola Perusahaan  
Good Corporate Governance
- 76 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)  
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 78 Dewan Komisaris  
The Board of Commissioners
- 81 Dewan Direksi  
Board of Directors
- 85 Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary
- 87 Komite Audit  
Audit Committee
- 92 Komite Nominasi dan Remunerasi  
Nomination and Remuneration Committee
- 94 Unit Audit Internal  
Internal Audit Unit
- 96 Akuntan Publik  
Public Accountant
- 97 Manajemen Risiko  
Risk Management
- 99 Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System
- 99 Perkara Penting  
Significant Issues
- 99 Sanksi Administratif  
Administration Sanction
- 100 Akses Informasi dan Data  
Access to Company's Information and Data
- 102 Kode Etik  
Code of Conduct
- 103 Sistem Pelaporan Pelanggaran  
Whistleblowing System
- 104 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka  
Implementation of Public Companies Corporate  
Governance Guidelines
- 105 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan  
Corporate Social Responsibilities

## LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

- 108 Tentang Laporan Keberlanjutan  
About this Report
- 110 Sambutan Direktur Utama  
Message from President Director
- 112 Tentang Indo Straits  
About the Company
- 113 Profil Perusahaan  
Company Profile
- 114 Skala Usaha  
Business Scale
- 118 Keanggotaan Asosiasi  
Membership Association
- 125 Komitmen Lingkungan Hidup  
Commitment to Environment
- 125 Kinerja Sosial  
Social Performance
- 126 Komitmen Terhadap Kepuasan Pelanggan  
Committed Customer Satisfaction
- 128 Tata Kelola Berkelanjutan  
Sustainable Governance
- 132 Kinerja Keberlanjutan  
Sustainability Performance
- 132 Kinerja Ekonomi Berkelanjutan  
Sustainability Economic Performance
- 134 Lembar Umpan Balik  
Feedback Form

## TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN

Annual Report and Sustainability Report Responsibility

# LAPORAN KOMISARIS UTAMA DAN DIREKTUR UTAMA

MESSAGE FROM THE  
PRESIDENT COMMISSIONER  
AND PRESIDENT DIRECTOR

“ Dalam kondisi yang sangat menantang, Grup menunjukkan perbaikan secara konsisten dengan melaporkan pendapatan komprehensif sejumlah US\$182K

With the challenging business climate, the Group improves consistently by reporting total comprehensive income of US\$182K ”





TUG  
**STRAITS VENTURE II**

PT INDO STRAITS TBK.

35m

30m

25m

20m

15m

10m



## LAPORAN KOMISARIS UTAMA MESSAGE FROM PRESIDENT COMMISSIONER

### Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Bertahan di tengah pandemi Covid-19, perekonomian global dan nasional mulai pulih pada 2021. Dengan dirilisnya World Economic Outlook pada Januari 2022, Dana Moneter Internasional (IMF) memperkirakan pertumbuhan ekonomi global pada 2021 mencapai 6% dan memproyeksikan laju pertumbuhan tersebut tahun 2022 akan mencapai 4,4%.

Seiring dengan komoditas mineral khususnya komoditas batu bara, harga batu bara acuan mencapai tertinggi dengan US\$280,0 per ton pada Oktober 2021. Meski ditargetkan produksi 650 juta mt pada 2021, namun masih berhasil merealisasikan produksi batu bara sebesar 608,6 juta mt. Hujan lebat telah memperlambat aktivitas penambangan.

Di tengah kondisi yang menantang seperti itu, Grup terus meningkatkan dan menyempurnakan kinerjanya dengan percaya diri.

### Kinerja Manajemen dan Eksekusi Strategi Grup

Sejak beberapa tahun terakhir, Manajemen terus melaksanakan dan menyesuaikan strategi Trilogy dimana pendekatan ditargetkan untuk meningkatkan efisiensi, pemanfaatan dan pengurangan biaya dalam menanggapi iklim bisnis yang menantang. Sejak saat itu, strategi positif ini telah menghasilkan perbaikan mendasar dalam kinerja bisnis kami.

Selain mempertahankan profitabilitas, Grup telah mempertahankan pijakan yang lebih baik secara fundamental dengan struktur utang yang berkurang, likuiditas yang membaik, dan struktur permodalan yang hati-hati. Pada gilirannya, pendekatan tersebut merupakan platform untuk membangun fondasi kami untuk pertumbuhan berkelanjutan dalam waktu dekat.

Seiring dengan pertumbuhan pendapatan sebesar 3,0% menjadi US\$12,6 juta, total pendapatan komprehensif mencapai US\$182 ribu dibandingkan dengan total pendapatan komprehensif sebesar US\$20 ribu pada tahun 2020.

### Dear Distinguished Shareholders and Stakeholders,

Enduring the Covid-19 pandemic, the global and national economy began to recover in 2021. With the World Economic Outlook released in January 2022, International Monetary Fund (IMF) estimated that global economic growth reach 6% in 2021 and projected that growth rate will reach 4.4% in 2022.

Along with the minerals commodities especially the coal commodities, the reference coal price hit the highest with US\$280.0 per ton in October 2021. Although the targeted production was 650 million mt in 2021, it has still managed to realise coal production of 608.6 million mt as heavy rains have slowed mining activities.

Amid such challenging conditions, the Group improves consistently and perfects its performance confidently.

### Performance of the Group's Management and Strategy Execution

From the past few years, the Management has persisted in executing and adjusting the Trilogy strategies where approaches were targeted to increase efficiency, utilisation and reduce costs in response to the challenging business climate. Since then, these positive strategies have led to fundamental improvements in our business performance.

As well as maintaining the profitability, the Group has maintained fundamentally better footing with reduced debt structure, improved liquidity and prudent capital structure. In turn, such approaches are platforms to building our foundations for sustainable growth in the near future.

As revenue grows by 3.0% to US\$12.6 million, total comprehensive income hit US\$182k as compared with the total comprehensive income of US\$20k in 2020.



”

**“Di tengah kondisi yang penuh tantangan, Grup menunjukkan ketangguhan dan mengatasi tantangan usaha sehingga menghasilkan kinerja yang positif”**

**“Amid such challenging conditions, the Group demonstrate resilience and overcome business challenge to deliver the performance positively”**



**Agusman Effendi**

Komisaris Utama  
President Commissioner

Dengan angka-angka di atas, angka-angka ini menunjukkan bahwa strategi Trilogi kami telah menstabilkan operasi secara positif, mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi dengan pembatasan pengeluaran modal yang bijaksana secara menyeluruh. Selama tahun 2021, utang terus berkurang sebesar US\$842 ribu hingga mencapai US\$615 ribu sementara biaya dikelola dan dikendalikan dengan baik dan hati-hati.

Sementara itu, Grup melanjutkan pendekatan terintegrasinya dengan layanan kontraktor penambangan baru, mencari dan mengamankan komoditas baru, meningkatkan efektivitas dan efisiensi aset dalam Grup.

Dewan Komisaris menilai bahwa Grup telah menunjukkan kinerja yang sangat baik dalam menghadapi situasi yang penuh tantangan. Ke depan, Grup memiliki kemampuan untuk menunjukkan ketahanan, mengatasi tantangan bisnis dan mempercepat kinerja di tahun-tahun mendatang.

### Tinjauan Prospek Usaha

Pada tahun 2022, sektor mineral khususnya sektor batubara masih akan dipengaruhi oleh ketidakpastian ekonomi global, mutasi varian Covid-19 dan tantangan terhadap sektor pertambangan secara umum.

Mengingat keadaan ini, Dewan Komisaris yakin bahwa Grup memiliki sumber daya dan kompetensi untuk mencapai dan berlayar ke masa depan yang lebih baik.

### Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Terlepas dari iklim bisnis yang menantang, tata kelola perusahaan selalu menjadi prioritas utama di Grup. Adalah tugas Dewan Komisaris untuk menjalankan tiga peran utama dalam sebuah perusahaan:

1. memberikan arahan (yaitu menetapkan arah strategis perusahaan);
2. mengontrol (yaitu memantau manajemen); dan
3. memberikan dukungan dan nasehat (*advisory role*).

Grup tetap berkomitmen dalam menetapkan standar tertinggi tata kelola perusahaan bersama dengan semua anak perusahaannya. Dalam pelaksanaannya, Dewan Komisaris secara berkala melakukan pengawasan terhadap Direksi melalui rapat terjadwal serta diskusi dan laporan interim secara online.

With the above, these numbers have indicated that our Trilogy strategy has positively stabilised operations, reduced costs and increased efficiency with the prudent group-wide restrictions on capital expenditures. During 2021, debts has continued to reduced by US\$842k to reach US\$615k while costs were properly managed and controlled prudently.

In the meantime, the Group continued its integrated approach with the new mining contracting services, looking and securing into new commodities, increasing the effectiveness and efficiency of the assets within the Group.

The Board of Commissioners considers that the Group has performed very well in response to the challenging situations. Looking forward, the Groups has the ability to demonstrate resiliency, overcome the business challenges and accelerate the performance in the coming years.

### Review of the Business Prospects

In 2022, the mineral sector especially coal sector will still be influenced by the global economy's uncertainities, the Covid-19 variants mutations and the challenges towards the mining sector in general.

In the light of these circumstances, the Board of Commissioners is quietly confident that the Group has the resources and competencies to accomplish and sail for the better future.

### Implementation of Good Corporate Governance

Notwithstanding the challenging business climate, corporate governance has always been the utmost priority in the Group. It is the Board of Commissioners duty to perform three major roles in a company:

1. it provides direction (i.e. sets the strategic direction of the company);
2. it controls (i.e. monitors the management); and
3. provides support and advice (*advisory role*).

The Group remains committed in establishing the highest standards of corporate governance along with all its subsidiaries. In doing so, the Board of Commissioners regularly supervised the Board of Directors through scheduled meetings as well as interim, online discussions and reports.

Secara umum, Dewan Komisaris berpendapat bahwa penerapan tata kelola perusahaan di bawah Direksi telah memenuhi standar yang relevan dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tugas dan tanggung jawab Komite Audit yang meliputi pemantauan audit internal dan eksternal telah dilaksanakan dengan baik. Pengendalian internal dan sistem manajemen risiko dikelola dengan baik oleh masing-masing unit yang bertanggung jawab. Secara khusus, Kode Etik Bisnis telah diterapkan secara seragam di semua posisi karyawan di Grup.

#### **Perubahan Susunan Dewan Komisaris**

Sejak Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kami yang terakhir diadakan pada 27 Agustus 2021, tidak ada perubahan komposisi Dewan Komisaris.

#### **Apresiasi**

Atas nama Dewan, saya ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada manajemen dan staf atas komitmen dan ketekunan mereka selama masa-masa yang penuh tantangan ini. Terakhir, terima kasih saya sampaikan kepada semua pemegang saham, pemangku kepentingan, dan mitra kami atas dukungan dan pengertian yang teguh.

In general, the Board of Commissioners is satisfied that the implementation of corporate governance under the Board of Directors has met relevant standards and compliance with the prevailing laws and regulations. The duties and responsibilities of the Audit Committee which includes monitoring the internal and external audits have been performed accordingly. Internal control and risk management system are well managed by each responsible unit. In particular, the Code of Business Conduct has been uniformly implemented across regardless of any position of the employee in the Group.

#### **Changes to the Compositions of Board of Commissioners**

Since our last Annual General Meeting of Shareholders held on 27 August 2021, there were no changes made to the composition of the Board of Commissioners.

#### **Appreciation**

On behalf of the Board, I will like to express my heartfelt thanks to the management and staff for their commitment and perservance during these challenging times. Last of all, my thanks to go out to all our shareholders, stakeholders and partners for their unwavering support and understanding.



**Agusman Effendi**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

## LAPORAN DIREKTUR UTAMA MESSAGE FROM PRESIDENT DIRECTOR

### Pemegang Saham yang Terhormat,

Tahun 2021 yang penuh gejolak, kasus Covid-19 yang stabil dan terlihat lebih terkendali, masyarakat global bersiap untuk hidup berdampingan dengan Covid-19 pada tahun 2021. Sementara itu, ekonomi global secara bertahap telah pulih pada tahun 2022. Ekonomi Indonesia kembali tumbuh naik 3,69% dari tahun sebelumnya karena pembatasan yang disebabkan oleh virus corona dilonggarkan dan bisnis kembali beroperasi.

Berdasarkan hal tersebut di atas, pendorongnya adalah kombinasi dari perbaikan perawatan kesehatan, mobilitas dan pemulihan ekonomi global yang berkelanjutan, serta stimulus fiskal. Selama tahun ini, produksi batubara mencapai 608,6 juta mt dari penundaan terkait cuaca, harga batubara yang berlaku dan dinamika permintaan yang berubah.

### Strategi dan Performa di tahun 2021

Dengan iklim bisnis yang menantang dan penerapan strategi Trilogy sejak 2016, strategi berkelanjutan ini terutama terdiri dari inisiatif-inisiatif berikut termasuk langkah-langkah efisiensi biaya, konsolidasi operasional, pelepasan aset yang kurang dimanfaatkan, rasio gearing yang lebih baik dengan utang yang lebih rendah dan pengembangan bisnis yang lebih baik. Dengan strategi ini, Grup terus merampingkan biaya operasional dan menurunkan utang pada tahun 2021.

Pada tahun 2021, pendapatan Indo Straits meningkat sebesar 3,0% menjadi US\$12,6 juta dibandingkan dengan US\$12,2 juta pada tahun 2020. Laba kotor meningkat dari US\$3,8 juta pada tahun 2020 menjadi US\$3,8 juta pada tahun 2021. Pada tahun 2021, Grup terus menghasilkan pendapatan yang positif. Laba operasi setelah pajak sebesar US\$124 ribu dibandingkan dengan US\$4k pada tahun sebelumnya. Penurunan beban Umum dan Administrasi serta beban keuangan dari US\$2,9 juta pada tahun 2020 menjadi US\$2,9 juta pada tahun 2021 berdampak positif. Akibatnya, total pendapatan komprehensif yang diatribusikan kepada Pemilik adalah US\$182 ribu dibandingkan US\$20 ribu pada tahun 2020.

Satu tahun penghematan dan kehati-hatian menghasilkan laporan posisi keuangan yang mengalami penurunan dengan pembayaran bersih pinjaman bank sebesar US\$842k. Net gearing Grup, debt to equity, sedikit meningkat menjadi 1,19 kali dari 1,12 tahun lalu. Meskipun ini meningkat dalam gearing bersih, Grup akan melanjutkan dengan biaya dan upaya rasionalisasi armada.

### Dear Esteemed Shareholders,

With a tumultuous year in 2021, Covid-19 cases stabilised and are seen more controlled. The global communities are preparing to live side by side with the Covid-19 in 2021. In the meantime, the global economy has been gradually recovery in 2022. Indonesia's economy returned to growth to climb 3.69% from a year earlier as coronavirus-induced restrictions eased and business got back into gear.

Bearing the above, the driver is a combination of improvement in health care, mobility and the sustained global economic recovery, as well as the fiscal stimulus. During the year, coal productions hits 608.6 million mt from the weather-related delays, prevailing coal prices and changing demand dynamics.

### Strategy and Performance in 2021

With this challenging business climate and the adoption of Trilogy strategy since 2016, this continuing strategy comprised mainly of the following initiatives including cost efficiency measures, operational consolidation, disposal of underutilized assets, improved gearing ratio with lower debt and improved business development. With these strategy in place, the Group carried on to streamline its operational costs and lower debts in 2021.

In 2021, Indo Straits' revenue has increased by 3.0% to US\$12.6 million compared with US\$12.2 million in 2020. Gross profit has raised from US\$3.8 million in 2020 to US\$3.8 million in 2021. In 2021, the Group continued to produce positive operating profit after tax of US\$124k compared to US\$4k in the previous year. The reduction of General and Administration expenses and finance costs from US\$2.9 million in 2020 to US\$2.million in 2021 had a positive impact. As a result, total comprehensive income attributable to the Owners was US\$182k compared to US\$20k in 2020.

A year of austerity and prudence brought about a deleveraged statement of financial position with a net repayment of US\$842k in bank borrowings. The Group's net gearing, debt to equity, increased slightly to 1.19 times from 1.12 a year ago. Notwithstanding this increased in our net gearing, the Group will continue with its costs and fleet rationalisation efforts.



”

**“Saat dunia menyaksikan transformasi dari pandemi menjadi endemik, Grup terus mengadopsi Strategi Trilogi untuk kinerja yang lebih baik”**

**“As the world is witnessing the transformation from a pandemic to an endemic, the Group continued to adopt the Trilogy Strategy to better our performance”**

**Tan Kim Leng**

Direktur Utama  
President Director

## Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Di Indo Straits, Grup menganggap dan mengamati tata kelola perusahaan yang baik sebagai landasan bisnis. Oleh karena itu, Grup berkomitmen pada nilai-nilai, memberikan tanggung jawab kepada pemangku kepentingan melalui berbagai kegiatan yang termasuk dalam program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) yang berkelanjutan.

Dalam hal ini, Grup akan terus menjunjung tinggi praktik tata kelola perusahaan yang baik dan mematuhi semua hukum dan peraturan yang berlaku selama menjalankan bisnis. Ini akan mencakup diskriminasi berdasarkan agama, jenis kelamin atau etnis, menjaga netralitas politiknya, dan telah menerapkan praktik anti-penyuapan dan anti-penipuan.

## Prospek Bisnis

Pada saat penyusunan, dunia sedang menyaksikan transformasi Covid-19 dari pandemi menjadi endemik masih belum diketahui dan belum melihat sepenuhnya bagaimana hal ini akan berdampak selama periode penuh tantangan yang belum pernah terjadi sebelumnya. Ditambah dengan meningkatnya permintaan batubara dan harga batubara baru-baru ini, Grup sedang dalam proses meninjau kembali strategi bisnis secara keseluruhan dalam menanggapi perubahan lingkungan eksternal.

Kami berharap bahwa layanan Jasa Rekayasa kelautan memberikan kinerja yang relatif stabil di tahun ini. Di sisi lain, layanan logistik kelautan akan berkinerja baik mengingat konsensus bahwa harga batu bara dan mineral akan terus menguntungkan. Sementara itu, jasa kontraktor penambangan diharapkan memberikan hasil yang stabil dengan aktivitas yang berkembang.

Ke depan, kami telah mengambil langkah dan tindakan-tindakan untuk meningkatkan efisiensi biaya dan produktivitas. Selanjutnya, kami akan memantau situasi serta eksposur risiko untuk memastikan kelangsungan usaha.

## Implementation of Corporate Governance

At Indo Straits, the Group regard and observe good corporate governance as the cornerstone of our business. As such, the Group are committed to our values whilst delivering our responsibilities to stakeholders through various activities included in our ongoing Corporate Social Responsibility (CSR) programs.

In this regard, the Group will continue to uphold good corporate governance practises and complied with all applicable laws and regulations during the course of business. This will include discrimination based on religion, gender or ethnicity, safeguard its political neutrality, and has implemented anti-bribery and anti-fraud practices.

## Business Prospect

At the time of writing, the world is witnessing the transformation of Covid-19 from a pandemic to an endemic is still unknown and are yet to see the full extent of how this will impact during the unprecedented challenging period. Coupled with the recent increased demand in coal and coal price, the Group are in the process of revisiting our overall business strategy in response to changes in the external environment.

We expect that our marine engineering services are expected to deliver relatively stable performance in the year. On the other hand, the marine logistics services will perform well considering consensus that coal and mineral prices will continue to be favourable. In the meantime, our mining contracting services are expected to deliver results with growing activities.

Going forward, we have taken steps and measures to improve cost efficiency and productivity. Furthermore, we will monitor the situation as well as our risk exposure to ensure the continuity of our business.

## Apresiasi

Dalam beberapa tahun terakhir ini merupakan periode yang sangat menantang terutama untuk bisnis yang berkaitan dengan batubara dan bisnis terkait.

Atas nama Direksi, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, karyawan yang berdedikasi atas kerja keras mereka yang tak kenal lelah, pelanggan dan mitra kerja, pemangku kepentingan dan terutama pemegang saham setia atas dukungan dan kesabaran mereka. Dengan dukungan seluruh pemangku kepentingan, kami akan mengarungi momentum menuju masa depan yang lebih baik dalam menghadapi tantangan tersebut.

## Appreciation

For the past few years, it has been a particularly challenging period especially for business relating to coal and related business.

On behalf of the Board of Directors, i would like to thank our Board of Commissioners, our dedicated employees for their untiring hard work, our customers and partners, stakeholders and especially our loyal shareholders for their support and patience. With the support of all stakeholders, we will sail our momentum towards a better future in facing these challenges.



**Tan Kim Leng**  
Direktur Utama  
President Director









# PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

“

Di tengah masa-masa yang darurat ini, Grup berharap untuk berlayar lebih tinggi di masa depan

Amid these exigent times, the Group is looking forward to sailing greater heights for the future

”

## PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	PT Indo Straits Tbk		
<b>Bidang Usaha</b> Line of Business	Jasa Rekayasa kelautan Terintegrasi, Pendukung Logistik Kelautan dan Usaha Jasa Pertambangan Integrated Marine Civil Engineering, Marine Logistic Supporting Services and Mining Contracting Services		
<b>Pembentukan</b> Establishment	Didirikan pada tanggal 21 Januari 1985 Established on 21 January 1985		
<b>Kepemilikan</b> Ownership	Straits Corporation Pte Ltd	81.82%	
	Public	18.18%	
<b>Dasar hukum pendirian</b> Deed of Establishments	Surat Keputusan No.: C2-3398-HT.01.01 TH'85 tanggal 4 Juni 1985 Decree No.: C2-3398-HT.01.01 TH'85 dated 4 June 1985		
<b>Pencatatan Saham</b> Share Listing	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange		
<b>Kode Saham</b> Listing Code	PTIS		
<b>Alamat</b> Address	Graha Kirana lantai 15 Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350		
Telp	021-65311285		
Faks	021-65311265		
Email	Corporate@indostraits.co.id		
Website	www.indostraits.co.id		
<b>Jumlah Karyawan:</b> Total Employees	276 karyawan 276 employees		

### Komposisi Kepemilikan Saham (per 31 Desember 2021)

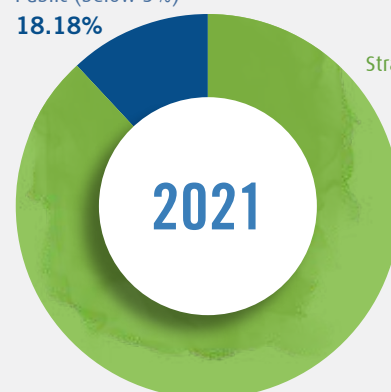
Share holding composition (as at 31 December 2021)

No.	Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%
1	Straits Corporation Pte Ltd	450,165,300	81.82%
2	Masyarakat (Kepemilikan dibawah 5%) Public (below 5%)	100,000,000	18.18%
	Total	550,165,300	100.00%

Masyarakat (Kepemilikan dibawah 5%)  
Public (below 5%)

18.18%

Straits Corporation Pte Ltd  
81.82%



## SEKILAS PT INDO STRAITS TBK. (“PTIS”) DAN ANAK PERUSAHAAN PT INDO STRAITS TBK. (“PTIS”) AND ITS SUBSIDIARIES AT GLANCE

Berdiri sejak tahun 1985, PT Indo Straits Tbk., (“Indo Straits”) telah tumbuh menjadi perusahaan penyedia jasa layanan terpadu dalam bidang, rekayasa kelautan terintegrasi dan dukungan logistik kelautan terpadu dan jasa kontraktor pertambangan untuk industri minyak, migas dan Pertambangan batubara serta industri mineral lainnya dan berkembang dalam bisnis dengan kuat dan kokoh.

Tercatat sebagai perusahaan Terbuka pada 12 Juli 2011, Grup secara resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia melalui Penawaran Umum Perdana (IPO) dengan harga perdana Rp 950/saham.

Diakui dan dikenal dengan prestasi dan reputasi yang baik dalam bidang usaha yang digelutinya, Indo Straits mempunyai lebih dari 30 armada laut dan peralatan untuk melayani klien baik Pemerintah, Badan Usaha Milik Negara serta sektor swasta di Indonesia.

Ditambah dengan hal di atas, Grup telah mendapatkan kepercayaan dari para pengguna jasa layanan dan dianugerahi proyek-proyek internasional seperti Malaysia, Singapura dan Papua Nugini. Saat ini, Grup memiliki kegiatan operasional dan terus berkembang di berbagai wilayah di Indonesia.

### KEGIATAN USAHA

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan terakhir No. 24 tertanggal 13 Agustus 2020, Grup melaksanakan usaha dibidang jasa rekayasa kelautan dan jasa dukungan logistik kelautan dan sesuai Anggaran Dasar Perseroan anak perusahaan No. 05 tertanggal 23 Maret 2021, dibidang jasa pertambangan. Hal ini bertujuan untuk menyediakan layanan terpadu satu atap untuk melayani klien kami yang telah ada maupun calon klien potensial.

Terdapat kegiatan usaha penunjang lainnya yang meliputi Design Sipil Laut and Konstruksi untuk memfasilitasi pelayanan terpadu satu pintu.

Established since 1985, Indo Straits is growing into a one-stop integrated service provider in integrated marine engineering, marine logistic services and mining contracting services to oil & gas, coal and other minerals mining industry and expanding into businesses with strong growth opportunities.

Listed in 12 July 2011, the Group officially registered its shares with the Indonesian Stock Exchange through an Initial Public Offering (IPO) with an initial price of Rp 950/share.

Acknowledged for its achievements and respectable reputation within the industry, Indo Straits has more than 30 marine fleets and equipments to serve and complement with clients in government, state owned companies and private sectors.

Coupled with the above, the Group has gathered confidence from its service users and was awarded with international projects such as Malaysia, Singapore and Papua New Guinea. Today, the Group has operational activities and continues to grow the presence in various areas in Indonesia.

### BUSINESS ACTIVITIES

In accordance with the latest Article of Association No. 24 dated 13 August 2020, the Group carries out business in marine engineering services, marine logistic services provider and Group subsidiary and, article of Association No. 05 dated 23 March 2015 in mining contracting services. This is aimed at providing one stop integrated services to our existing and potential clients.

There are other supporting business activities which included Marine Civil Design and Construction to facilitate for the integrated one stop services.

## KEGIATAN USAHA UTAMA

### Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi

Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi mencakup jasa pekerjaan pengerukan, reklamasi, pengerjaan tiang pancang, pembanguan pelabuhan, pembangunan dermaga, pembangunan pemecah gelombang, pelindung pantai dan pekerjaan lain yang berhubungan dengan pekerjaan kelautan.

Dengan menggunakan peralatan khusus berbagai industri dan perusahaan telah mempercayakan pembangunan seperti yang disebutkan di atas kepada Indo Straits, terutama perusahaan pertambangan seperti industri migas dan batubara, perusahaan konstruksi dan fabrikasi serta industri kimia.

### Jasa Dukungan Logistik Kelautan

Sebagai penyedia Jasa Dukungan Logistik kelautan, Indo Straits memainkan peran pendukung sebagai penyedia layanan coal barging dan pindah muat (transshipment) batu bara, dan pengangkutan kelautan. Didukung dengan sumber daya alam yang melimpah dan permintaan layanan logistik mineral dan layanan pengangkutan, Indo Straits merupakan pilihan terkemuka dengan peralatan kelautan yang lengkap.

### Jasa Kontraktor Penambangan

Divisi yang baru dibentuk ini meliputi jasa pertambangan, penggalian dan kontraktor khususnya untuk komoditas. Selain itu, akan mendukung pemeliharaan fasilitas pertambangan batu bara termasuk pemeliharaan jalan angkut dan layanan penimbunan perantara.

## KEGIATAN USAHA PENDUKUNG

### Jasa Desain dan Konstruksi Sipil Kelautan

Selain dua jasa diatas, Indo Straits juga melayani jasa desain dan konstruksi sipil kelautan.

Dengan dukungan tim desain termasuk para ahli teknik kelautan dan team ahli, Indo Straits dilengkapi dengan peralatan yang baik untuk mengerjakan rekayasa kelautan, mekanikal dan elektrikal serta konstruksi sipil kelautan.

## MAIN BUSINESS ACTIVITIES

### Integrated Marine Engineering Services

The Integrated Marine Engineering Services division covers dredging, lifting, reclamation and piling works, construction of ports and jetty, piers and breakwaters and sea walls, shore protection and other related marine work.

With our specialized equipment, there are various companies from diversified industries entrusting Indo Straits for the construction of the above-mentioned project and works especially the oil and gas, coal mining industries, construction and fabrication companies as well as chemical industries.

### Marine Logistics Supporting Services

Being a Marine Logistic Supporting Services provider, Indo Straits plays the supporting role of providing coal barging works, coal transshipment and sea transportation services. Coupled with abundance of natural resources and the demand for minerals logistic and sea transportation services, Indo Straits has been the preferred choice with our specialised and well-equipped marine equipment.

### Mining Contracting Services

This newly established division covers the mining, excavating, hauling and contracting and contracting services particularly for commodities. Also, it will support to maintain the coal mining facilities including maintenance of hauling road and intermediate stockpile services.

## SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES

### Marine Civil Design and Construction Services

Besides the above services, Indo Straits also provide contracting services, prepares design and construction services in marine civil works.

With the support of the technical and expertise team, Indo Straits is well equipped to handle marine engineering, mechanical and electrical, marine civil construction.



## JANGKAUAN PERUSAHAAN DAN PETA OPERASIONAL

OUR EXTENSIVE EXPOSURE AND OPERATIONAL MAP



Proyek | Project  
**Jasa Pertambangan**  
Mining Services  
**Long Beleh-Kalimantan Timur**  
Long Beleh-East Kalimantan



Proyek | Project  
**Jasa Angkutan Laut**  
Sea Transportation Services  
**Kalimantan Timur**  
East Kalimantan



Proyek | Project  
**Dredging & Lifting**  
Mahakam-East Kalimantan



Sanga-Sanga Site Office  
**Kalimantan Timur**  
East Kalimantan



Proyek | Project  
**Jasa Pertambangan**  
Mining Services  
**Long Beleh-Kalimantan Timur**  
Long Beleh-East Kalimantan



Proyek | Project  
**Jasa Pemindahmuatan dan Angkutan**  
Transshipment and Transportation Services  
**Kalimantan Barat**  
West Kalimantan



Kantor Pusat | Main Office  
**Jakarta Utara**  
North Jakarta



Proyek | Project  
**Maintenance Dredging**  
**Kalimantan Selatan**  
South Kalimantan

## JEJAK LANGKAH KEY MILESTONES

**1985**

**JANUARI | JANUARY**

Indo Straits didirikan di Jakarta Indonesia  
Indo Straits was established in Jakarta Indonesia

**2003**

**MARET | MARCH**

Pembelian Hopper Barge CB 35  
Acquired Hopper Barge CB 35

**SEPTEMBER | SEPTEMBER**

Pembelian Worker Boat Straits  
Sebuku dan Crane Barge Dredger  
Straits Kalimantan  
Acquired Worker Boat Straits Sebuku  
and Crane Barge Dredger Straits  
Kalimantan

**2006**

**JANUARI | JANUARY**

Sertifikasi ISO 9001:2008 oleh  
SGS/UKAS  
Certification by SGS/UKAS for  
ISO 9001:2008

**MARET | MARCH**

Pembelian Kapal Tongkang Zeus  
Acquired Tug Boat Zeus

**2015**

**DESEMBER | DECEMBER**

Pembelian Kapal Perkasa 4  
Acquired Hopper Barge: Perkasa 4

**2014**

**JANUARI | JANUARY**

Peresmian Straits Fortune untuk memperkuat  
armada PT Indo Straits Tbk  
Official launching Crane Barge Straits Fortune to  
strengthen PT Indo Straits' Tbk Fleet

**2013**

**DESEMBER | DECEMBER**

Mengakuisisi Tanah di Sanga Sanga East  
Kalimantan untuk Proyek Masa Depan  
Acquired land in Sanga Sanga East  
Kalimantan for future developments

**2018**

**MARET | MARCH**

Sertifikasi oleh MSC GLOBAL dengan Joint Accreditation  
System of Australia and New Zealand (JAS ANZ)  
sebagai berikut:

- ISO 9001: 2015 untuk Sistem Manajemen  
Kualitas
- ISO 14001:2015 untuk Sistem Manajemen  
Lingkungan ; dan
- OHSAS 18001:2007 untuk Sistem Manajemen  
Kesehatan dan Keselamatan Kerja.

Certification by MSC GLOBAL with Joint Accreditation  
System of Australia and New Zealand (JAS ANZ) as  
follows:

- ISO 9001: 2015 for Quality Management System;
- ISO 14001:2015 for Environment Management  
System; and
- OHSAS 18001:2007 for Occupational Health,  
Safety Management System.

**MEI | MAY**

Indo Straits telah melakukan pembelian kembali  
saham dimiliki oleh PT Tiyanda Utama Mandiri  
sejumlah 22.508.265 lembar saham atau 4,09% dari  
seluruh saham beredar. Sehingga komposisi saham  
Indo Straits saat ini Straits Corporation Pte Ltd 81,82%  
dan Masyarakat 18,18%.

Indo Straits buy back the shares owned by PT Tiyanda  
Utama Mandiri amounting to 22,508,265 shares, or  
4.09% of all the outstanding shares.

With the execution of this share buy-back, the shares  
composition of Indo Straits' is 81.82% owned by Straits  
Corporation Pte Ltd and 18.18% owned by Public.

**2007**

**DESEMBER | DECEMBER**

Pembelian Landing Craft Tank  
Straits Barito  
Acquired Landing Craft Tank  
Straits Barito

**2008**

**JULI | JULY**

Pembelian Kapal Tongkang Straits  
Balikpapan  
Acquired Tug Boat Straits  
Balikpapan

**2009**

**OKTOBER | OCTOBER**

Pembelian Hopper Barge CB 36  
dan 37  
Acquired Hopper Barger CB 36  
and 37

**2012**

**JUNI | JUNE**

Sertifikasi OHSAS 18001:2007 oleh BSI/  
ANAB  
OHSAS 18001:2007 certification by  
BSI/ANAB

**OKTOBER | OCTOBER**

Peresmian Straits Venture II di Singapore  
Official Launching Floating Crane:  
Straits Venture II in Singapore

**2011**

**APRIL | APRIL**

Peresmian Straits Venture I di  
Singapore  
Official Launching of Floating  
Crane: Straits Venture I in  
Singapore

**JULI | JULY**

Tercatat di Bursa Efek Indonesia  
Listed in the Indonesian Stock  
Exchange

**SEPTEMBER | SEPTEMBER**

Mengakuisisi 99.99% stake  
PT Pelayaran Straits Perdana  
Acquired 99.99% stake in  
PT Pelayaran Straits Perdana

**DESEMBER | DECEMBER**

Pembelian Tug boat Harmony VI  
Acquired Tug Boat Harmony VI

**2019**

Indo Straits melanjutkan  
beberapa kontrak yang diraih  
seperti proyek Dredging,  
Transshipment dan angkutan  
laut di Kalimantan Selatan  
dan Kalimantan Timur serta  
Palembang selama tahun ini.  
Indo Straits continue to  
honor and work towards its  
several contracts obligations  
achieved which includes  
dredging, transshipment and  
sea transportations projects  
in Palembang, South and East  
Kalimantan during the year.

**JANUARI | JANUARY**

Indo Straits menyetujui  
pembelian kembali saham  
MESA milik mantan karyawan.  
Indo Straits approved the  
buy back of the MESA Shares  
owned by ex-employees.

**2020**

**MARET | MARCH**

Sertifikasi oleh MSC GLOBAL dengan Joint  
Accreditation System of Australia and  
New Zealand (JAS ANZ) sebagai berikut:

- ISO 9001: 2015 untuk Sistem  
Manajemen Kualitas
- ISO 14001:2015 untuk Sistem  
Manajemen Lingkungan ; dan
- OHSAS 18001:2007 untuk Sistem  
Manajemen Kesehatan dan  
Keselamatan Kerja.

Certification by MSC GLOBAL with Joint  
Accreditation System of Australia and  
New Zealand (JAS ANZ) as follows:

- ISO 9001: 2015 for Quality  
Management System;
- ISO 14001:2015 for Environment  
Management System; and
- OHSAS 18001:2007 for  
Occupational Health, Safety  
Management System.

**2021**

**MARET | MARCH**

Didirikan anak perusahaan, PT Straits Mining Services  
yang bergerak di bidang kontraktor pertambangan  
Established a subsidiary, PT Straits Mining Services  
which is engaged in mining contracting services

Resertifikasi oleh MSC GLOBAL dengan Joint  
Accreditation System of Australia and New Zealand  
(JAS ANZ) sebagai berikut :

- ISO 9001: 2015 untuk Sistem Manajemen  
Kualitas
- ISO 14001:2015 untuk Sistem Manajemen  
Lingkungan ; dan
- OHSAS 18001:2007 untuk Sistem Manajemen  
Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Recertification by MSC GLOBAL with Joint  
Accreditation System of Australia and New Zealand  
(JAS ANZ) as follows

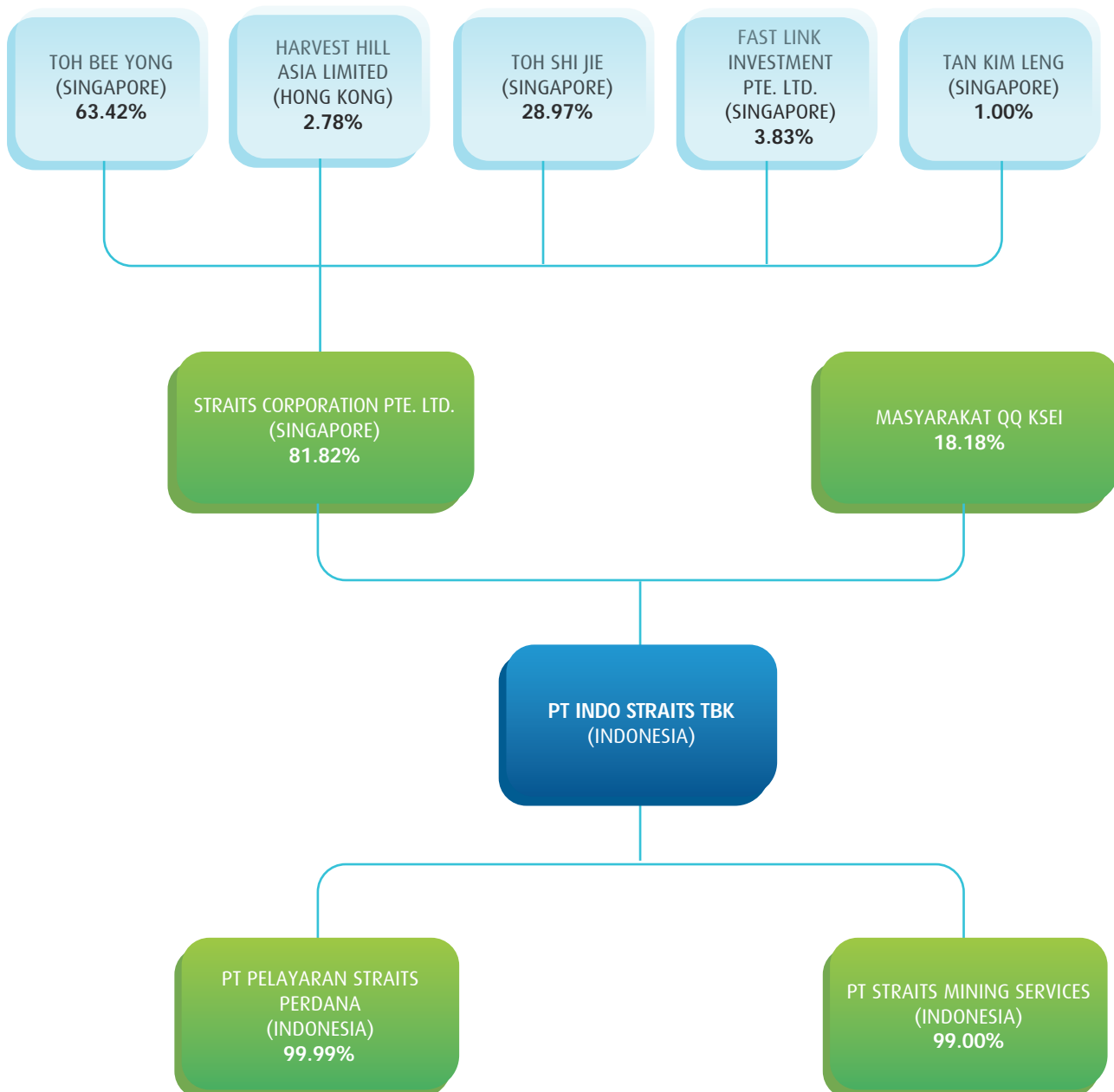
- ISO 9001: 2015 for Quality Management  
System;
- ISO 14001:2015 for Environment Management  
System; and
- OHSAS 18001:2007 for Occupational Health,  
Safety Management System.

**Oktober | October**

Akuisisi alat berat, kendaraan, dumptruk, dan alat-  
alat lainnya.

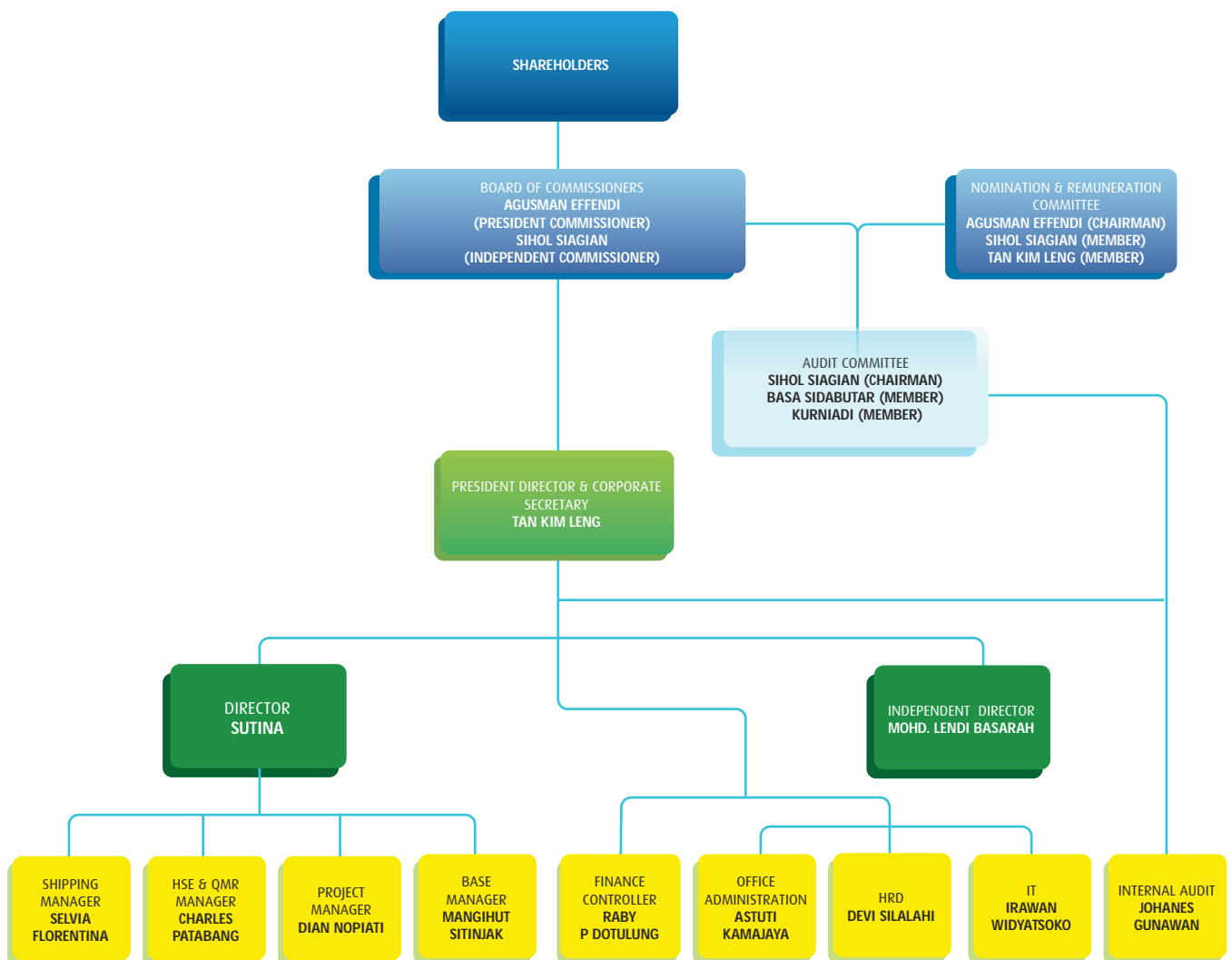
Acquisition heavy equipment, vehicles, dumptruck  
and other equipment.

## STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN CORPORATE GROUP STRUCTURE





## STRUKTUR GRUP ORGANISASIONAL ORGANISATIONAL GROUP STRUCTURE



## VISI DAN MISI VISION AND MISSION

Dalam pelaksanaan kegiatan usaha berkelanjutan, Indo Straits berpedoman pada visi, misi dan nilai-nilai yang dijalankan tiada henti dalam jangka panjang perusahaan.

In the conduct of sustainable business model, Indo Straits has been steered by the vision, mission and values relentlessly in the long run.

## VISI VISION

Menjadi penyedia jasa layanan terintegrasi baik bidang Jasa rekayasa kelautan, dukungan logistik kelautan dan kontraktor industri pertambangan.

To become a one stop integrated service provider in Intergrated marine engineering, marine logistic supporting and mining contracting industries.

## MISI MISSION

1. Memaksimalkan nilai-nilai pemegang saham dengan melakukan yang terbaik untk mencapai kinerja terbaik;
  2. Membangun struktur korporasi yang efisien didukung oleh Tata Kelola Perusahaan yang kuat dan keunggulan operasional; dan
  3. Membangun struktur bisnis yang kokoh sebagai penyedia jasa terpadu dalam pertambangan maupun dibidang teknik kelautan dan jasa penunjang logistik
1. To maximise shareholder values by taking best efforts to achieve best performance;
  2. To build an efficient corporate structure that is supported by strong corporate governance and operational excellence; and
  3. To build a strong business structure in one stop services in the mining and logistic industries.

## NILAI – NILAI KORPORASI CORPORATE VALUES

Dalam upaya mengembangkan nilai-nilai perusahaan, menekankan pada tujuan dan memberikan pelayanan berkualitas kepada para Pemegang Saham.

Nilai-nilai korporasi Indo Straits adalah sebagai berikut:

1. **Komitmen:** Seluruh karyawan bekerja terbaik sesuai tujuan Grup;
2. **Tanggungjawab terhadap Sosial:** Berkomitmen terhadap pelestarian lingkungan dan kesehatan serta keselamatan kerja bagi para pemangku kepentingan;
3. **Perilaku Sosial:** Setiap individu mampu menghasilkan perubahan dan kontribusi berdasarkan kompetensi masing-masing;
4. **Kerjasama Tim:** Mendorong budaya berbagi pengetahuan dan ide untuk kemajuan Grup;
5. Bertindak cermat dan senantiasa mengevaluasi dan mengelola risiko; dan
6. Mengambil langkah tegas untuk mengatasi permasalahan dengan baik

Sementara itu, Indo Straits sebagai organisasi yang fokus pada pelanggan atau pengguna jasa:

1. **Tindakan Bisnis yang Efektif:** Memberikan kemudahan bagi pelanggan dan calon pelanggan dalam berbisnis dengan Grup;
2. Mendengarkan dan memahami kebutuhan pelanggan;
3. **Perencanaan yang Strategis:** Merencanakan ke depan untuk memberikan solusi yang inovatif dan biaya yang efektif kepada pelanggan; dan
4. **Mendedikasikan:** terhadap layanan berkualitas dengan hasil yang memuaskan.

In developing our corporate values, Indo Straits emphasize on goals and providing quality services to its stakeholders.

Our corporate values are as follows:

1. **Commitment:** All employees are working and taking the best effort towards the goal of the Group;
2. **Social Responsibility:** We are committed to environmental conservation as well as occupational health and safety for all stakeholders;
3. **Social Conduct:** Every individual is able to bring about change and contribute based on their respective competencies;
4. **Teamwork:** We encourage a culture of sharing knowledge and ideas for the betterment of the Group;
5. We act carefully and continuously evaluate and manage risk; and
6. We take decisive steps to tackle problems with good solutions.

In the meantime, Indo Straits is focus on serving our existing, potential customers or service users with the following:

1. **Effective Business Actions:** Provides convenience for existing and potential customers in conducting business with the Group;
2. Listens and understand the needs of customers;
3. **Strategic Planning:** Plans ahead to provide innovative and cost-effective solutions to the customers; and
4. **Dedicative:** to quality services with satisfactory results.







**PROFIL DEWAN  
KOMISARIS  
DAN DIREKSI**  
PROFILE OF BOARD OF  
COMMISSIONERS AND  
DIRECTORS

**PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**  
PROFILE OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS



**DEWAN KOMISARIS**  
Board of Commissioners

**AGUSMAN EFFENDI**  
Komisaris Utama/**President Commissioner**

**SIHOL SIAGIAN**  
Komisaris Independen/**Independent Commissioner**



**DEWAN DIREKSI**  
Board of Directors

**SUTINA**  
Direktur/Director

**TAN KIM LENG**  
Direktur Utama/President Director

**MOHAMMAD LENDI BASARAH**  
Direktur Independen/Independent Director



## PROFIL DEWAN KOMISARIS

### PROFILE OF BOARD OF COMMISSIONERS

Agusman Effendi, 66 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Indo Straits sejak tahun 2011 dan diangkat kembali menjadi Komisaris Utama pada tahun 2021.

#### Pendidikan

Beliau Alumnus Trisakti Jakarta, pada tahun 1984 dengan gelar Insinyur Teknik Elektro.

#### Karir

Beliau juga pernah menjabat sebagai Wakil Ketua Komisi VIII DPR RI Energi, Sumber Daya Mineral, Lingkungan Hidup, Riset dan Teknologi pada tahun 2001-2004 dan sebagai Ketua Komisi VII DPR RI Bidang Energi, Sumber Daya Mineral, Lingkungan Hidup, Riset dan Teknologi pada tahun 2004-2007 dan sebagai anggota Dewan Energi Nasional (DEN) untuk periode 2009-2014.

Beliau juga pernah menjabat sebagai Ketua bidang Promosi dan Pemasaran Persatuan Sepak Bola Seluruh Indonesia (PSSI) pada tahun 2003-2007, Ketua Bidang Organisasi Masyarakat Ketenagalistrikan Indonesia (MKI) pada tahun 2003-2008, dan Ketua Bidang pengembangan Usaha Industri dan Jasa penunjang Energi Masyarakat Energi Indonesia (MEI) sejak tahun 2003 hingga saat ini. Sejak tahun 2004, beliau menjabat sebagai Ketua Umum PSSI hingga tahun 2006, Beliau juga pernah menjabat sebagai Wakil Ketua Umum KADIN Indonesia pada tahun 2004-2009, Ketua Bidang Industri, Pertambangan, dan Migas Persatuan Insinyur Indonesia (PII) untuk periode 2006-2009, Ketua Bidang Perhimpunan Ahli Teknik Indonesia pada tahun 2006 hingga saat ini, Ketua Bidang Hubungan Antar Lembaga Masyarakat Ketenagalistrikan Indonesia (MKI), pada tahun 2008-2011, Dewan Penasehat Asosiasi Bumi pada tahun 2008 hingga saat ini, Dewan Insinyur PII pada tahun 2009-2012, Wakil Ketua Dewan Pertimbangan KADIN Indonesia pada tahun 2009-2010, dan Dewan Penasehat Indonesia pada tahun 2010-2015.

#### Dasar Pengangkatan

Akta No. 82 tanggal 27 Agustus 2021

#### Masa Jabatan

2021-2026

Agusman Effendi, age 65, Indonesian citizen. Since 2011, he was appointed as a Commissioner of Indo Straits. Subsequently, he was appointed as President Commissioner in 2021.

#### Education

He is an Alumnus of Trisakti University Jakarta where he graduated in 1984 with an Electrical Engineering degree.

#### Career History

Previously, he served as Vice Chairman of Commissioner VIII Houses of Representatives (DPR) of Republic of Indonesia (RI) for Energy, Mineral Resources, Environment, Research and Technology in 2001-2004 and as Chairman of Commission VII House of Representatives (DPR) of RI for Energy, Mineral Resources, Environment Research and Technology in 2004-2007, and as member of the Board of National Energy (DEN) for the 2009-2014.

Moreover, he has appointed as Head of Promotion and Marketing Division at The Indonesia Football Association (PSSI) from 2003-2007, Head of Organization Division at the Indonesia Electric Society (MKI) from 2003-2008 and Head of Business Industry Development and Energy Support Services at the Indonesian Energy Society (MEI) since 2003. Since 2004, he acted as Chairman of PSSI until 2006. He also served as Vice Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce from 2004-2009, Chairman of the Indonesian Engineers Association since 2006 to date. Head of Inter-Institutional Relations at MKI from 2008-2011, Chairman of the Advisory Board at the Geothermal Association since 2008 to date, Member of the Engineering Board at the PII from 2009-2012, Vice Chairman of the Advisory Council at the Indonesian Chamber of Commerce from 2009-2010 and Advisory Board for the Indonesian Chamber of Commerce from 2010-2015.

#### Legal Basis of Appointment

Deed No. 82 dated 27 August 2021

#### Term of Service

2021-2026





## Agusman Effendi

Komisaris Utama  
President Commissioner

### Hubungan Afiliasi I Affiliated Relationship

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Hubungan keluarga dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau pemegang saham utama Family relationship with a member of the Board of Directors or Board of Commissioners or the main shareholder	-	√	-
Sebagai Direktur atau Komisaris pada pemegang saham utama As a Director or Commissioner with the main shareholder	-	√	-

### Rangkap Jabatan I Concurrent Positions

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Anggota Direksi pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Director at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota Dewan Komisaris pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Commissioner at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) Committee member or other position (if any)	√	-	Ketua Komite Remunerasi dan nominasi Chairman of remuneration and nomination committee

### Kepemilikan Saham I Share Ownership

2021		2020	
Jumlah Saham No of Shares	(%)	No of Shares	(%)
-	-	-	-

Sihol Sigian, 66 tahun, warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Komisaris Independen Indo Straits sejak tahun 2011 dan diangkat kembali untuk menduduki jabatan yang sama pada tahun 2021.

#### **Pendidikan**

Mendapatkan gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 1983 dan mempelajari Ilmu Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Krisnadwipayana pada tahun 1992-1993. Menyelesaikan studi di bidang Magister Manajemen yang diselesaikan pada tahun 2001 di Fakultas Ekonomi Universitas Krisnadwipayana pada tahun 2004. Beliau menyelesaikan pendidikan Magister Ilmu Hukum bidang Hukum Bisnis di Universitas Padjajaran Bandung. Beliau mendapatkan gelar Doktor Ilmu Hukum dibidang Hukum Bisnis di Universitas Padjajaran pada tahun 2010.

#### **Karir**

Mengawali kariernya di BAPEPAM-LK, Department Keuangan Republik Indonesia sejak tahun 1978-1999, beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur Pemeriksaan dan Pengawasan PT Bursa Efek Jakarta (BEJ) pada tahun 1999-2005, Direktur Pengawasan PT Bursa Efek Surabaya pada tahun 2005-2007, Direktur Keuangan dan Adminstrasi pada tahun 2007-2009 dan Direktur Securities Market Initiative & Law sampai tahun 2010 di Bursa Efek Indonesia. Komisaris PT Anugrah Sekurities Indonesia pada tahun 2009, Executive Advisor PT ATPK Resources Tbk (ATPK) pad tahun2009-2010 dan selanjutnya pada tahun 2011 ditunjuk sebagai Direktur Bara Jaya International Tbk sampai dengan tahun 2016. Dosen pada Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanegara, Komisaris PT Mas Murni Indonesia Tbk (MAMI) pada tahun 2012, dan Ketua Komite Anggota Disiplin Anggota Bursa di PT Bursa Efek Indonesia pada tahun 2013-2016, Komisaris Independen PT Sinergi Megah Internusa sejak November 2017.

#### **Dasar Pengangkatan**

Akta No. 82 tanggal 27 Agustus 2021

#### **Masa Jabatan**

2021-2026

Sihol Siagian, age 65, Indonesia citizen. Since 2011, he was serving as Independent Commssioner of Indo Straits since 2011. He was re-appointed for the same position in 2021.

#### **Education**

He obtained his Bachelor of Law from Indonesia University in 1983 and studied Economic at Faculty of Economic of University Krisnadwipayana in 1992-1993. He completed his study in the Master of Management program in 2001 from Faculty of Economic of Univeristy of Krisnadwipayana. In 2004, he obtained his Master of Law degree in Business Law at Universitas Padjajaran Bandung. Furthermore, he earned his Doctoral Degree of Business Law also from University of Padjajaran in 2010.

#### **Career History**

He began his career at BAPEPAM-LK, Department of Finance of the Republic of Indonesia in 1978-1999. Also served as Director of Inspection and Supervision at PT Bursa Efek Jakarta (BEJ) in 1999-2005, Supervision Director at PT Bursa Efek Surabaya in 2005-2007, Director of Finance and Administration in 2007-2009 and Director of Securities Market Initiative & Law in 2010 at PT Bursa Efek Indonesia, Commssioner at PT Anugrah Sekuitas Indonesia in 2009, Executive Advisor of PT ATPK Resources Tbk (ATPK) in 2009-2010 and in 2011 was appointed as Director of PT Bara Jaya International Tbk until 2016, Lecturerat Faculty of Economic in University of Tarumanegara, Commissioner at PT Mas Murni Indonesa Tbk (MAMI) in 2012, and Chairman of the Stock Disciplinary Committe at PT Bursa Eefek Indoensia in 2013-2016, Independent Commissioner at PT Sinergi Megah Internusa since November 2017.

#### **Legal Basis of Appointment**

Deed No. 82 dated 27 August 2021

#### **Term of Service**

2021-2026



## SIHOL SIAGIAN

Komisaris Independen  
Independent Commissioner

### Hubungan Afiliasi I Affiliated Relationship

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Hubungan keluarga dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau pemegang saham utama Family relationship with a member of the Board of Directors or Board of Commissioners or the main shareholder	-	√	-
Sebagai Direktur atau Komisaris pada pemegang saham utama As a Director or Commissioner with the main shareholder	-	√	-

### Rangkap Jabatan I Concurrent Positions

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Anggota Direksi pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Director at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota Dewan Komisaris pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Commissioner at another issuer or public company in Indonesia	√	-	Commissioner of PT Anugerah Sekurindo Indah Commissioner of PT Mas Murni Indonesia Tbk Independent Commissioner of PT Sergi Mega Internusa
Anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) Committee member or other position (if any)	√	-	Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Member of Remuneration and Nomination Committee

### Kepemilikan Saham I Share Ownership

2021		2020	
Jumlah Saham No of Shares	(%)	No of Shares	(%)
-	-	-	-

## PROFIL DEWAN DIREKSI

### PROFILE OF BOARD OF DIRECTORS

Tan Kim Leng, 42 tahun, warga Negara Singapura, di angkat menjadi Direktur Utama pada bulan Juli 2017, sesuai dengan Akta No. 25 tanggal 14 Juli 2017. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Indo Straits sejak tahun 2016 dan diangkat kembali sebagai Direktur Utama pada tahun 2021.

#### Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas RMIT pada tahun 2007, Beliau memperoleh gelar Certified Public Accountant (CPA) dari Australia pada 2011.

#### Karir

Beliau berpengalaman lebih dari 10 tahun dibidang korporasi, operasional dan keuangan sejak mengawali karir sebagai Manager di Tat Hong holdings Ltd, (2005-2015) dan Akuntan di Jubile Industries Holding (2008-2009).

#### Dasar Pengangkatan

Akta No. 82 tanggal 27 Agustus 2021

#### Masa Jabatan

2021-2026

Tan Kim Leng, age 42, Singapore citizen, he was appointed as President Director in July 2017, as referred to deed No. 25 dated 14 July 2017. Prior to his appointment he is serving as Finance Director (since 2016) and reappointed as President Director in 2021.

#### Education

He obtained a Bachelor's Degree in Business Accounting from RMIT University in 2007. Subsequently he has acknowledged as Certified Public Accountant (CPA) from Australia since 2011.

#### Career History

He has more than 10 years extensive experience in Corporate, Operations and Finance with previous careers as Manager at Tat Hong Holdings (2009-2015) and Accountant in Jubile Industries Holding (2008-2009).

#### Legal Basis of Appointment

Deed No. 82 dated 27 August 2021

#### Term of Service

2021-2026





## Tan Kim Leng

Direktur Utama  
President Director

### Hubungan Afiliasi | Affiliated Relationship

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Hubungan keluarga dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau pemegang saham utama Family relationship with a member of the Board of Directors or Board of Commissioners or the main shareholder	-	√	-
Sebagai Direktur atau Komisaris pada pemegang saham utama As a Director or Commissioner with the main shareholder	√	-	Direktur Straits Corporation Pte Ltd Director of Straits Corporation Pte Ltd

### Rangkap Jabatan | Concurrent Positions

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Anggota Direksi pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Director at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota Dewan Komisaris pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Commissioner at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) Committee member or other position (if any)	√	-	Komisaris PT Straits Mining Services Commissioner of PT Straits Mining Services Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Member of Remuneration and Nomination Committee

### Kepemilikan Saham | Share Ownership

2021		2020	
Jumlah Saham No of Shares	(%)	No of Shares	(%)
-	-	-	-

Tina, 52 tahun, warga negara Indonesia menjadi sebagai Direktur PT Indo Straits sejak tahun 2007.

#### **Pendidikan**

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana di Universitas Kristen Indonesia jurusan Teknik Sipil pada awal tahun 1992.

#### **Karir**

Beliau berpengalaman lebih dari 29 tahun, bergabung dengan PT Indo Straits sejak tahun 1995 sebagai Manajer Lapangan. Sebelumnya, Tina bekerja sebagai Asisten Manager Operasional dan Konstruksi di PT Tata Mulia sejak tahun 1991 sampai dengan tahun 1994. Sebelum bergabung di PT Indo Straits, beliau menjabat sebagai Manajer Teknis dan Operasional di Karya Bayu Abadi sejak tahun 1994 hingga 1995.

#### **Dasar Pengangkatan**

Akta No. 82 tanggal 27 Agustus 2021

#### **Masa Jabatan**

2021-2026

Tina, age 52, Indonesia citizen. She has served as Director of PT Indo Straits since 2007

#### **Education**

She completed her study in Civil Engineering from University Kristen Indonesia in early 1992.

#### **Career History**

She has more than 29 years expertise experience, since she joined PT Indo Straits in 1995 as Field Manager. Her previous career includes Field Assistant Manager and Structural Expert at PT Tata Mulia Contractor (1991-1994) and Field and Technical Manager at PT Karya Bayu Abadi (1994-1995).

#### **Legal Basis of Appointment**

Deed No. 82 dated 27 August 2021

#### **Term of Service**

2021-2026



## SUTINA

Direktur  
Director

### Hubungan Afiliasi | Affiliated Relationship

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Hubungan keluarga dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau pemegang saham utama Family relationship with a member of the Board of Directors or Board of Commissioners or the main shareholder	-	✓	-
Sebagai Direktur atau Komisaris pada pemegang saham utama As a Director or Commissioner with the main shareholder	-	✓	-

### Rangkap Jabatan | Concurrent Positions

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Anggota Direksi pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Director at another issuer or public company in Indonesia	-	✓	-
Anggota Dewan Komisaris pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Commissioner at another issuer or public company in Indonesia	-	✓	-
Anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) Committee member or other position (if any)	✓	-	Presiden Director PT Pelayaran Straits Perdana President Director of PT Pelayaran Straits Perdana

### Kepemilikan Saham | Share Ownership

2021		2020	
Jumlah Saham No of Shares	(%)	No of Shares	(%)
800,000	0.15	800,000	0.15

Lendi, 64 tahun, warga negara Indonesia, Bergabung dengan PT Indo Straits Tbk pada tahun 2011 sebagai Direktur dan diangkat sebagai Direktur Independen sejak tahun 2018.

#### **Pendidikan**

Beliau Menyelesaikan Pendidikan Di Dan Central London di Inggris Sampai dengan Tahun 1981.

#### **Karir**

Mengawali karirnya sebagai Asisten Teknik pada Konsuler Kedutaan Besar Republik Indonesia di London. Pernah menjabat berbagai posisi di PT Bank Niaga Tbk. ( Sekarang bernama CIMB Niaga ) dari tahun 1985 sampai dengan 1995 dengan posisi terakhir sebagai Agency Manager di Merchant Banking Division, Corporate Banking Group. Melanjutkan karirnya dibidang keuangan, pada tahun 1995-2001, beliau bergabung dengan PT. AJ & DPLK Pricipal Indonesia, menjabat sebagai Treasury & Cash Management Head, dan kemudian sebagai Kepala Divsisi Pengembangan Bisnis & Bisnis Syariah ; selanjutnya menjabat sebagai HR Team Leader di PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk. Sejak tahun 1995 sampai tahun 2011.

#### **Dasar Pengangkatan**

Akta No. 82 tanggal 27 Agustus 2021

#### **Masa Jabatan**

2021-2026

Lendi, age 64, Indonesia citizen, He joined PT Indo Straits Tbk in 2011 as Director and was appointed as Independent Director since 2018.

#### **Education**

He Studied and Completed his Study at Cetral London College, England Until 1981.

#### **Career History**

He began his career as an Engineering Assistant at the Consular Embassy of the Republic of Indonesia in London. He has held various positions at PT Bank Niaga Tbk. (Now called CIMB Niaga) from 1985 to 1995 with his last position as Agency Manager in the Merchant Banking Division, Corporate Banking Group. Continuing his career in finance, in 1995-2001, he joined PT. AJ & DPLK Principal Indonesia, served as Treasury & Cash Management Head, and later as Head of Sharia Business & Business Development Divsisi; then served as HR Team Leader at PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk. From 1995 to 2011.

#### **Legal Basis of Appointment**

Deed No. 82 dated 27 August 2021

#### **Term of Service**

2021-2026





## Mohammad Lendi Basarah

Direktur Independen  
Independent Director

### Hubungan Afiliasi | Affiliated Relationship

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Hubungan keluarga dengan anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau pemegang saham utama Family relationship with a member of the Board of Directors or Board of Commissioners or the main shareholder	-	√	-
Sebagai Direktur atau Komisaris pada pemegang saham utama As a Director or Commissioner with the main shareholder	-	√	-

### Rangkap Jabatan | Concurrent Positions

Jenis Hubungan Afiliasi Types of Affiliated Relationships	Ya Yes	Tidak No	Keterangan Description
Anggota Direksi pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Director at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota Dewan Komisaris pada emiten atau perusahaan publik lain di Indonesia Commissioner at another issuer or public company in Indonesia	-	√	-
Anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) Committee member or other position (if any)	√	-	Komisaris PT Pelayaran Straits Perdana Commissioner of PT Pelayaran Straits Perdana Direktur Utama PT Straits Mining Services President Director of PT Straits Mining Services

### Kepemilikan Saham | Share Ownership

2021		2020	
Jumlah Saham No of Shares	(%)	No of Shares	(%)
-	-	-	-







# KILAS KINERJA 2021

PERFORMANCE  
HIGHLIGHTS 2021



## IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS

Kami bersyukur dalam situasi pandemi saat ini Perusahaan dapat mempertahankan kinerja yang positif.

We are grateful that in the current pandemic situation the Company is still able to maintain a positive performance

(dalam Dolar AS)

(In US Dollar)

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN	2021	2020	2019	CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
Aset Lancar	8,225,778	6,789,156	5,315,394	Currents Assets
Aset Tidak Lancar	28,629,142	28,552,074	30,799,536	Non-current Assets
Jumlah Aset	36,854,920	35,341,230	36,114,930	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	2,292,700	2,586,545	5,516,652	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	17,741,345	16,115,760	13,979,697	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	20,034,045	18,702,305	19,496,349	Total Liabilities
Ekuitas	16,820,875	16,638,925	16,618,581	Equity

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPRESIF LAIN KONSOLIDASIAN	2021	2020	2019	CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
Pendapatan	12,604,643	12,237,363	13,084,288	Revenue
Beban pokok pendapatan	(8,771,325)	(8,414,810)	(8,471,776)	Cost of Revenue
Laba Bruto	3,833,318	3,822,553	4,612,512	Gross Profit
Laba Usaha	552,126	620,848	1,318,081	Operating Profit
Laba Tahun Berjalan	123,885	3,988	220,233	Profit for the Year
Total Laba Komprehensif	181,950	20,344	207,361	Total Comprehensive Income
<b>Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
-pemilik entitas induk	117,164	3,812	220,027	Owners of the parent
-kepentingan non-pengendali	6,721	176	206	Non-controlling interest
<b>Jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total Comprehensive Income attributable to:</b>
-pemilik entitas induk	175,229	20,168	207,155	Owners of the parent
-kepentingan non pengendali	6,721	176	206	Non-controlling interest
Jumlah Lembar Saham Beredar	550,165,300	550,165,300	550,165,300	Total number of issued shares
Laba Bersih per Saham	0,0002	0,0000	0,0004	Net profit per share

MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR	2021	2020	2019	ISSUED AND PAID-UP CAPITAL
Jumlah Saham	550,165,300	550,165,300	550,165,300	Total Shares
Nilai Saham (dalam Rupiah)	376	160	312	Share value (in Rupiah)
Nilai Nominal per Saham	100	100	100	Nominal value per share

RASIO KEUANGAN	2021	2020	2019	FINANCIAL RATIO
Rasio laba terhadap pendapatan/penjualan	0.98%	0.03%	1.68%	Income to revenue ratio
Rasio lancar	358.78%	262.48%	96.35%	Current ratio
Rasio liabilitas terhadap ekuitas	119.10%	112.40%	117.32%	Debt to equity ratio
Rasio liabilitas terhadap jumlah aset	54.36%	52.92%	53.98%	Debt to assets ratio
Tingkat Pengembalian Aset	0.34%	0.01%	0.61%	Return on Assets
Tingkat pengembalian ekuitas	0.74%	0.02%	1.33%	Return on Equity

**Pendapatan**  
Revenue

**3.0%** ▲

2021 : 12,604,643  
2020 : 12,237,363

**laba Bruto**  
Gross Profit

**0.3%** ▲

2021 : 3,833,318  
2020 : 3,822,553

**Total laba Komprehensif**  
Total Comprehensive Income

**794.4%** ▲

2021 : 181,950  
2020 : 20,344

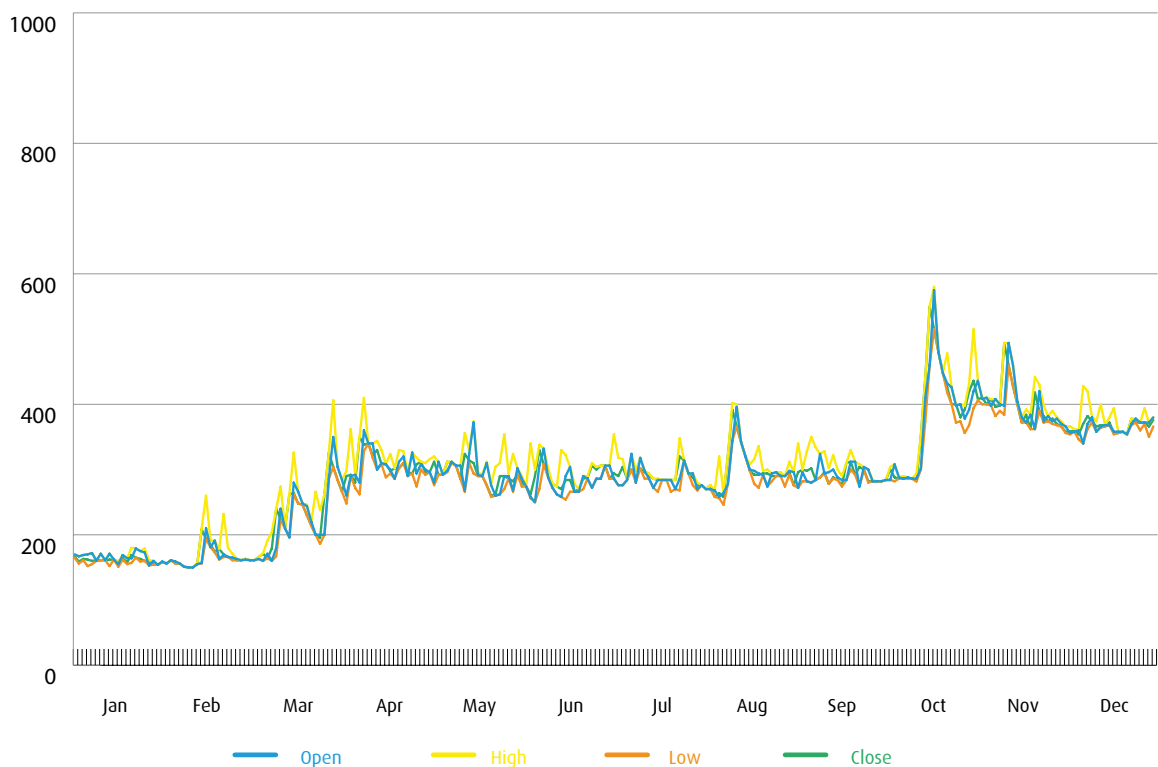
(dalam Dolar AS)

(In US Dollar)

RASIO KEUANGAN LAIN	2021	2020	2019	OTHER FINANCIAL RATIO
Margin Laba Kotor	30.41%	31.24%	35.25%	Gross Profit Margin
Margin Laba Usaha	4.38%	5.07%	10.07%	Operating Profit Margin
Margin Laba Bersih	0.98%	0.03%	1.68%	Net Profit Margin

**IKHTISAR SAHAM**  
**SHARE HIGHLIGHTS**

2021					2020				
Triwulan Quarter	Terendah Lower	Tertinggi Higher	Penutupan Closing	Volume Perdagangan Trading Volume	Triwulan Quarter	Terendah Lower	Tertinggi Higher	Penutupan Closing	Volume Perdagangan Trading Volume
I	150	326	284	4,700	I	61	199	64	-
II	260	350	300	107,100	II	64	194	175	2,200
III	258	392	282	2,100	III	145	188	149	2,200
IV	282	550	376	1,400	IV	137	173	160	100,000









**ANALISA DAN  
PEMBAHASAN  
MANAJEMEN**  
MANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS



## TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

### ECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

Pada tahun 2021, perekonomian global mulai pulih terutama dengan adanya interkoneksi antara kesejahteraan, kesehatan dan lingkungan.

Pertumbuhan global diperkirakan akan melambat dari 5,9% pada 2021 menjadi 4,4% untuk 2022, sebagian besar mencerminkan penurunan perkiraan di dua ekonomi terbesar.

Asumsi yang direvisi menghapus paket kebijakan fiskal Build Back Better dari baseline, penarikan akomodasi moneter lebih awal dan kekurangan pasokan yang berkelanjutan untuk Amerika Serikat. Di Tiongkok, gangguan yang disebabkan oleh pandemi terkait dengan kebijakan Covid-19 tanpa toleransi dan tekanan keuangan yang berkepanjangan telah menyebabkan penurunan peringkat pada tahun 2022.

Selain itu, hal ini didorong oleh kebijakan pemerintah yang berkurang dari berbagai pemerintah di dunia pada umumnya, gangguan pasokan yang berkepanjangan yang mencerminkan berlanjutnya gejolak Covid-19 dan perang di Ukraina yang memicu krisis kemanusiaan yang memakan biaya.

Di Indonesia, ekonomi tumbuh sebesar 3,69% seiring pulihnya negara dari dampak pandemi Covid-19.

Ke depan pada tahun 2022, pemerintah telah mengumumkan bahwa target produksi batubara negara adalah 663 juta mt. Namun, pada saat penulisan laporan ini, para penambang mungkin kesulitan untuk mencapai target karena pembatasan ekspor yang diberlakukan secara tidak terduga pada bulan Januari dan kekhawatiran cuaca setelah badan meteorologi negara itu memperingatkan bahwa Indonesia mungkin mengalami cuaca basah sedang yang didorong oleh fenomena La Nina pada awalnya. setengah tahun ini.

Namun demikian, mari kita sambut tahun 2022 dengan penuh optimisme dalam berlayar lebih tinggi untuk masa depan.

In 2021, the global economy has begun to recover especially with the interconnection between well-being, health and the environment.

Global growth is expected to moderate from 5.9% in 2021 to 4.4% for 2022, largely reflecting forecast markdowns in the two largest economies.

A revised assumption removing the Build Back Better fiscal policy package from the baseline, earlier withdrawal of monetary accommodation and continued supply shortages for the United States. In China, pandemic-induced disruptions relating to the zero-tolerance Covid-19 policy and protracted financial stress have induced a downgrade in 2022.

Moreover, this is driven by diminished government policy from the various governments in the world generally, lingering supply disruptions which reflect the continued Covid-19 turmoil and the war in Ukraine triggering a costly humanitarian crisis.

In Indonesia, the economy expanded by 3.69% as the country recovered from the effect of the Covid-19 pandemic.

Moving forward in 2022, the government has announced that the country's coal production target was 663 million mt. However, at the time of writing this report, miners may struggle to reach the target because of export restrictions imposed unexpectedly in January and weather concerns after the country's meteorology agency warned that Indonesia may experience moderate wet weather driven by the La Nina phenomenon in the first half of this year.

Nevertheless, let us welcome 2022 with huge optimism in sailing greater heights for the future.

## TINJAUAN OPERASIONAL OPERATIONAL OVERVIEW



Sejak tahun 2020, Pandemi Covid-19 telah berdampak signifikan terhadap ekonomi global. Hal ini termasuk industri pertambangan yang dilanda ketidakpastian pasar yang semakin meningkat. Dengan adanya perang di Ukraina dimana ketidakpastian meningkat harga batubara sangat berfluktuasi. Namun, Indo Straits tetap fokus dan disiplin menerapkan strategi bisnis Trilogi yang memberikan nilai tambah bagi Investor.

Di tengah situasi yang bergejolak, Grup terus melakukan pendekatan kehati-hatian dan meningkatkan pendapatan, mengurangi pengeluaran biaya-biaya dengan memaksimalkan sinergi internal, kapasitas peralatan dan aset yang dimiliki. Strategi yang hati-hati terbukti efektif dan terus meningkatkan kinerja Grup dalam jangka panjang.

Since 2020, the Covid-19 pandemic has impacted the global economy significantly. This included the mining industries which are among those hit by the increased market uncertainty. With the war in Ukraine adding the uncertainty, coal prices were quite volatile. However, Indo Straits has stay focused and disciplined from its trilogy business strategy that will yield added value to investors.

Amidst these volatile circumstances, the Group maintained its prudent approach, maximising revenue, reducing operational costs by maximising the internal synergies and owned assets. Such cautious strategy has proven effective and continues to strengthen the sustainability the Group in the long run.

### Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi

Dalam portofolio bisnis, Indo Straits menyediakan layanan yang sangat baik dalam bidang kegiatan pengerukan, reklamasi, pekerjaan pengangkutan, konstruksi pelabuhan dan dermaga serta pemasangan tiang pancang dan pemecah gelombang.

Untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, pendapatan Layanan Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi sedikit menurun sebesar US\$ 4,4 juta menjadi US\$ 2,6 juta.

Selama tahun ini, Indo Straits telah menyediakan pekerjaan pengerukan dan pengangkutan bagi produsen batubara termasuk juga penyediaan layanan pengadaan tongkang. Pada saat yang sama, Indo Straits juga memberikan layanan disektor pelanggan minyak dan gas, serta masih terikat kontrak yang berkelanjutan untuk jasa pengerukan, pengangkutan dan pekerjaan tambahan lainnya pada perusahaan Badan Usaha Milik Negara di Kalimantan Timur, Indonesia.

### Jasa Dukungan Logistik Kelautan

Di segmen bisnis ini Indo Straits menyediakan Layanan jasa transshipment dan transportasi laut.

Untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, pendapatan Layanan jasa dukungan logistik kelautan mengalami penurunan sebesar dari US\$ 7,8 juta menjadi US\$ 9,7 juta.

Sepanjang tahun ini, Indo Straits terus memberikan layanan transportasi laut untuk salah satu produsen batubara terbesar di Kalimantan Timur. Pada saat yang sama Indo Straits terus membangun eksistensinya sebagai penyedia jasa transshipment dan transportasi bagi produsen batubara yang berlokasi di Sumatera Selatan.

### Jasa Kontraktor Penambangan

Di segmen bisnis ini, Indo Straits menyediakan jasa pertambangan, penggalian, pengangkutan dan jasa kontraktor. Untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, pendapatan jasa kontraktor penambangan telah ditetapkan sebesar US\$296k.

### Integrated Marine Engineering Services

Within this business segment, Indo Straits is engaging in dredging, reclamation, lifting works, port and dock construction and installation of pile and wave breaker.

For the Financial Year ended 31 December 2021, Marine Engineering Services' revenue has slightly from US\$4.4m to US\$2.6m.

During the year, Indo Straits has continued to provide dredging and lifting works to coal producers where this includes provision of crane barge procurement services. In the meantime, Indo Straits also supports the oil and gas customers where there is an ongoing contractual obligation for dredging, lifting and other additional work in East Kalimantan to a national government-owned company in Indonesia.

### Marine Logistics Supporting Services

For this business segment, Indo Straits is involved in providing transshipment and sea transportation services.

For the Financial Year ended 31 December 2021, Marine Logistics Supporting Services' revenue has dropped from US\$7.8m to US\$9.7m.

During the year, Indo Straits has continued to support the top coal producers in East Kalimantan with our transshipment and sea transportation services. Concurrently, Indo Straits has secured and is providing transshipment and transportation services with one of the top coal producers in South Kalimantan.

### Mining Contracting Services

In this business segment, Indo Straits is providing mining, excavating,hauling and contracting services. For the Financial Year ended 31 December 2021, the mining contracting services revenue has been set at US\$296k.

Segmen Usaha	2021	%	2020	%	Business Segment
Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi	2,621,476	20.80%	4,437,672	36.26%	Integrated Marine Engineering Services
Jasa Dukungan Logistik Kelautan	9,686,735	76.85%	7,799,691	63.74%	Marine Logistic Support Services
Jasa kontraktor Pertambangan	296,432	-	-	-	Mining Contracting Services
Jumlah	12,604,643	-	12,237,363	100.00%	Total



## STRATEGI BISNIS GRUP BUSINESS STRATEGIES OF THE GROUP

Sejak tahun 2016, Indo Straits secara berkesinambungan memperkenalkan dan melaksanakan rangkaian Strategi Trilogy untuk meningkatkan kinerja bisnis dan menghasilkan nilai yang lebih baik bagi para pemangku kepentingan. Berikut ini termasuk:

1. Bersinergi dan memperluas cakupan bisnis, Indo Straits berkomitmen untuk mengevaluasi potensi ruang lingkup bisnis baik di industri logistik maupun pertambangan. Hal ini sejalan dengan tujuan utama untuk bersinergi dengan layanan yang ada, memperluas ruang lingkup bisnis dan meningkatkan kinerja;
2. Membangun dan meningkatkan pengembangan dan transaksi bisnis. Indo Straits berusaha mempertahankan hubungan dan kerjasama baik dengan pelanggan yang telah ada maupun calon pelanggan dengan cara mempertahankan kualitas pelayan terbaik;
3. Mengoptimalkan efisiensi operasional dengan memanfaatkan asset yang ada. melalui perencanaan struktural dan rencana kerja perusahaan, Indo Straits telah mengembangkan aplikasi untuk mendukung proses pengambilan keputusan dan tujuan bisnis untuk mencapai efisiensi dan efektivitas yang maksimal dalam penggunaan manajemen armada dan fleksibilitas operasional;
4. Menjalankan inisiatif yang bertujuan untuk efisiensi biaya. Indo Straits berkomitmen untuk menerapkan inisiatif efektivitas biaya dan menghasilkan hasil nilai tambah; dan
5. Untuk terus melakukan penilaian dan peningkatan kinerja keuangan termasuk rasio dan struktur utang. Bisnis Indo Straits berkomitmen terhadap kelangsungan, memperkuat kinerja, dan menumbuhkan pendapatan. Pada saat yang sama, memastikan kehati-hatian keuangan untuk memastikan nilai perlindungan kepada para Pemegang Saham.

Since 2016, Indo Straits has continued to execute on the Trilogy Strategies to improve business performance and generate better values to the stakeholders. The following includes:

1. To synergize and expand the scope of business Indo Straits is committed to evaluate the potential business scope in both the logistics and mining industries. This is in line with our key objective to synergize with our existing services expand our business scope and better our performance;
2. To establish and improve business development and dealings Indo Straits seek to maintain strategic relationships and partnerships with both existing and potential customers by maintaining the highest quality services;
3. To optimise operational efficiencies by leveraging existing assets. Through structural planning and corporate work plans, Indo Straits has been improving on applications to support the business decision making processes and objectives to achieve maximal efficiencies and effectiveness in the use of fleet management and operational flexibility
4. To pursue initiatives aimed at cost efficiency. Indo Straits is committed to implement cost efficiency initiatives and produce value added deliverables; and
5. To continue on assessment and improvement of financial performance including ratios and debt structure Indo Straits' business is committed to sustainability, strengthening the performance and grow earnings. At the same time, it will ensure financial prudence to ensure value protection to our stakeholders.

## TINJAUAN KEUANGAN

### FINANCIAL REVIEW



Dengan Strategi Trilogi yang terus diterapkan secara konsisten, Perusahaan terbukti berhasil melewati berbagai tekanan.

#### Pendapatan

Tahun 2021, Grup telah membukukan 3% kenaikan pendapatan perusahaan dari US\$12,2juta menjadi US\$12,6juta, kenaikan ini terutama di peroleh dari sebagai berikut :

1. Dimulainya proyek angkutan laut di Kalimantan Barat; dan
2. Dimulainya Layanan jasa kontraktor pertambangan di Kalimantan Timur

Namun, hal ini sebagian diimbangi dengan penurunan pendapatan dari jasa rekayasa kelautan terintegrasi.

With a Trilogy Strategy that is consistently applied, the Company has proven to be able to overcome various pressures.

#### Revenue

In 2021, the Group posted a 3.0% increase in revenue from US\$12.2m to US\$12.6m which was mainly attributable to the following:

1. Commencement of new sea transportation project in West Kalimantan; and
2. Commencement of the mining contracting services in East Kalimantan.

However, this was partially offset with the decline in revenue from the integrated marine engineering services.

### Biaya Pendapatan

Beban pokok penjualan meningkat sebesar 4,2% dari US\$8,4 juta menjadi US\$8,8 juta pada tahun 2020 yang terutama disebabkan oleh hal-hal berikut:

1. Peningkatan biaya penyusutan;
2. Bahan dan suku cadang yang lebih tinggi;
3. Bahan habis pakai yang lebih besar

Namun, ini sebagian diimbangi oleh penurunan sewa bahan bakar dan peralatan.

### Biaya Penjualan dan Administrasi Umum

Beban Penjualan, Umum dan Administrasi naik 2,5% dari US\$3,2 juta di tahun 2020 menjadi US\$3,3 juta di tahun 2021 yang terutama disebabkan oleh peningkatan aktivitas transshipment dan transportasi laut.

### Total Penghasilan Komprehensif

Dengan hal di atas, Grup melaporkan total pendapatan komprehensif yang lebih tinggi sebesar US\$181 ribu pada tahun 2021 dibandingkan dengan US\$20 ribu pada tahun 2020.

## POSISI KEUANGAN

### Aset

Pada tahun 2021, total aset meningkat sebesar 4,3% dari US\$35,3 juta pada tahun 2020 menjadi US\$36,9 juta yang terutama dipengaruhi oleh hal-hal berikut:

1. Peningkatan kas di tangan dan di bank;
2. Piutang lain-lain yang lebih tinggi;
3. Naiknya pajak dibayar di muka

Namun, hal ini sebagian diimbangi oleh penurunan piutang usaha.

### Liabilitas

Pada tahun 2021, liabilitas terus meningkat sebesar 7,1% dari US\$18,7 juta pada tahun 2020 menjadi US\$20,0 juta pada tahun 2021 yang terutama disebabkan oleh

1. Hutang pedagang yang lebih tinggi; dan
2. Peningkatan utang lain-lain kepada Pihak Berelasi

Sementara itu, sebagian diimbangi oleh penurunan pinjaman bank jangka pendek.

### Cost of Goods Sold

Cost of goods sold increased by 4.2% from US\$8.4m to US\$8.8m in 2020 which was mainly attributable to the following:

1. Increased in depreciation expenses;
2. Higher materials and spare parts;
3. Greater consumables

However, this was partially offset by the decreased in fuel and equipment hires.

### Selling and General Administration Expenses

Selling, General and Administrative expenses rose by 2.5% from US\$3.2m in 2020 to US\$3.3m in 2021 which is mainly attributable from the increased in transshipment and sea transportation activities.

### Total Comprehensive Income

With the above, the Group reported higher total comprehensive income of US\$181k in 2021 as compared to US\$20k in 2020.

## FINANCIAL POSITION

### Asset

In 2021, total assets increase by 4.3% from US\$35.3m in 2020 to US\$36.9m which is mainly influenced to the following:

1. Increased in cash on hand and in banks;
2. Higher other receivables;
3. Rising prepaid taxes

However, this has been partially offset by the decreased in trade receivables.

### Liabilities

In 2021, the liabilities continue to increase by 7.1% from US\$18.7m in 2020 to US\$20.0m in 2021 which was mainly attributable to the

1. Higher trader payables; and
2. Increased in other payables to the Relate Parties.

Meanwhile, this is partially offset by the decreased in short term bank loans.

## Ekuitas

Pada tahun 2021, total ekuitas meningkat sebesar 4,3% dari US\$35,3 juta pada tahun 2020 menjadi US\$36,9 juta pada tahun 2021 dari peningkatan kinerja keuangan di Grup.

## ARUS KAS DAN LIKUIDITAS

### Arus Kas dari Aktifitas Operasi

Arus kas dari aktivitas operasi meningkat 113,7% dari US\$2,1 juta pada tahun 2020 menjadi US\$4,5 juta pada tahun 2021. Hal ini terutama disebabkan oleh hal-hal berikut:

1. Peningkatan koleksi dari pelanggan;
2. Mengurangi pembayaran kepada direktur dan karyawan.

### Arus Kas dari Aktifitas Investasi

Arus kas dari aktivitas investasi meningkat dari US\$16 ribu pada tahun 2020 menjadi US\$2,8 juta pada tahun 2021 dari perolehan tanah, kendaraan bermotor, alat berat dan lainnya.

### Arus kas dari aktivitas pendanaan

Arus kas dari aktivitas pendanaan turun 61,9% dari US\$2,3 juta di tahun 2021 menjadi US\$895 ribu di tahun 2020 yang dipengaruhi oleh penarikan Revolving Loan di Bank Permata

## RASIO KEUANGAN

### Rasio saat ini

Rasio lancar terus membaik dari 2,62 di tahun 2020 menjadi 3,59 di tahun 2021 yang dikontribusikan sebagai berikut:

1. Peningkatan aktiva lancar dari kas yang lebih tinggi di tangan dan bank dan piutang lain-lain; dan
2. Kewajiban dikurangi dari pelunasan kredit bank.

### Rasio Utang terhadap Ekuitas

Rasio Utang terhadap Ekuitas meningkat dari 1,12 pada tahun 2020 menjadi 1,19 pada tahun 2021 terutama disebabkan oleh peningkatan utang lain-lain kepada pihak berelasi.

### Rasio Cakupan Layanan Utang

Rasio Debt Service Coverage meningkat dari 0,01 di tahun 2020 menjadi 0,34 di tahun 2021 dari EBITDA (laba sebelum pajak, bunga, dan depresiasi) yang lebih baik.

### Pengembalian Aset

Rasio Pengembalian Aset telah menguat dari 0,01 pada tahun 2020 menjadi 0,34 pada tahun 2021 yang berasal dari pendapatan komprehensif yang lebih tinggi yang dibukukan oleh Grup.

## Equity

In 2021, total equity increased by 4.3% from US\$35.3m in 2020 to US\$36.9m in 2021 from the improved financial performance in the Group.

## CASH FLOW AND LIQUIDITY

### Cash Flow from Operating Activities

Cash flow from operating activities increased by 113.7% from US\$2.1m in 2020 to US\$4.5m in 2021. This was mainly attributable to the following:

1. Increased collections from customers;
2. Reduced payments to directors and employees.

### Cash Flow from Investing Activities

Cash flow from investing activities increased from US\$16k in 2020 to US\$2.8m in 2021 from the acquisition of land, motor vehicles, heavy and other equipment.

### Cash Flow from Financing Activities

Cash flow from financing activities decreased by 61.9% from US\$2.3m in 2021 to US\$895k in 2020 which was influenced by the drawdown of the Revolving Loan in Bank Permata

## FINANCIAL RATIOS

### Current Ratio

Current ratio continued to improve from 2.62 in 2020 to 3.59 in 2021 which was contributed by the following:

1. Increased in current assets from the higher cash in hand and bank and other receivables;
2. Current liabilities reduced from the repayment of bank loans.

### Debt to Equity Ratio

Debt to Equity ratio has raised from 1.12 in 2020 to 1.19 in 2021 which was primarily due to higher other payables to the related parties.

### Debt Service Coverage Ratio

Debt Service Coverage ratio has increased from 0.01 in 2020 to 0.34 in 2021 from the better EBITDA (profit before tax, interest and depreciation).

### Return on Assets

Return on Assets ratio has strengthened from 0.01 in 2020 to 0.34 in 2021 which was from the higher comprehensive income recorded by the Group.

## STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

Indo Straits terus mengelola struktur modal kerja dengan hati-hati dengan memastikan dan mempertahankan komposisi keuangan yang sehat dan efektif untuk bisnis.

Indo Straits is committed to ensure that the Group maintains a stable capital structure with good liquidity so that the Group continues and maintain a sound and effective financial composition for the business.

Struktur Permodalan Grup terutama terdiri dari komposisi hutang yang mencakup seluruh pinjaman yang diterima baik jangka panjang maupun jangka pendek, dengan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan, tambahan modal disetor, laba ditahan, dan komponen ekuitas lainnya.

The capital structure of the Group consists mainly of debt where it includes borrowings, both short term and long term loan and equity that comprises of issued capital, additional paid-in capital, retained earnings and other components of equity.

Dalam hal ini, Indo Straits memanfaatkan sumber modal yang berasal dari segmen usaha yang berfungsi menekan hutang Indo Straits di tingkat yang relative rendah. Hal ini dilakukan untuk mendukung pengembangan jangka panjang dan keberlanjutan usaha dimasa kini maupun masa mendatang.

In this case, Indo Straits has been utilizing the capital source derived from the business segment and serves to reduce Indo Straits' loan to a relatively low level. This is done to support the long-term development and sustainability of the business in the present and future.

Di tahun 2021, Indo Straits mampu mempertahankan struktur modal dengan pencapaian rasio utang sebesar 54,36%

In 2021, Indo Straits is able to improve its capital structure with the achievement of debt to equity ratio of 54,36%

Struktur modal Indo Straits per tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Indo Straits' capital structure as of 31 December 2021 is as follows:

Uraian	2021	%	2020	%	Description
Liabilitas	20,034,045	54.36%	18,702,305	52.92%	Liabilities
Ekuitas	16,820,875	45.64%	16,638,925	47.08%	Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	36,854,920	100.00%	35,341,230	100.00%	Liabilities and Equity

### Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Selama tahun 2021, Grup tidak memiliki ikatan material atas investasi barang modal.

### Material Commitment for Capital Expenditures

During FY2021, the Group did not made any material commitment for capital goods investment.

### Investasi Barang Modal

Di tahun 2021, belum melakukan belanja investasi material barang modal dalam bentuk apapun.

### Capital Expenditures

In 2021, Indo Straits did not perform any material on capital expenditures .

### Informasi dan Fakta Material setelah Tanggal laporan Akuntan

Tidak ada informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan.

### Material Informations and Fact After the Accountant's Report Date

There are no material information and fact after the Accountant's report date.



## KEBIJAK DEVIDEN

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan serta perkembangan usaha yang berlaku. Indo Straits berupaya untuk melakukan pembagian dividen sebagai bentuk pemenuhan kewajiban kepada para pemegang saham, hal ini dilakukan dengan mempertimbangkan kondisi keuangan Grup.

Kebijakan dividen Indo Straits, terutama terkait besaran dan struktur dividen yang akan diberikan, untuk suatu tahun buku ditentukan berdasarkan pertimbangan laba bersih setelah pajak pada tahun buku terkait, yang selanjutnya diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Di tahun 2021, Indo Straits memutuskan untuk tidak membagikan dividen kepada pemegang saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021. Keputusan ini diambil pada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 27 Agustus 2021 mengingat kondisi keuangan dan perkembangan usaha Grup.

## ASPEK PEMASARAN

Di tahun 2021, Indo Straits terus melanjutkan strategi pemasaran yang telah dicanangkan di tahun-tahun sebelumnya dalam rangka memperluas pangsa pasar dan meningkatkan portofolio yang telah dimiliki. Strategi tersebut terdiri dari lima butir focus utama, sebagaimana diterangkan sebagai berikut:

1. PEMBERDAYAAN marketing *intelligence*  
Marketing *intelligence* yang mencukupi dari sumber-sumber yang akurat memberikan pemahaman yang lebih baik mengenai industri dan pasar kepada Indo Straits sehingga Indo Straits dapat menyusun strategi pemasaran yang lebih tepat sesuai dengan dinamika yang ada;
2. PEMBINAAN hubungan baik dengan pelanggan  
Untuk meningkatkan kualitas pelayanan, Indo Straits berusaha untuk membina hubungan baik dengan seluruh pelanggan. Pembinaan ini bertujuan untuk menjalin komunikasi yang baik agar umpan balik dari pelanggan dapat diterima dan disampaikan ke Indo Straits sebagai acuan perbaikan dan peningkatan kualitas pelayanan;
3. PENGEMBANGAN sinergi kerjasama kemitraan (joint operation) atau konsorsium.  
Strategi ini digunakan untuk memperluas pangsa pasar dengan cara menjalin kemitraan dengan Indo Straits, perusahaan yang bergerak dalam industri terkait, seperti engineering dan procurement. Strategi ini merupakan bagian dari upaya Indo Straits untuk menjaring segmen-segmen pelanggan yang belum terjangkau Indo Straits;

## DIVIDEND POLICY

In accordance with the Article of Association, prevailing laws and existing business conditions, Indo Straits strives to pay dividends as a form of fulfilment of its responsibilities to shareholders. This is taken into consideration together with the existing financial condition of the Group.

Indo Straits' dividend policy, particularly relating to the amount and structure of the dividend, for the financial year shall be determined with the consideration of net profit after tax which is subsequently decided by the General Meeting of Shareholders.

In 2021, Indo Straits has decided not to pay dividends to shareholders for the financial year ended 31 December 2020. This decision was taken in the GMS held on 27 August, 2021 by taking into account the existing financial and business conditions of the Group.

## MARKETING ASPECT

In 2021, Indo Straits continued its marketing strategy which has been formulated in the previous years in order to expand the market share and improve the current portfolio. Such strategy consist of five main focuses, as explained below:

1. Marketing intelligence empowerment  
Adequate marketing intelligence from accurate sources provides better understanding about industry and market Indo Straits so that Indo Straits is able to formulate a comprehensive marketing strategy in accordance with the dynamic;
2. Customer relationship development  
To improve the service's quality, Indo Straits strives to nurture good relationships with all customers. This aims to develop a good communication to stimulate feedback for Indo Straits as a reference to improve and enhance the service's quality;
3. Joint Operation synergy development or consortium  
This strategy is used to expand market share by developing a partnership with the industry related companies, such as engineering and procurement. This strategy is part of Indo Straits efforts to reach more customer segments;

4. Perluasan pendayagunaan jasa perekayasaan kelautan Memanfaatkan kondisi Indonesia sebagai Negara maritime, Indo Straits terus mengoptimalkan bidang usaha jasa rekayasa kelautan yang masih belum sepenuhnya tereksplorasi; dan
5. Implementasi program-program berbasis efektifitas biaya. Indo Straits terus melakukan efisiensi biaya untuk meningkatkan daya saing Indo Straits dan menjangkau segmen pelanggan yang lebih luas.

#### KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Indo Straits menghargai kerja keras, kesetiaan dan komitmen karyawannya. Hal ini tercermin melalui alokasi saham atau Manajemen dan Alokasi Saham Karyawan (MESA), Grup memberikan kesempatan kepada karyawan dan manajemen untuk memiliki saham Indo Straits melalui pemotongan harga saham kepada karyawan.

Kriteria pihak-pihak yang dapat berpartisipasi dalam program MESA adalah sebagai berikut:

1. Setiap karyawan tetap Grup yang bekerja untuk perusahaan per tanggal 1 Juni 2011 dan termasuk setiap karyawan yang bekerja pada saat program MESA dilaksanakan;
2. Karyawan pemegang ijin kerja (KITAS) per tanggal 1 Juni 2011 dan tetap bekerja hingga saat pencatatan saham dan pemberian penghargaan, mana yang terlebih dahulu;
3. Peserta tidak memiliki catatan kriminalitas selama pencatatan saham
4. Setiap karyawan yang ditunjuk oleh perusahaan yang berhak menerima penghargaan;
5. Peserta harus tetap bekerja diperusahaan untuk mengikuti program tersebut;
6. Peserta harus telah melunasi seluruh pinjaman sehubungan dengan program MESA;
7. Karyawan yang tidak lagi bekerja di perusahaan, mereka diberikansatu bulan sejak hari terakhir mereka bekerja untuk melunasi pinjaman; dan
8. Bilamana karyawan tidak lagi bekerja di Grup dan tidak melakukan pelunasan pembayaran atas hutang MESA, Grup berhak untuk memulihkan saham berikut biaya yang terjadi.

4. Marine Engineering service empowerment expansion Utilizing Indonesia's strategic location as a maritime country, Indo Straits continues to optimize marine engineering services that has not been fully maximised; and
5. Implementation of budget efficiency-based programs Indo Straits continues to perform budget efficiency to improve the business segment's competitiveness and encompass wider customer' segmentation.

#### SHAREHOLDING BY THE MANAGEMENT AND EMPLOYEE SHARE ALLOCATION PROGRAM (MESA)

Indo Straits recognises the hardwork, loyalty and commitment of its employees. Through the MESA program, the Group grant shares to the management and employees at a discounted price to the employees.

The following management and employees shall be eligible in the MESA program:

1. The Group's permanent employees as at 1 June 2011 and continues to be so upon IPO listing and release of reward, where applicable;
2. The Group's work permit holders (KITAS) as at 1 June 2011 and continue to be so upon IPO listing and release of award where applicable;
3. Participant(s) have not criminal encumbrances during or have knowledge of at the time of the IPO and at the time of the award;
4. Any employee so designated by the Group to be eligible for the grant;
5. Participant(s) must remain employed by the Group to be eligible for the program;
6. Participant(s) must have made full settlement of the loans in relations to the MESA program;
7. For employees who are no longer under employment of the Group, they are given one month from their last day of employment to make full settlement of the loan; and
8. In the event they are no longer under employment of the Group and did not settle the loan, the Group reserve the right to recover the shares and costs.

Kriteria Karyawan yang berhak berpartisipasi dalam program MESA adalah sebagai berikut:

1. Setiap Karyawan tetap yang bekerja untuk perusahaan pada saat program MESA dilaksanakan;
2. Penghargaan ditentukan atas kebijaksanaan mutlak Komite, yang mempertimbangkan atas tingkat jabatan, kinerja kerja, masa kerja dan potensi pengembangan dimasa datang, kontribusi terhadap keberhasilan Grup dan sejauh mana upaya yang dilakukan selama periode kelayakan atas penerimaan penghargaan tersebut;
3. Peserta dianggap telah mengajukan permohonan penghargaan berdasarkan kelayakannya, memenuhi criteria persyaratan kualifikasi dan menerima syarat dan ketentuan MESA melalui pengajuan Formulir Deklarasi;
4. Grup harus telah menerima Aplikasi tersebut dengan menunjukkan jumlah saham tertentu yang diberikan dengan harga penerbitan yang telah ditentukan dan mengirimkan salinan Aplikasi tersebut ke Aplikasi yang bersangkutan. Pemberian penghargaan tersebut dengan syarat bahwa peserta setuju dan menerima syarat dan ketentuan MESA;
5. Komite MESA akan memutuskan sehubungan dengan putusan:
  - a. Kelayakan peserta untuk mendapatkan penghargaan;
  - b. Tanggal pemberian yang ditentukan;
  - c. Karyawan yang memenuhi syarat dimana penghargaan diberikan;
  - d. Kondisi kualifikasi dimana putusan diberikan dan dikeluarkan;
  - e. Jumlah saham yang diberikan dan memenuhi syarat untuk dirilis pada tanggal yang ditentukan; dan
  - f. Pinjaman yang terhutang oleh karyawan kepada Grup.
6. Komite MESA dapat merubah atau mengabaikan semua aspek penghargaan:
  - a. Dalam hal terjadi pengambilalihan atau perubahan dalam kepemilikan saham utama;
  - b. Dalam hal terjadi penawaran untuk sisa saham;
  - c. Sesuai dengan keputusan atau peraturan pengadilan;
  - d. Dalam hal pengorganisasian kembali dan atau penggabungan dengan entitas lain;
  - e. Dalam hal likuidasi atau penjualan asset-asset substantial Perusahaan; dan
  - f. Atau atas arahan Dewan Resolusi untuk melakukan perubahan atau kebijakan yang ada.

The criteria of the employee who will be granted in the MESA program are as follows:

1. Must be an active employee of the Group at the time of the award;
2. The award shall be determined at the absolute discretion of the Committee, which shall take into consideration the Grade, Job Performance, Years of Service, personal development potential, extend of efforts and contribution to the success of the Group during the eligibility period;
3. The participant(s) are deemed to have applied for the award based on their eligibility, meeting criteria of the qualifying conditions and accepting the MESA terms and conditions through the submission of the Declaration form;
4. The Group shall accept such application by indicating the specific number of shares granted at the stipulated issue price and sending a copy of such application to their respective application. Such grant is approved on condition that the participant agreed and accept to be bounded by the MESA terms and conditions;
5. The MESA Committee shall decide in relation to an award:
  - a. The eligibility of the participant for the award;
  - b. The specified date of the award;
  - c. The qualifying person in which the award is granted;
  - d. The qualifying conditions in which the award is granted and released;
  - e. The number of shares granted and eligible for release at specified date; and
  - f. The loan owing by the employee to the Group.
6. The MESA Committee may amend or waive all aspects to the award:
  - a. In the event of a takeover or change in the major shareholding;
  - b. In the event of an offer being made for the remaining shares;
  - c. In accordance with court decrees or regulations;
  - d. In the event of re-organisation and or amalgamation with another entity(ies);
  - e. In the event of liquidation or sale of substantial assets of the Company and/or Group;
  - f. Or where directed by the Board's resolution to amend as such.

Jumlah saham yang dialokasikan untuk program ini sebesar 10.514.000 lembar dengan nilai sebesar Rp903 per lembar saham, sedangkan jangka waktu opsi karyawan untuk penebusan saham MESA yang diberikan sampai dengan karyawan tersebut mengundurkan diri.

#### **Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**

Seluruh dana yang diperoleh Indo Straits dari penawaran umum saham yang dilaksanakan pada tahun 2011 telah digunakan untuk tujuan pengembangannya berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan relevan.

#### **Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang**

Di tahun 2021, Indo Straits tidak melakukan restrukturisasi dan tidak memiliki informasi material lainnya dalam bentuk investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, maupun akuisisi di tahun ini.

#### **Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi**

Sepanjang 2021, tidak ada transaksi material, benturan kepentingan, maupun transaksi afiliasi yang dilakukan oleh Indo Straits.

#### **Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan**

Sepanjang 2021, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang memiliki dampak langsung maupun signifikan terhadap kinerja keuangan ataupun operasional Indo Straits.

#### **Perubahan Kebijakan Akuntansi**

Indo Straits selalu berupaya memenuhi kewajiban yang berlaku termasuk dalam menyusun laporan keuangan dimana proses pencatatan akuntansi merujuk kepada Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (SAK) yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) Ikatan Akuntan Indonesia.

Di tahun 2021, Indo Straits melanjutkan penunjukan Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia), untuk mengaudit Laporan Keuangan perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan memberikan keyakinan bahwa laporan tersebut telah memenuhi persyaratan keterbukaan dan keakuratan.

The number of shares allocated for this program amounted to 10,514,000 shares with a value of Rp903 per share. The term of option to exercise MESA shares given is valid until resignation of the employee.

#### **Utilization of Fund Public Offering Process**

All funds obtained by Indo Straits from the Public offering held in 2011 have been used for business development purposes and in accordance with the prevailing applicable and relevant laws and regulations.

#### **Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Amalgamation, Acquisition, or Debt Restructuring**

In 2021, Indo Straits did not carry out any restructuring and has no other material information in the form of investment, expansion, divestment, merger/amalgamation or acquisition this year.

#### **Material transaction with conflict of Interest and/or Transaction with Affiliated Parties**

During 2021, there are no material transaction with conflict of interest and/or transactions with affiliated parties performed by Indo Straits.

#### **Changes in Laws**

During 2021, there is no change in the provisions of laws that have a direct or significant impact on Indo Straits' financial or operational performance.

#### **Changes in Accounting Policy**

Indo Straits' always strive to meet the applicable obligations including in preparing the financial statement in accordance to the Indonesian Financial Accounting Standards (IFAS) which include Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) and Interpretations of Financial Accounting Standards (IFAS) issued by the Indonesian Financial Accounting Standard Board (DSAK).

In 2021, Indo Straits has continued the appointment of Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia), Public Accounting firm to audit the Financial Statements ended 31 December 2021 and confirmed that the report has fulfilled the requirement of disclosure and accuracy.

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

1. PSAK 22 (Amendemen 2019): Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis;
2. Amendemen PSAK 71, Amendemen PSAK 55, Amendemen PSAK 60, Amendemen PSAK 62 dan Amendemen PSAK 73 tentang Reformasi Acuan Suku Bunga-Tahap 2;
3. PSAK 110 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Sukuk;
4. PSAK 111 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Wa'd;
5. PSAK 112: Akuntansi Wakaf;
6. PSAK 1 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penyajian Laporan Keuangan;
7. PSAK 13 (Penyesuaian Tahunan 2021): Properti Investasi;
8. PSAK 48 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penurunan Nilai Aset;
9. PSAK 66 (Penyesuaian Tahunan 2021): Pengaturan Bersama; dan
10. ISAK 16 (Penyesuaian Tahunan 2021): Perjanjian Konsesi Jasa.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

#### **Standar, amandemen/penyesuaian dan interpretasi standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan**

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amendemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2021.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 April 2021 yaitu.

- Amendemen PSAK 73: Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021.

The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after 1 January 2021, with early adoption is permitted, are as follows:

1. PSAK 22 (Amendment 2019): Business Combinations: Definition of Business;
2. Amendment PSAK 71, Amendment PSAK 55, Amendment PSAK 60, Amendment PSAK 62, and Amendment PSAK 73 regarding Interest Rate Benchmark Reform-Phase 2;
3. PSAK 110 (Improvement 2020): Accounting for Sukuk;
4. PSAK 111 (Improvement 2020): Accounting for Wa'd; and
5. PSAK 112: Accounting for Endowments;
6. PSAK 1 (Annual Improvement 2021): Presentation of Financial Statements;
7. PSAK 13 (Annual Improvement 2021): Investment Properties;
8. PSAK 48 (Annual Improvement 2021): Impairment of Assets
9. PSAK 66 (Annual Improvement 2021): Joint Arrangement; and
10. ISAK 16 (Annual Improvement 2021): Service Concession Arrangements.

The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.

#### **Standards, amendments/improvements and interpretations to standards issued not yet adopted**

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on 1 January 2021.

Amendments to the standard that are effective for periods beginning on or after 1 April 2021 are:

- PSAK 73: Leases regarding Covid-19-related Rent Concessions Beyond 30 June 2021.



Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu :

1. Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual;
2. Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Merugi-Biaya Memenuhi Kontrak;
3. Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
4. PSAK 69 (Penyesuaian Tahunan 2020): Agrikultur;
5. PSAK 71 (Penyesuaian Tahunan 2020): Instrumen Keuangan; dan
6. PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020): Sewa.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

1. Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
2. Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
3. Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi; dan
4. Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

1. PSAK 74: Kontrak Asuransi; dan
2. Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71-Informasi Komparatif.

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Perusahaan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amendemen standar dan interpretasi standar tersebut.

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after 1 January 2022, with early adoption is permitted, are as follows:

1. Amendments PSAK 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks;
2. Amendments PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Onerous Contracts-Cost of Fulfilling the Contracts;
3. Amendments PSAK 16: Property, Plant and Equipment regarding Proceeds before Intended Use;
4. PSAK 69 (Annual Improvement 2020): Agriculture;
5. PSAK 71 (Annual Improvement 2020): Financial Instruments; and
6. PSAK 73 (Annual Improvement 2020): Leases.

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after 1 January 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

1. Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;
2. Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as a Current or Non Current;
3. Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates; and
4. Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after 1 January 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

1. PSAK 74: Insurance Contract; and
2. Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71-Comparative Information.

Until the date of the financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

## PROSPEK USAHA KE DEPAN

Dengan adanya perang Rusia-Ukraina dan transformasi Covid-19, ada risiko global yang masih belum diketahui dan belum sepenuhnya terlihat bagaimana dampaknya nanti selama periode penuh tantangan yang belum pernah terjadi sebelumnya.

Namun, dengan meningkatnya permintaan batu bara dan harga batu bara, harga komoditas yang tinggi dan bisnis jasa pertambangan baru, telah meningkatkan kinerja grup.

Menyusul ekonomi global diproyeksikan akan tumbuh sebesar 5.9% di tahun 2021 di Asia, ekonomi di perkirakan akan tumbuh sebesar 4.9% pada tahun 2022 dimana fokus utamanya adalah menstabilkan deficit anggaran dan beban hutang dan beberapa kasus, biaya pembayaran hutang.

Tingkat pertumbuhan ekonomi Indonesia diharapkan akan mencapai 5% ditengah membaiknya kondisi global dan pembukaan kembali ekonomi secara bertahap.

Dengan prospek yang menantang di atas, Grup diharapkan dapat mengelola risiko dan tantangan kedepan secara hati-hati untuk mempertahankan kinerja keuangan yang ada..

## BUSINESS OUTLOOK AND PROSPECTS

With the Russia-Ukraine war and the transformation of Covid-19, there are global risks which are still unknown and are yet to see the full extent of how this will impact during the unprecedented challenging period.

However, the increased demand in coal and coal price, high commodity prices and new mining services business, we have improved group performance.

Following global economy is projected to grow 5.9% in 2021, the economy is expected to grow at 4.9% in 2022 where the key focus will be stabilising budget deficits and debt burdens and, in some cases, debt servicing costs.

Indonesia's growth rate is expected to reach 5% amid improving global conditions and a gradual reopening of the economy.

Given the above challenging outlook, the Group is expected to manage its risks and challenges ahead prudently to maintain the existing financial performance.

## SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES



Sumber daya Manusia adalah aset utama dan penggerak terpenting untuk mencapai pertumbuhan jangka panjang Grup. Dengan dasar ini, Grup menempatkan penekanan yang kuat tidak hanya merekrut karyawan dengan skill yang tepat dan berpengalaman tetapi juga memastikan kelanjutan pengelolaan sumber daya Manusia.

Grup sangat menghargai pengalaman dan kemampuan setiap masing-masing karyawan, Indo Straits berkomitmen untuk melengkapi dan meningkatkan ketrampilan dan pengetahuan mereka dalam meningkatkan kinerja dan untuk mempersiapkan pertumbuhan dan kemajuan karir dimasa yang akan datang.

Dengan pengembangan kompetensi karyawan, yang telah diterapkan melalui berbagai program pendidikan, pelatihan, lokakarya, dan kursus yang diberikan terkait dengan fungsional teknis dan manajerial.

Human resources are the foremost asset and the most important driver towards the long-term growth of the Group. With this in mind, the Group places strong emphasis in not recruiting people with right skills and experience but also ensuring the continued development of human assets and their health.

As the Group values the experience and capabilities of each and every employee, Indo Straits is committed to equipping and improving their skills and knowledge to continuously advance their performance and to prepare them for future career growth and advancement.

With the employee competence development, this has been implemented through various educational, programs, training, workshops and courses related to both the functional technical and managerial.

Hingga tanggal 31 Desember 2021, jumlah karyawan tercatat mencapai sejumlah 276 orang dibanding dengan jumlah 167 di tahun 2020. Terdiri dari karyawan tetap, masa percobaan, dan yang berbasis kontrak yang tersebar antara lain di Jakarta, Kalimantan Timur dan Selatan serta berbagai wilayah Indonesia lainnya.

### TEROBOSAN DI TAHUN 2021

Selama tahun 2021 Departemen Sumber Daya Manusia melanjutkan dukungannya terhadap kebutuhan bisnis dengan memastikan asset sumberdaya manusia yang kompeten sambil terus mempertahankan struktur organisasi yang efektif dan efisien menuju peningkatan produktifitas. Selain itu, Grup juga mengirim karyawan untuk mengikuti berbagai pelatihan untuk memenuhi persyaratan pelanggan maupun proyek. Dengan kondisi COVID-19 yang terus berkembang, perjalanan dinas dan outing ditunda tetapi tetap dilaksanakan pertemuan motivasi online untuk mendorong kekompakan karyawan.

Kesimpulannya, jumlah karyawan ditetapkan sedemikian rupa menjadi sejumlah karyawan yang sebagaimana disesuaikan dengan keperluan bisnis untuk menggantikan karyawan yang mengundurkan diri maupun telah memasuki masa pensiun dari Grup. Fungsi pekerjaan lebih disederhanakan atau digabungkan jika memungkinkan untuk efisiensi dan efektivitas yang lebih besar.

### PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Melalui program ini, Indo Straits berkomitmen untuk kemajuan karyawan yang stabil melalui aspek yang utama berfokus pada kompetensi, pertumbuhan dan kesejahteraan. Ketiga aspek ini sangat penting untuk disadari untuk memotivasi, mempertahankan karyawan dan memastikan kinerja karyawan yang optimal. Program pengembangan dilakukan melakukan melalui berbagai cara yang dilakukan baik secara eksternal maupun internal.

As of 31 December 2021, the total number of employees reported at 276 as compared with 167 in 2020. This consists of permanent, probational, and contract-based employees which are situated in Jakarta, East and South Kalimantan and various parts of Indonesia.

### INITIATIVES IN 2021

During 2021, the Human Resources Department continued its support to the business needs by ensuring the competent human assets while continuing to maintain an effective and efficient organisational structure towards increased productivity. Moreover, the Group carried on to send employees for various trainings to meet the customer and project requirements. With the evolving COVID-19 condition, trips and outings were postponed but there were online motivational meetings to drive the cohesion of the employees.

In summary, the employees were maintained to the headcount as required for business needs and to replace employee who has resigned or retired from the Group. Job functions were further streamlined or combined where possible, for greater efficiency and effectiveness.

### COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

With this program, Indo Straits has been committed to the steady advancement of its employees through various aspects which mainly focus on the competency, growth and welfare. These three aspects are very important to realise to motivate, retain employees and to ensure optimum performance of our employees. The development programs were carried out through various manners which are conducted internally or external organisations.

## KESEJAHTERAAN KARYAWAN

Indo Straits berusaha untuk mewujudkan kesejahteraan karyawan melalui pemberian tunjangan dan fasilitas sesuai dengan peraturan pemerintah terkait imbalan dan tunjangan karyawan, serta bentuk penyesuaian gaji berdasarkan Undang-Undang No. 13 tahun 2003 tertanggal 23 Maret 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Selain tersebut diatas, ada beberapa Tunjangan dan fasilitas lain yang disediakan bagi karyawan.

## PERSAMAAN KESEMPATAN

Setiap karyawan memiliki kesempatan yang sama untuk mengembangkan dan meningkatkan kompetensi serta kemajuan dalam berkarir. Indo Straits menyediakan prosedur promosi dan rekrutmen yang jelas dan transparan. Tersedia dan diberikan kesemua karyawan tanpa adanya diskriminasi.

Kompetensi dan kinerja merupakan faktor yang sangat penting yang harus dipertimbangkan dalam upaya untuk mencari calon pemimpin masa depan. Untuk selanjutnya mengacu pada kebijakan tersebut, karyawan lebih mampu dan berkontribusi terhadap keberhasilan Grup.

## KETERLIBATAN DAN KOMUNIKASI KARYAWAN

Indo Straits menghargai komunikasi yang terbuka, transparan dan dua arah

Dengan merebaknya COVID-19 sepanjang tahun, telah mengubah kehidupan orang secara drastic. Dalam rangka memitigasi dampak COVID-19, terdapat berbagai protokol, kebijakan dan penyesuaian aktivitas kerja yang diterapkan oleh Grup. Pada saat yang sama, Manajemen berkomunikasi dengan karyawan tentang kondisi bisnis yang ada diberbagai platform termasuk email, diskusi informal dan online.

Upaya komunikasi ini terbayarkan dengan bertahannya karyawan yang baik dan meningkatnya solidaritas karyawan selama tahun tersebut.

## EMPLOYEE WELFARE

Indo Straits strive to provide welfare to the employees through the provision of allowances and facilities in accordance with the government regulations related to employee remuneration and benefits, as well as salary adjustment under Law No 13 dated 23 March 2003 regarding Labor.

Besides that, there are various allowances and facilities provided to the employees.

## EQUAL OPPORTUNITY

Every employee is given equal opportunity to develop and improve their competence as well as advancement in their career. Indo Straits offer clear and transparent promotion and recruitment guidelines and policies. There are presented to all employees without discrimination.

Competence and performance are essential factors to be considered in discovering potential leaders. Henceforth, with such policies, the employees are more capable and contribute to the success of the Group.

## EMPLOYEE ENGAGEMENT AND COMMUNICATIONS

Indo Straits values open, transparent and two-way communications.

With the outbreak of the COVID-19 during the year, it has changed people's lives drastically. In order to mitigate the impact of COVID-19, there were various protocols, policies and adjustment to work activities implemented by the Group. At the same time, the management communicates with the employees on the existing business conditions on different platforms including emails, informal and online discussion.

These communication efforts paid off by maintaining good employee engagement and increasing employee solidarity during the year.



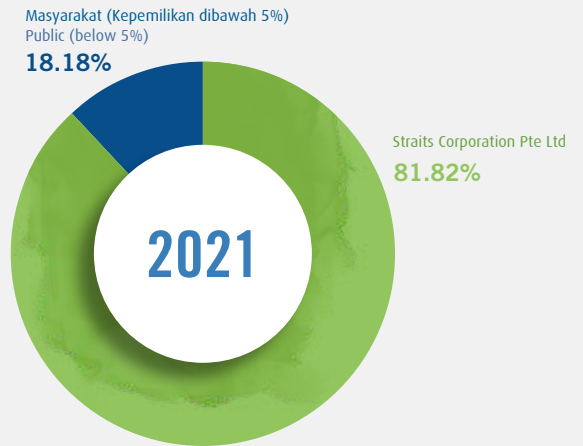
## KEPEMILIKAN SAHAM

### SHARE OWNERSHIP

#### Informasi pemegang saham (per 31 Desember 2021)

Shareholding information as of 31 December 2021

No.	Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%
1	Straits Corporation Pte Ltd	450,165,300	81.82%
2	Masyarakat (Kepemilikan dibawah 5%) Public (below 5%)	100,000,000	18.18%
Total		550,165,300	100.00%



#### Kepemilikan saham oleh Dewan komisaris dan Dewan Direksi

Kepemilikan saham oleh Dewan pengelolalan Indo Straits sejumlah 0,15% dengan rincian sebagai berikut:

Nama : Sutina  
Jabatan : Direktur  
Kepemilikan : 800.000 lembar saham  
Persentase : 0,15%

#### Klasifikasi Kepemilikan Saham

Sesuai Surat resmi dari Sinartama Gunita selaku Biro Administrasi Efek No. 48/SG-CA/LB-PTIS/I/2022 tertanggal 03 Januari 2022.

#### Shareholding by Board of Commissioner and Board of Directors

The shareholding of Indo Straits' management is 0.15% with the following detail:

Name : Sutina  
Position : Director  
Shareholding : 800,000 shares  
Percentage : 0.15%

#### Shareholding Classification

Pursuant to the official letter of Sinartama Gunita as the Securities Administration Bureau No. 48/SG-CA/LB-PTIS/I/2022 dated 03 January 2022.

### Komposisi Pemilikan Saham per 31 Desember 2021 Share Ownership Composition as of 31 December 2021

Kepemilikan Saham Share Ownership	Jumlah Pemegang Efek Number	Jumlah Efek Nominal	Persentase Percentage
Institusi Lokal Local Institution	5	18,488.100	3.36%
Institusi Asing Foreign Institution	10	485,687.500	88.28%
Individual Lokal Local Individual	771	15.417.120	2.80%
Individual Asing Foreign Individual	62	30,572.500	5,56%
<b>Total</b>	<b>848</b>	<b>550.165.220</b>	<b>100%</b>

### Kepemilikan Saham di atas 5% per 31 Desember 2021 Shareholding over 5% as of 31 December 2021

Nama Name	Status Status	Jumlah Saham Total Shares	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)
Straits Corporation Pte. Ltd.	Pemegang Saham Utama dan Pengendali Majority and Controlling Shareholder	450,165,300	81.82%

### Kronologi Pencatatan Saham dan Efek lainnya Share listing and Other Security Chronology

Pencatatan Saham Share Listing	Tanggal Date	No. Akta Deed No.	Nilai Value
Penawaran Umum Public Offering	12 Juli 2011 12 July 2011	Akta No. 4 tanggal 8 Maret 2011 Deed No. 4 dated 8 March 2011	95,000,000,000

## PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

### CAPITAL MARKET SUPPORTING PROFESSION

Lembaga Institution	Nama Company	Informasi Kontak Contact Information	Jasa Type of Service	Periode Period of Appointment
Notaris  Notary	Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn	Jl. Pulo Raya VI no. 1 Kebayoran Baru Jakarta 12170 Telp: +6221 7278 7232 Fax: +6221 723 4607	Pembuatan Akta RUPST/LB tanggal 27 Agustus 2021  Drawing of Deed of AGMS/EGMS dated 27 August 2021	1 Januari 2021 s/d 31 Desember 2021  1 <sup>st</sup> January 2021 to 31 <sup>st</sup> December 2021
Kantor Akuntan Publik  Public Accountant Office	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia)	Plaza Asia Level 10 Jl. Jend Sudirman Kav 59 Jakarta 12190 Telp: +6221 5140 1340 Fax: +6221 2789 3620	Audit tahun buku 2021 berdasarkan standar akuntansi yang telah ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia  Audit for the Financial Year ended 31 <sup>st</sup> December 2021 based on the Accounting Standard set by the Association of Indonesian Accountants	1 Januari 2021 s/d 31 Desember 2021  1 <sup>st</sup> January 2021 to 31 <sup>st</sup> December 2021
Perusahaan Aktuaria  Actuarial Office	Kantor Konsultan Aktuaria V. Agus Basuki	Jl. Flamboyan II No. 14 Taman Cimanggu Bogor Telp/Fax: +62251 8360 657	Perhitungan Manfaat karyawan  Evaluation on Employee Benefit	1 Januari 2021 s/d 31 Desember 2021  1 <sup>st</sup> January 2021 to 31 <sup>st</sup> December 2021
Biro Administrasi Efek  Securities Administration Bureau	PT Sinartama Gunita	Sinarmas Land Plaza, Menara I Lantai 9 Jl. M.H.Thamrin No. 51 Jakarta 10350 Telp:+6221 392 2332 Fax: +6221 392 3003	Menyimpan dan menyelesaikan atas aktivitas transaksi efek yang telah diterbitkan oleh Indo Straits  Administration of the Securities issued by Indo Straits, registration of the GMS	1 Januari 2021 s/d 31 Desember 2021  1 <sup>st</sup> January 2021 to 31 <sup>st</sup> December 2021
Lembaga Penyimpanan dan Penyelesaian  Reserve and Settlement Institution	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Gedung Bursa Efek Indonesia Tower L, Lt 5 Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Tel: +6221 5152 855 Fax: +6221 5299 1199	Menyimpan dan menyelesaikan atas aktivitas transaksi efek yang telah diterbitkan oleh Indo Straits  Reserve and Settlement of transaction activities on the securities issued by Indo Straits	1 Januari 2021 s/d 31 Desember 2021  1 <sup>st</sup> January 2021 to 31 <sup>st</sup> December 2021

## ALAMAT KANTOR PUSAT, KANTOR PROYEK DAN ENTITAS ANAK ADDRESSES OF HEAD OFFICE, PROJECT OFFICE AND SUBSIDIARIES

<b>Kantor Pusat</b> Head Office	Gedung Graha Kirana Lantai 15 Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Telepon : +62 21 6531 1285 Faksimili : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id	Graha Kirana Building, 15th Floor, Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Phone : +62 21 6531 1285 Fax : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id
<b>Bursa Saham</b> Stock Exchange	Saham PT Indo Straits Tbk (Kode saham PTIS) terdaftar di Bursa Efek Indonesia	The common stock of PT Indo Straits Tbk (trading symbol: PTIS) is listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX)
<b>Entitas Anak dan Asosiasi</b> Subsidiaries and Associate	Indo Straits memiliki dua entitas anak, yaitu PT Pelayaran Straits Perdana dan PT Straits Mining Services. Hingga saat ini, PT Indo Straits tidak memiliki perusahaan asosiasi.	Indo Straits has mainly two subsidiaries, namely PT Pelayaran Straits Perdana and PT Straits Mining Services. To date, Indo Straits does not have any associate company.
<b>PT Pelayaran Straits Perdana</b> PT Pelayaran Straits Perdana	Gedung Graha Kirana Lantai 15 Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Telepon : +62 21 6531 1285 Faksimili : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id  Kegiatan Usaha : Pelayaran Dalam Negeri Kepemilikan : 99,99% Total Asset : AS\$23.721.993 Status Operasi : Beroperasi	Graha Kirana Building, 15th Floor, Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Phone : +62 21 6531 1285 Fax : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id  Business Activity : Domestic Shipping Ownership : 99.99% Total Assets : US\$23,721,993 Operation Status : In Operation
<b>PT Straits Mining Services</b> PT Straits Mining Services	Gedung Graha Kirana Lantai 15 Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Telepon : +62 21 6531 1285 Faksimili : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id  Kegiatan Usaha : Layanan Kontrak Kepemilikan : 99,00% Total Asset : AS\$ 2.769.034	Graha Kirana Building, 15th Floor, Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350 Indonesia Phone : +62 21 6531 1285 Fax : +62 21 6531 1265 Website : www.indostraits.co.id Email : corporate @indostraits.co.id  Business Activity : Contracting Services Ownership : 99.00% Total Assets : US\$ 2,769,034
<b>Kantor Proyek</b> Project Office	Bontang Jl. Kelinci Blok JJ No. 11 RT 18 BTN-PKT Bontang Barat, Kalimantan Timur Kode Pos 75313 Telepon : +62 548 303057  Sanga-Sanga Jl. Pudak Baru RT 10 Kelurahan Pendingin Sanga-sanga Kutai kartanegara, Kalimantan Timur  Jl. Perjuangan 9 Blok C No. 4 Sempaja Selatan, Samarinda Utara Kalimantan Timur 75119  Long Beleh Kutai Kertanegara-Kalimantan Timur	Bontang Jl. Kelinci Blok JJ No. 11 RT 18 BTN-PKT Bontang Barat, Kalimantan Timur Kode Pos 75313 Phone : +62 548 303057  Sanga-Sanga Jl. Pudak Baru RT 10 Kelurahan Pendingin Sanga-sanga Kutai kartanegara, Kalimantan Timur  Jl. Perjuangan 9 Blok C No. 4 South Sempaja, North Samarinda East Kalimantan 75119  Long Beleh Kutai Kertanegara-East Kalimantan

## DAFTAR ARMADA DAN PERALATAN

### LIST OF MARINE FLEET AND EQUIPMENT



No.	Nama Peralatan Name of Equipment	Jenis Asset Asset type	Kapasitas Capacity	Tahun Pembangunan Year of Built
1	Straits Fortune	Crane Barge Dredger	Lifting 120 Tons Bucket 4.5 m3	2013
2	Straits Venture II	Floating Crane	63 Tons with 40 cbm Bucket	2012
3	Straits Venture I	Floating Crane	63 Tons with 40 cbm Bucket	2010
4	Harmony VI	Tug Boat	1880 HP	2010
5	CB 36	Hopper Barge	570 m3	2009
6	CB 37	Hopper Barge	570 m3	2009
7	Straits Barito	Landing craft Tank	2 X 350 BHP	2007
8	Straits Balikpapan	Tug Boat	2 X 1200 BHP	2006
9	Perkasa IV	Hopper Barge	570 m3	2005
10	Zeus	Tug Boat	2 X 1000 HP	2005
11	Straits Kalimantan	Crane Barge Dredger	Lifting 125 Tons with 3.5-4.5 m3 Bucket	2003
12	CB 35	Hopper Barge	570 m3	2002
13	Theodore I	Tug Boat Anchor Handling	2 X 829 BHP	2003
14	Straits Sebuk	Worker Boat	2 X 320 HP	2003
15	CB 33	Hopper Barge	570 m3	1994





No.	Nama Peralatan Name of Equipment	Jenis Asset Asset type	Kapasitas Capacity	Tahun Pembangunan Year of Built
16	CB 34	Hopper Barge	570 m3	1994
17	St. Stephen	Crane Barge Dredger	Lifting 125 Tons with 3.5-4.5 m3 Bucket	1993
18	Crocodile II	Cutter Suction Dredger	2690 HP 24" Pipe from 250 to 1250 m3/Hour Discharge Rate	1993
19	ST. Ives	Flat Top Barge	120 Feet	1991
20	SPT 31	Tug Boat Anchor Handling, Pusher Tug	2 X 295 HP	1992
21	CB 31	Hopper Barge	570 M3	1991
22	CB 32	Hopper Barge	570 M3	1991
23	STB I	Crane Barge Dredger	Lifting 150 Tons 8 m3 Coal Bucket	1983
24	SW 18	Worker Boat	250 HP	1980
25	STB 5	Crane Barge Dredger	Lifting 125 Tons with 3.5-4.5 m3 Bucket	1980
26	Burong Kakak	Tug Boat Anchor Handling	2 X 520 HP	1980
27	CB 26	Hopper Barge	570 m3	1979
28	Indo Prestasi II	Crane Barge Dredger	Lifting 125 Tons with 3.5-4.5 m3 Bucket	1976
29	Indo Prestasi I	Crane Barge Dredger	Lifting 165 Tons with 140 FT Booms	1975







# TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI), Indo Straits berkomitmen penuh dalam menerapkan dan meningkatkan tata kelola perusahaan atau good corporate governance (GCG) secara konsisten dan berkelanjutan untuk memastikan berkelanjutan usaha. Perusahaan wajib mengelola tantangan-tantangan yang timbul dan saat yang sama terus menjalankan bisnisnya dengan baik, menerapkan manajemen risiko dan mematuhi hukum dan ketentuan yang berlaku serta menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Dalam menjalankan kegiatan usahanya Indo Straits menjunjung tinggi prinsip-prinsip GCG yang berlaku secara Universal yaitu transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, independensi dan kewajaran. Dengan tekad yang kuat, grup menerapkan prinsip-prinsip tersebut secara konsisten diseluruh lini bisnisnya dan di setiap kegiatan operasional dan keuangan untuk membangun organisasi perusahaan yang bertanggung jawab, beretika dan berintegritas tinggi.

Fungsi tata kelola Perusahaan yang baik telah di terapkan dengan prinsip-prinsip berikut:

### TRANSPARANSI

Untuk menjaga obyektifitas dalam menjalankan bisnisnya, Grup harus menyediakan semua informasi yang material dan relevan yang di perlukan bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan dengan cara memberikan kemudahan akses atas informasi, menyediakan secara tepat waktu dan berusaha membuat informasi dalam bentuk yang mudah di mengerti dan dipahami.

### AKUNTABILITAS

Indo Straits dikelola melalui fungsi dan kejelasan tugas dan akuntabilitas yang terbaik sesuai dengan kepentingan perusahaan tanpa mengabaikan kepentingan para pemegang saham maupun para pemangku kepentingan.

Grup akan selalu menetapkan tanggungjawab yang jelas dimana setiap orang di Grup sejalan dengan visi, misi, tujuan bisnis, dan strategi Grup.

Listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), Indo Straits is fully committed to implement and improve the good corporate governance (GCG) principles and ethical behaviour throughout the Group consistently and continuously in order to ensure business sustainability and continuity. By adhering to these commitments, the Group was required to manage the challenges while continuing to run its businesses in a sound manner, implementing risk management, and complying with prevailing laws and regulations and the principles of good corporate governance.

In conducting its business activities, Indo Straits continues to uphold and highlight the universal GCG principles, namely transparency, responsibility, accountability, independence and fairness. With strong determination, the Group applies these principles consistently across its business line at all operational and financial activities in order to build an accountable, ethical and high integrity organization.

The good corporate governance function has been conducted with the following principles:

### TRANSPARENCY

To maintain objectivity in conducting its business, the Group must provide all the necessary material and relevant information to both the shareholders and stakeholders by facilitating easy access, accurate and timely information in an easily comprehensible manner.

### ACCOUNTABILITY

Indo Straits is managed through functions and clarity of duties and accountability with the best interest of the group, shareholders and stakeholders.

The Group sets clear responsibilities meaning every arm of the Group is in line with the Group's vision, mission, business objectives and strategy.

Grup akan selalu mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar, untuk mencapai pemeriksaan dan keseimbangan internal serta menjaga praktik yang positif dan pada akhirnya dapat mencapai kinerja yang lebih baik.

### **PERTANGGUNGJAWABAN**

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Indo Straits menerapkan prinsip kehati-hatian dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan undang-undang pemerintah, Anggaran Dasar dan partik korporasi untuk menjaga keberlanjutan usaha jangka panjang dan untuk menghindari praktik usaha yang tidak sehat.

### **KEMANDIRIAN**

Indo Straits dikelola secara mandiri sebagai perusahaan untuk menghindari dominasi dan intervensi oleh pihak-pihak tertentu.

Struktur utama perusahaan mencakup Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi telah menetapkan fungsi dan tugas masing-masing sesuai Anggaran dasar dan peraturan hukum yang berlaku. Untuk menjaga independensi dan konflik kepentingan atau intervensi dan pengaruh pihak eksternal sehingga memungkinkan adanya pengambilan keputusan yang obyektif dan akurat.

### **KEWAJARAN DAN KESETARAAN**

Prinsip keadilan harus selalu ditegakkan dalam seluruh aspek usaha. Pada penerapannya, keadilan diwujudkan melalui persamaan kesempatan dengan memberikan perlakuan yang sama kepada semua pemangku kepentingan sesuai hak dan kewajibannya masing-masing.

Grup akan selalu memastikan bahwa hal tersebut diatas dapat dilaksanakan sesuai dengan hak-hak terhadap para pihak yangberkepentingan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

As such, the Group strives to be accountable for its performance in a transparent and fair manner, in order to achieve internal check and balance system and maintain positive practises with improved performance.

### **RESPONSIBILITY**

In conducting its business activities, Indo Straits is adhering to the principles of prudence and ensures compliance with prevailing government regulations and laws, Articles of Association and corporate practises in order to maintain the long term sustainability of the business and avoidance of unhealthy business practices.

### **INDEPENDENCY**

Indo Straits is managed independently as a corporation to avoid domination and intervention by certain parties.

The main corporate structure which includes GMS, Board of Commissioners and Directors has spelt their respective functions and duties in line with the Articles of Association and other legal stipulations. To maintain independency and conflict of interests or intervention and influences of third parties, it will allow objective and accurate decision making.

### **FAIRNESS AND EQUALITY**

The principle of fairness is always be upheld in all business aspects through equality of opportunity giving the same treatment to all stakeholders of in accordance with the rights and obligations.

The Group will always ensure that it can execute its rights against interested parties in accordance with applicable laws and regulations.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan wadah bagi pemegang saham untuk memutuskan kebijakan dan arah perusahaan Grup.

Dalam melaksanakan RUPS, dilakukan secara transparan dan wajar dengan mempertimbangkan hak-hak para pemegang saham dan praktik tata kelola perusahaan yang baik.

Indo Straits dapat melaksanakan RUPS setiap waktu bilamana dianggap perlu. Di tahun 2021, Indo Straits telah melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan dan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

Pelaksanaan RUPS Luar Biasa dan RUPS Tahunan adalah sebagai berikut:

### PELAKSANAAN RUPSLB

Indo Straits menyelenggarakan RUPSLB pada tanggal 27 Agustus 2021 di Jakarta.

Keputusan yang telah disetujui dalam RUPS Luar Biasa adalah :

1. Menyetujui untuk menyesuaikan Anggaran Dasar Perseroan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 Tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka juncto POJK No. 16/POJK.04/2020 dan peraturan lain yang terkait.
2. Menyetujui untuk menyusun kembali Anggaran Dasar sehubungan dengan perubahan-perubahan tersebut.
3. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat, termasuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar dalam suatu Akta Notaris dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan tanda penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satu pun yang dikecualikan, termasuk untuk mengadakan penambahan dan/atau perubahan dalam perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut jika hal tersebut dipersyaratkan oleh instansi yang berwenang.

RUPS Luar Biasa ini dihadiri oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

The General Meeting of Shareholders (AGMS) is the platform for the shareholders to discuss on the policies and directions of the Group.

It is held transparent and fairly with consideration of the shareholders rights and good corporate governance practise.

In any event, Indo Straits may hold the EGMS as required accordingly. In 2021, PT Indo Straits conducted 1 (one) Annual GMS (AGMS) and 1 (one) Extraordinary GMS (EGMS).

The execution of both the EGMS and AGMS are as follows:

### EXECUTION OF THE EGMS

The EGMS of Indo Straits was held on 27 August 2021.

During the Extraordinary GMS, the following resolutions that were approved were as follows:

1. Approving on the adjustment to the Company's Articles of Association in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning of the Plan and organizing of the General Meeting of Shareholders of Public Listed Company in conjunction with POJK No. 16/POJK.04/2020 and other related regulations;
2. Approving on amendments and adjustments to the Company's Articles of Association in accordance regulation; and
3. Approving Board of Directors of the company with substitution rights to take all deemed necessary actions to the resolutions of the Meeting agenda, including compiling and restating the entire Articles of Association in a Notary Deed and submitting to the competent authority to obtain a receipt of notification of changes The Company's Articles of Association, do everything that is deemed necessary and useful for this purpose with nothing being excluded, including making additions and/or changes to the amendments to the Article of Association if this is required by the competent authority.

The EGMS was attended by both the Board of Commissioners and Directors.

## PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN

RUPS Tahunan Indo Straits pada tanggal 27 Agustus 2021 di Jakarta. Sesuai Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan yang berlaku, RUPS Tahunan dihadiri oleh para Pemegang Saham atau perwakilan resmi mereka dengan suara sebanyak 81,82% serta Dewan Direksi dan Dewan komisaris Perseroan.

RUPS Tahunan dihadiri oleh Dewan Direksi dan Komisaris.

Keputusan yang telah disetujui dalam RUPS Tahunan adalah sebagai berikut:

1. Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan yang disampaikan oleh Direksi untuk tahun fiskal tanggal 31 Desember 2020 termasuk memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada Komisaris atas tindakan pengawasan terhadap Perseroan yang dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 ("acquit et de charge");
2. Penetapan dan persetujuan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020;
3. Persetujuan penetapan honorarium bagi anggota Dewan Komisaris dan pemberian kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji anggota Direksi Perseroan;
4. Persetujuan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk akuntan publik independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dalam rangka mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan untuk menetapkan honorarium/ biaya akuntan publik independen serta persyaratan penunjukkan lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan
5. Persetujuan pengangkatan kembali Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

## EXECUTION OF THE AGMS

The Annual GMS of Indo Straits was held on 27 August 2021 in Jakarta. In accordance to the provisions of Articles of Association and the prevailing rules and regulations, the Annual GMS was attended by shareholders or their authorized representatives with valid voting rights of 81.82% and the Board of Directors and Board of Commissioners.

The AGMS was attended by the Board of Directors and Commissioners

In the AGMS, the following matters were approved in including:

1. Accepting Annual Report and approving Company's Financial Statement report submitted by the Board of Directors for the financial year ended 31 December 2020, and giving full release (acquit et de charge) to the Board of Directors for all act of management and the Board of Commissioner on the supervisory duties in 2020;
2. Accepting and Approving of the use of the Company's net profit for the financial year ended 31 December 2020;
3. Accepting and approving establishment of honorarium for the Board of Commissioner and granting authority to the Board of Commissioners to determine remuneration for the Board of Directors;
4. Approving the Board of Commissioner to appoint Independent Public Accountant registered by Financial Services Authority (OJK) to audit Company's Financial Statement for the financial year ended 31 December 2021, and gave power and authority to establish honorarium and fees to Independent Public Accountant and other terms and conditions related to the appointment of a Public Accountant;and
5. Approval for the reappointment of Board Commissioners and Directors.

## DEWAN KOMISARIS

### THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris melakukan fungsi pengawasan dan advisory dalam tata kelola Perusahaan. Dalam pelaksanaan tugasnya Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS dan dibantu oleh Komite-komite dibawahnya termasuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Fungsi Dewan Komisaris dilaksanakan melalui kewenangan dan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Untuk memastikan pemenuhan fungsi secara efektif, transparan, kompeten dan independen. Dewan Komisaris Indo Straits telah menetapkan pedoman pelaksanaan kerja yang mengatur proses pengangkatan dan pemberhentian, tugas dan tanggung jawab dan pelaksanaan tugas Dewan Komisari.

Pedoman tersebut mengatur berbagai ketentuan terkait Dewan Komisaris Indo Straits termasuk:

1. Fungsi Dewan Komisaris;
2. Tugas, kewenangan dan Hak Dewan Komisaris;
3. Persyaratan Dewan Komisaris;
4. Masa jabatan, Pemberhentian dan Pengunduran diri Dewan Komisaris;
5. Masa jabatan, kewenangan dan hak Komisaris Independen;
6. Keanggotaan Dewan Direksi;
7. Rangkap Jabatan bagi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi;
8. Program pengenalan dan program peningkatan kompetensi;
9. Etika Jabatan Dewan Komisaris;
10. Rapat Dewan Komisaris;
11. Organ pendukung kerja pembantu Dewan Komisaris;
12. Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris; dan
13. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris

#### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Board Manual Indo Straits telah menetapkan kewenangan, Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai berikut:

1. Mengawasi pengelolaan Perusahaan oleh Direksi;
2. Memberikan saran dalam pelaksanaan kepengurusan perusahaan;
3. Mengawasi pelaksanaan tata kelola melalui pembahasan temuan audit dan pemantauan tindak lanjut hasil temuan audit;
4. Memegang teguh prinsip independensi dengan tidak melibatkan diri dalam kegiatan dan proses pengambilan keputusan sehari-hari; dan
5. Mengawasi pengelolaan risiko usaha dan pengendalian internal.

The Board of Commissioners carries out supervisory and advisory duties in corporate governance. In performing its duties, the Board of Commissioners is accountable to the GMS and is assisted by several committees such as Audit, Nomination and Remuneration committee. The function of the Board of Commissioners is carried out through the duties and responsibilities assigned to it. To ensure the effective, transparent, competent, and independent fulfilment of its duties, the Board of Commissioners of Indo Straits has established guidelines to govern the process of appointment and dismissal, duties and responsibilities, and the implementation of the duties of the Board of Commissioners.

The manual sets out various provisions related to the Board of Commissioners including:

1. Function of the Board of Commissioners;
2. Duties, Authority, Rights of the Board of Commissioners;
3. Requirements of Board of Commissioners;
4. Tenure, discharge and resignation of the Board of Commissioners;
5. Duties, authorities and rights of Independent Commissioner;
6. Membership of the Board of Directors;
7. Multiple positions held by Board of Commissioners and Directors;
8. Introduction and competency development program;
9. Ethics of Board of Commissioners;
10. Meetings and arrangements of Board of Commissioners;
11. Supporting bodies of Board of Commissioners;
12. Performance evaluation of Board of Commissioners; and
13. Responsibilities of Board of Commissioners.

#### Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board Manual has stipulated the duties and responsibilities which are as follows:

1. To monitor the Company's management from the Board of Directors;
2. To provide advice to the management of the company;
3. To oversee the implementation of governance through discussion of audit findings and following up of audit findings;
4. To uphold the principle of independence by staying away from the decision making process in the usual course of business; and
5. To oversee the risk management and internal control process.

### **Pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris**

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS sesuai dengan Anggaran Dasar dan perundang-undangan yang berlaku.

### **Piagam Dewan Komisaris**

Sebagai salah satu wujud komitmen Perusahaan dalam melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik secara konsisten untuk menjalankan misi dan mencapai visi yang telah ditetapkan, sekaligus untuk memenuhi dan mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal, antara lain POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK33), Perusahaan menyusun Piagam Dewan Komisaris dan Direksi yang telah di setujui oleh Dewan Komisaris dan Direksi berupa Board Manual tertanggal 27 Maret 2017.

### **Struktur Remunerasi**

Remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS yang terdiri dari:

1. Honorarium Bulanan; dan
2. Tunjangan Hari Raya.

Sepanjang tahun 2021 total Remunerasi yang telah diterima oleh Dewan Komisaris sebesar Rp 526.500.000 (Lima ratus dua puluh enam juta lima ratus ribu Rupiah)

### **Struktur dan Keanggotaan Dewan Komisaris**

Anggota Dewan Komisaris ditunjuk oleh RUPS. Masa jabatan akan berakhir pada saat ditutupnya RUPS Tahunan 2021. Dengan tidak mengurangi Hak RUPS untuk memberhentikan mereka setiap Waktu.

Dewan Komisaris Indo Straits terdiri dari:

1. Agusman Effendi sebagai Komisaris Utama; dan
2. Sihol Siagian sebagai Komisaris Independen

### **Independensi Dewan Komisaris**

Komposisi anggota Dewan Komisaris Indo Straits telah memenuhi ketentuan perundang-undangan di bidang Pasar Modal. Untuk memastikan bahwa Komisaris Independen yang ditunjuk tidak memiliki hubungan keuangan maupun kekeluargaan dengan sesama anggota Komite Audit lainnya, anggota Direksi, dan/atau Pemegang Saham lain yang dapat mempengaruhi independensi Komisaris Independen tersebut.

### **Appointment and Dismissal of the Board of Commissioners**

The appointment and dismissal of the Board of Commissioner are regulated according to the provision stipulated in Article of Association and applicable regulation.

### **Board of Commissioners Charter**

As an embodiment of the Company's commitment to consistently implementing good corporate governance in order to carry out its mission and achieve its established vision, as well as to meet and comply with prevailing laws and regulations, particularly in the area of Capital Markets, among others POJK 33/POJK.04/2014 on the Board of Commissioners and Directors of Public Company (POJK 33), the Company has formulated a Board of Commissioners and Board of Director charter namely Board Manual that has been approved by Board of Commissioner and Board of Directors through Board of Director dated 27 March 2017.

### **Remuneration of the Board of Commissioners**

The remuneration of the Board of Commissioners is determined by the GMS which includes the following:

1. Monthly honorarium; and
2. Hari raya allowances.

In 2021, the total remuneration paid to the Board Commissioners amounted to Rp 526,500,000 (Five hundred twenty-six million and five hundred thousand Rupiah).

### **Structure and Membership of the Board of Commissioners**

Members of the Board of Commissioners are appointed by the GMS. The term of service will end at the close of Annual GMS in 2021. Without prejudice, the GMS has the right to dismiss the commissioners at any time.

During this period, the composition of Board of Commissioners are as follows:

1. Agusman Effendi as President Commissioner; and
2. Sihol Siagian as Independent Commissioner

### **Independency of Independent Commissioner**

The composition of the Board of Commissioners has fulfilled capital market laws and regulations. To ensure compliance and independency of Independent Commissioner, the Company ensures that the appointed Independent Commissioner does not have any financial nor family relation with fellow members of the Audit Committee, members of the Board of Directors and/or other shareholders that may affect the independency of the Independent Commissioners.



### Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah mengadakan 6 kali rapat sepanjang tahun 2021, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attandent	Persentase Percentage
Agusman Effendi	Komisaris Utama President Commissioner	6	100%
Sihol Siagian	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%

### Board of Commissioners Meeting

The Board of Commissioners held 6 (six) meetings throughout 2021, with attendance as follows:

### Program Peningkatan Kompetensi Dewan Komisaris

Indo Straits berkomitmen penuh kepada pengembangan Dewan Komisaris. Hal ini dilakukan melalui pelatihan, seminar dan penyediaan akses kepada informasi terkini. Di Tahun 2021 Indo Straits belum melaksanakan kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi Dewan.

### Board of Commissioners' Competency Development Programs

Indo Straits is fully committed to the development of the Board of Commissioners. This is conducted through seminar, training and providing access and updates to the latest information. In 2021, Indo Straits did not conduct training and competence development for the Board of Commissioners.

### Pelaksanaan Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris di Tahun 2021

1. Memberi saran dan arahan kepada Direksi dalam pelaksanaan rencana Perusahaan yang telah disusun;
2. Membahas dan menyetujui rencana Jangka Panjang;
3. Membuat dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengawasan dan pengelolaan perusahaan;
4. Mengawasi kinerja Direksi melalui Komite-komite termasuk Komite Audit serta menjalankan fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi; dan
5. Memberikan rekomendasi peunjukkan Akuntan Publik.

### Duties, Responsibilities and Course of Work for Board of Commissioners in 2021:

1. Provide advice and guidance in the implementation of plan prepared by Directors;
2. Discussed and approved the company mid and long term plan;
3. Prepare and submit accountability report on the monitoring management;
4. Monitor the performance of the Board of Director through Committees, including the Audit Committee and performed functions of the Nomination and Remuneration Committee; and
5. Provided recommendation to the Board of Directors to appoint Public Accountant.

Dewan Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan Perusahaan dengan praktik usaha yang sehat dan berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan yang diformulasikan melalui perencanaan kerja, pengawasan pelaksanaan, pengambilan keputusan atas masalah masalah yang dihadapi perusahaan, serta laporan pertanggungjawaban.

Pedoman fungsi Dewan Direksi mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Kebijakan Umum;
2. Persyaratan dan komposisi, keanggotaan dan masa jabatan Dewan Direksi;
3. Independensi Dewan Direksi;
4. Etika jabatan Dewan Direksi;
5. Tugas dan wewenang Dewan Direksi; dan
6. Program Pengenalan dan Peningkatan Kompetensi

Dalam memformulasikan fungsi Dewan Direksi, pedoman termasuk sebagai berikut:

1. Peraturan No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal;
2. Peraturan No. 13 tahun 2003 tentang Tenaga kerja
3. Peraturan No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas; dan
4. No.33/POJK4/2014 tentang Peraturan OJK perihal Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Terbuka.

#### **Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Direksi**

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Direksi yang telah ditetapkan dalam Board Manual yang memuat sebagai berikut:

1. Menetapkan usulan dan perubahan rencana jangka panjang Indo Straits, rencana kerja dan anggaran sesuai ketentuan yang berlaku;
2. Mengupayakan tercapainya sasaran indikator aspek keuangan, aspek Operasional dan aspek Administrasi yang digunakan sebagai dasar penilaian tingkat kesehatan Indo Straits sesuai dengan kinerja yang telah ditetapkan dalam RUPS, Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Indo Straits (RKAP);
3. Menetapkan sasaran kinerja serta evaluasi kinerja Indo Straits dan Anak Perusahaannya;

The Board of Directors is responsible for the management of the Company. This is in line with good business practice based on the Company's Article of Association which is formulated through work plan, monitoring of its implementation, decision-making over the problems of the company as well as accountability reporting.

The guidelines that govern the Board of Directors include the following:

1. General Policy;
2. Requirement, Composition, Membership and Term of services of the Board of Directors;
3. Independency of the Board of Directors;
4. Ethic of Board of Directors;
5. Duties and responsibilities of Board of Director; and
6. Introduction and Competency improvement Program

In formulating the functions of the Board of Directors, the governing guidelines include the following:

1. Law No 8 of 1995 concerning the Capital market;
2. Law No 13 of 2003 concerning manpower;
3. Law No 40 of 2007 concerning Limited Liability Company; and
4. No 33/POJK4/2014 concerning OJK Regulation on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

#### **Duties and Responsibilities of the Board of Directors**

The duties and responsibilities the Board of Directors as stipulated in the Board Manual are as follow:

1. To stipulate the proposal and changes to Indo Straits' long-term plan and Indo Straits' work plan and budget in accordance with prevailing regulation;
2. To strive the target achievement of financial, operational and administrative aspects, as the basis for the evaluation of Indo Straits' health level referring to the performance determined in the GMS, approval of the work plan and Budget of the Group (RKAP);
3. To establish performance target as well as to evaluate the performance of the Group;

4. Menetapkan kebijakan yang berlaku secara korporat;
  5. Mengajukan usulan pengelolaan Indo Straits yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris dan/atau memerlukan tanggapan tertulis Dewan Komisaris dan persetujuan RUPS serta melaksanakan sesuai ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar;
  6. Merumuskan dan menetapkan strategi Indo Straits;
  7. Melakukan segala tindakan dan perbuatan mengenai pengurusan maupun pemilikan kekayaan Indo Straits, serta mewakili Indo Straits; didalam maupun di luar Pengadilan
  8. Menetapkan struktur organisasi dan penetapan pejabat Indo Straits sampai jenjang tertentu yang diatur dalam ketetapan Dewan Direksi;
  9. Setiap Anggota Dewan Direksi bertanggung jawab penuh secara pribadi apabila yang bersangkutan bersalah atau lalai dalam menjalankan tugasnya untuk kepentingan dan usaha Indo Straits, kecuali apabila anggota Dewan Direksi bersangkutan dapat membuktikan:
    - a. Kerugian tersebut bukan karena kesalahan dan kelalaiannya;
    - b. Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Indo Straits;
    - c. Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian; dan
    - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah berlanjutnya kerugian tersebut
4. To establish Corporate Policy;
  5. To submit a proposed management of Indo Straits that requires the approval of the Board of Commissioner and/or requires the written respon of the Board of Commissioner and approval of GMS and to execute it in accordance with provisions stipulate in the Article of Association;
  6. To formulate and determine Indo Straits' strategy;
  7. To conduct all actions concerning the administration or ownership of Indo Straits' assets and represent Indo Straits' within and outside the Court;
  8. To establish the organisational structure and determination of Indo Straits' officer to certain level which regulated by the Board of Directors;
  9. Each member of the Board of Director shall be fully liable in person if the person concerned is guilty or negligent in performing his/her duties for the benefit and business of Indo Straits, unless such member of the Board of Directors can prove that:
    - a. The loss is not due errors and omissions;
    - b. Has conducted good faith and prudent care for the interest and in accordance with the purposes and objectives of Indo Straits;
    - c. Has no direct or indirect conflict of interest on any proceeds resulting in lost; and
    - d. Has taken action to prevent the continuation of such losses.

### Pengangkatan dan Pemberhentian Dewan Direksi

Pengangkatan dan Pemberhentian Anggota Dewan Direksi ditetapkan di RUPS menurut ketentuan Anggaran Dasar perusahaan dan sesuai dengan Perundang-undangan yang berlaku.

### Remunerasi Dewan Direksi

Remunerasi Dewan Direksi ditetapkan oleh RUPS yang terdiri dari:

1. Honorarium Bulanan;
2. Tantiem;
3. Tunjangan Hari Raya; dan
4. Tunjangan dan Fasilitas lain.

Total remunerasi yang diterima Dewan Direksi sepanjang tahun 2021 adalah Rp 975.000.000 (Sembilan ratus tujuh puluh lima juta Rupiah).

### The Board of Directors' Appointment and Dismissal

Appointment and Dismissal member of the Board of Directors shall be determined by the GMS in accordance with the provisions of the Company's Article of Association and prevailing laws.

### Remuneration of Board of Directors

Remuneration of the Board of Directors is determined by the GMS, and comprises of the following:

1. Monthly Honorarium;
2. Bonus;
3. Hari raya allowances;
4. Allowances and other facilities.

In 2021, the total remuneration paid to the Board of Directors amounted to Rp 975.000.000 (Nine hundred seventy-five million Rupiah).

### Komposisi Dewan Direksi

Hasil RUPS Tahunan pada tanggal 27 Agustus 2021 memutuskan Dewan Direksi terdiri dari:

Direktur Utama : Tan Kim Leng  
Direktur : Sutina  
Direktur Independen : Mohammad Lendi Basarah

### Rapat Dewan Direksi

Pelaksanaan fungsi Dewan Direksi secara efektif dan terintegrasi diwujudkan salah satunya melalui pelaksanaan rapat Dewan Direksi secara berkala. Sepanjang tahun 2021 telah dilakukan Rapat Dewan Direksi sebanyak 15 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Tingkat Kehadiran Attendance	Persentase Percentage
Tan Kim Leng	15	100%
Sutina	15	100%
Mohammad Lendi Basarah	12	90%

### Program Peningkatan Kompetensi Dewan Direksi

Dengan merebaknya pandemic COVID-19 pada tahun 2021, Indo Straits belum dapat melaksanakan Pelatihan dan Pengembangan bagi Dewan Direksi.

### Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Dewan Direksi di Tahun 2021

1. Melaksanakan pengelolaan Perusahaan;
2. Membentuk rencana strategis perusahaan untuk tahun 2022; dan
3. Memberikan arahan kepada jajaran organisasi untuk peningkatan penerapan prinsip-prinsip GCG dan pengelolaan resiko

### Proses Pelaksanaan Assessment Kinerja Dewan Direksi

Secara umum, Kinerja Dewan Direksi ditentukan berdasarkan pencapaian Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP). Kriteria evaluasi formal disampaikan secara terbuka kepada Anggota Dewan Direksi sejak tanggal pengangkatannya.

Kriteria penilaian Dewan Direksi mencakup:

1. Penilaian kinerja Indo Straits secara komprehensif;
2. Pencapaian target-target yang telah ditetapkan; dan
3. Benchmark terhadap perusahaan sejenis.

### Composition of Board of Directors

The result of the GMS on 27 August 2021 stipulated the composition of Board of Directors which are as follows:

President Director : Tan Kim Leng  
Director : Sutina  
Independent Director : Mohammad Lendi Basarah

### Meetings of Board of Directors

Implementation of the effective and integrated function of the Board of Directors is realized through the implementation of the Board Directors' meetings on a regular basis. In 2021, the Board of Directors meetings were conducted 15 times online and conferencing, with the following attendance:

### Training and Development Programs for Board of Directors

With the outbreak of the COVID-19 in 2021, Indo Straits did not carry out any trainings and development program for the Board Directors.

### Execution of the Board of Directors' Duties and Responsibilities in 2021

1. Carrying out the management of the company;
2. Establishing the Company's strategic plans for 2022; and
3. Providing direction to all levels of the organization to improve the implementation of GCG principles and risk management

### Performance Assessment of the Board of Directors

In general, the performance of the Board of Directors is determined based on the achievement of work plan budget of the Company (RKAP). Formal evaluation criteria are communicated openly to the members of the Board of Directors since the date of their appointment.

The criteria for the Board of Directors includes:

1. A comprehensive assessment of Indo Straits' performance;
2. Achievement of target; and
3. Benchmark of similar company in same industry.

### Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi

Sebagai bentuk kerjasama dan konsolidasi antar Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, dilakukan Rapat Gabungan kedua fungsi secara berkala. Sepanjang tahun 2021, telah dilakukan tiga kali Rapat Gabungan dengan tingkat kehadiran sebagai berikut :

### Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

As a form of cooperation and a consolidation between the Board of Commissioners and Directors, there were mutual meetings of the two functions held periodically. Throughout 2021, the Company has conducted three joint online and conferencing meetings with the level of attendance as follows:

Nama Name	Tingkat Kehadiran Attendance	Persentase Percentage
Agusman Effendi	3	100%
Sihol Siagian	3	100%
Tan Kim Leng	3	100%
Sutina	3	100%
Mohammad Lendi Basarah	3	100%

### HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DEWAN DIREKSI, DEWAN KOMISARIS DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

### AFFILIATION BETWEEN THE MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS AND MAJORITY AND/OR CONTROLLING SHAREHOLDERS

NAMA NAME	JABATAN POSITION	MEMILIKI HUBUNGAN AFILIASI DENGAN AFFILIATION WITH					
		DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS		DEWAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS		PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS	
		YA YES	TIDAK NO	YA YES	TIDAK NO	YA YES	TIDAK NO
Agusman Effendi	Komisaris Utama President Commissioner		√		√		√
Sihol Siagian	Komisaris Independen Independent Commissioner		√		√		√
Tan Kim Leng	Direktur Utama President Director		√		√	√	
Sutina	Direktur Director		√		√		√
Mohammad Lendi Basarah	Direktur Independen Independent Director		√		√		√



## SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY



TAN KIM LENG  
Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

### Profile

Profil Sekretaris perusahaan terdapat di bagian Profil Dewan Direksi.

Sekretaris Perusahaan bekerjasama dengan berbagai departemen untuk mengkomunikasikan informasi kepada public dan memastikan bahwa informasi tersebut dikelola secara akurat, jelas, efisien dan komprehensif. Serta berpegang teguh pada prinsip tata kelola perusahaan yang baik, khususnya prinsip akuntabilitas dan transparansi, agar dapat memelihara dan meningkatkan integritas dan kepercayaan terhadap Perusahaan dan pasar modal dengan para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

### Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Memastikan ketersediaan informasi tentang perkembangan Indo Straits kepada para Pemegang saham termasuk pemangku kepentingan, investor, rekan usaha dan publik;
2. Bertanggung jawab memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;
3. Membangun hubungan dengan perusahaan eksternal, terutama dengan pemerintah, regulator pasar modal, media dan pemangku kepentingan;

### Profile

The profile of Corporate Secretary is also at the Board of Directors' Profile.

The Corporate Secretary works with the various departments to communicate information to the public and stakeholders and ensure that the information is managed in an accurate, clear, efficient and comprehensive manner. In the meantime, he also adheres to the principles of good corporate governance, in particularly the principles of accountability and transparency, in order to maintain and improve the integrity and confidence in the capital market and its stakeholders.

### Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

The duties and responsibilities are as follows:

1. To ensure the provisions of information related to the development of Indo Straits to its stakeholders including shareholder, investor, business partners and the public;
2. To ensure compliance on the prevailing laws and regulations;
3. To serves as contact person of the Company for external parties, especially the government, capital market authorities, media and related stakeholders;

4. Membangun komunikasi yang efektif dan transparan dengan para regulator dan otoritas, para peserta pasar modal; dan
  5. juga memastikan Perusahaan mematuhi pelaporan yang diwajibkan, seperti pelaporan pengungkapan informasi atas tindakan Perusahaan, Laporan Keuangan, Laporan Tahunan, Laporan Bulanan terkait dengan kewajiban Perusahaan dalam mata uang asing.
4. Establish effective and transparent communication with the regulator, authorities and capital market participants;
  5. Ensuring the fulfilment of reporting requirements such as information disclosure of corporate actions, financial statements, annual report, monthly report associated with share ownership and company's liabilities in foreign currency.

#### Kegiatan Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2021, Perusahaan telah menyerahkan laporan-laporan yang diwajibkan kepada para regulator, termasuk tetapi tidak terbatas pada OJK dan BEI. Sekretaris Perusahaan juga telah menyelesaikan dan menyerahkan Laporan Tahunan 2020 Perusahaan tepat waktu, serta menyelenggarakan RUPS Tahunan pada tanggal 27 Agustus 2021 dan Paparan Publik pada tanggal 17 Desember 2021.

#### Activities of the Corporate Secretary

In 2021, the Company submitted the required reports to regulators, including but not limited to the FSA and IDX. The Corporate Secretary also completed and submitted the Annual Report 2020 of the Company on time, and organized the AGMS and Public Expose on 27 August 2021 and 17 December 2021 respectively.



Komite Audit melaksanakan audit dan memonitor fungsi-fungsi audit di Indo Straits.

Dibentuk pada 27 Desember 2011 guna mematuhi aturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 55/POJK.04/2015 tentang Pedoman Pembentukan dan Implementasi Komite Audit.

Terdapat pula Piagam Komite Audit yang berfungsi sebagai Pedoman bagi Komite Audit.

#### **Tugas dan Tanggung jawab Komite Audit**

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perusahaan termasuk Laporan Keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
2. Mengawasi ketaatan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya sehubungan dengan kegiatan perusahaan;
3. Mengawasi pemeriksaan audit oleh Auditor Internal;
4. Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai resiko yang dihadapi perusahaan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Dewan Direksi;
5. Menelaah dan melaporkan kepada Dewan Komisaris pengaduan terkait Emiten atau Perusahaan Publik;
6. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan perusahaan; dan
7. Menelaah hasil Audit; dan
8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi perusahaan.

#### **Komposisi Komite Audit**

Komite Audit memiliki anggota paling sedikit tiga orang, dan dipimpin oleh Komisaris Independen. Berdasarkan keputusan RUPS pada tanggal 27 Agustus 2021, Komite Audit Indo Straits diketuai oleh Sihol Siagian, dan beranggotakan Basa Sidabutar dan Kurniadi.

The Audit Committee carries out its audit and monitoring function in Indo Straits.

This was established on 27 December 2011 to comply with the Financial Service Authority Regulation (POJK) No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation Guidelines of the Audit Committee.

There is also the Charter of the Audit Committee which serves as guidelines for the Audit Committee.

#### **Duties and Responsibilities of Audit Committee**

The duties and responsibilities are as follows:

1. To perform periodically reviews of the financial information to be issued by the Company, including financial statements, projections and other financial information;
2. To oversee the Group's compliance to the prevailing laws and regulations in the capital market and other laws and regulations;
3. The audit inspection by the Internal audit;
4. To report to the Board of Commissioners of the various risk faced by the Company and the implementation of risk management by the Board of Directors;
5. To review and report to the Board of Commissioners of complaints related to the issues of Public companies;
6. To review and provide advice to the Board of Commissioners in relation to the Company's potential conflict of interest; and
7. To review the result of audit; and
8. To maintain confidentiality of documents, data and information.

#### **Audit Committee**

The Audit Committee has at least three members which is chaired by Independent Commissioner. Based on the resolution of AGMS dated 27 August 2021, the Audit Committee is chaired by Sihol Siagian, and two other members consist of Basa Sidabutar and Kurniadi.



## PROFIL AUDIT KOMITE

## AUDIT COMMITTEE PROFILE



**SIHOL SIAGIAN**  
Ketua Audit Komite  
Audit Committee Chairman

Sihol Siagian merupakan ketua Komite Audit dan juga menjabat sebagai Komisaris Independen perusahaan. Profil lengkap beliau dapat dilihat dibagian profil Dewan Komisaris.

The chairman of the Audit Committee is Sihol Siagian who is also the Independent Commissioner of the Company. His complete profile is available in the Board of Commissioners profile.



**BASA SIDABUTAR**  
Anggota Komite Audit  
Audit Committee Member

Basa Sidabutar lahir di Ambarita pada tahun 1952. Menyelesaikan pendidikan Magister dibidang Hukum di UNKRIS pada tahun 2001. Beliau pernah mengikuti kursus di bidang pasar modal, termasuk The US Money & Capital Market (New York Institute of Finance ) dan The Investigation & Enforcement of Capital Market di Philipina.

Basa Sidabutar was born in Ambarita on 1952. Finished his Master education in Law at UNKRIS in 2001. He participated in Course in the field of Capital Market, including the US Money & Capital Market (New York Institute of Finance) and the Investigation & Enforcement of Capital Market in Philipines.

Mengawali karier dibidang pegawai negeri di Department Keuangan Republik Indonesia di BAPEPAM-LK pada tahun 1978-2008. Beliau sebelumnya menjabat sebagai Kepala Sub Bagian Pemantauan Perusahaan SI, Biro PKPSJ pada tahun 2006-2008.

He begins his career as a Civil Servant in the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, in BAPEPAM-LK in 1978-2008. He previously served as a Head of SI Corporate Monitoring Sub-section, PKPSJ Bureau in 2006-2008.





**KURNIADI**  
Anggota Komite Audit  
Audit Committee Member

Kurniadi lahir pada tahun 1970. Memperoleh gelar pendidikan Strata 1 di bidang Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1993.

Mengawali karier sebagai Auditor di Kantor Akuntan Publik Johan Malonda & Rekan pada tahun 1992 dan selanjutnya bekerja pada Kantor Akuntan Publik Prasetio Utomo & Co. Beliau juga pernah menjabat sebagai Corporate Secretary di PT Initi Kermak Alamsar Industri Tbk (IKAI) pada tahun 1996-2010. Saat ini Kurniadi juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit pada PT Barito Pasific Tbk (BRPT) dan PT Kobexindo Tractors Tbk (KOBX).

#### **Independensi Komite Audit**

Dalam rangka memastikan independensi dan tidak adanya benturan kepentingan dalam pelaksanaan tugas Komite Audit, Komite Audit terdiri dari anggota yang dipilih dari luar lingkungan perusahaan dan dikepalai oleh Komisaris Independen Perusahaan.

Kurniadi was born in 1970. He obtained a Bachelor Degree in Economic Accounting from Tarumanegara University in 1993.

He began his career as an Auditor at Johan Malonda & Partners Public Accounting in 1992 and subsequently worked at Prasetio Utomo & Co, Public Accounting firm. He also served as Corporate Secretary of PT Inikeramik Almsari Industry Tbk (IKAI) in 1996-2010. Currently Kurniadi also serves as a member of the Audit Committee at PT Barito Pacisif Tbk (BRPT) and PT Kobexindo Tractors Tbk (KOBX).

#### **Independency of Audit Committee**

In order to ensure the independency and avoiding conflicts of interest in the implementation of the duties of the Audit committee, the Audit committee consists of members appointed from outside the Company and is chaired by the Independent Commissioner of the Company.

### Rapat Komite Audit

Komite Audit melaksanakan rapatnya setidaknya empat kali dalam setahun Sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit sebagai bentuk pelaksanaan tugas dan fungsinya. Rapat ini harus dihadiri oleh paling tidak 2/3 dari Anggota Komite Audit dan proses serta hasilnya dituangkan dalam risalah rapat yang ditandatangani oleh semua anggota Komite Audit yang hadir dan diberikan kepada Dewan Komisaris.

Sepanjang tahun 2021, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 6 kali, termasuk pertemuan dengan manajemen, Auditor internal dan Akuntan Publik dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Tingkat Kehadiran Attendance	Persentase Percentage
Sihol Siagian	6	100%
Basa Sidabutar	6	100%
Kurniadi	6	100%

### Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Sepanjang tahun 2021, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya melalui kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Menilai dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terhadap Akuntan Publik dan kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan untuk tahun buku 31 Desember 2021 sesuai dengan peraturan POJK No. 13 tahun 2017; dan
2. Melakukan diskusi dengan kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & rekan (RSM) atas hasil audit laporan keuangan untuk tahun buku 31 Desember 2021.

### Meetings of Audit Committee

As a form of implementation its duties and functions, the Audit committee meetings are carried out at least four times a year as set forth in the Charter of the Audit Committee. This meeting shall be attended by at least 2/3 of the members of the Audit Committee of which the process and results shall be contained in the Minutes of Meeting, signed by all members of the Audit Committee who are present to be submitted to the Board of Commissioners.

In 2021, the Audit Committee has conducted 6 meetings, including with the management, Internal Auditor, and Certified Public Accountants, with the level of the attendance as follows:

### Execution of Audit Committee

In 2021, the Audit Committee has performed its duties and responsibilities through the following activities:

1. Assessed and provided recommendations to the Board of Commissioners on the Public Accountant to audit the financial statements for the financial year ended 31 December 2021 in accordance with the POJK No. 13 of 2017; and
2. Conducted discussion with Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM) Public Accountant for the audit of financial statement for the financial year ended 31 December 2021.

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

#### FUNGSI NOMINASI DAN REMUNERASI

Pedoman Dewan Komisaris dalam fungsi Nominasi dan Remunerasi (Piagam Komite Nominasi & Remunerasi) tertanggal 8 Desember 2015, mengatur prosedur dan ketentuan terkait pelaksanaan fungsi Dewan komisaris terkait nominasi dan remunerasi dalam perusahaan sesuai dengan Anggaran Dasar, Perundang-undangan yang berlaku serta regulasi dan kebiasaan baik yang berlaku.

#### Tugas dan tanggung jawab pelaksanaan fungsi Nominasi dan Remunerasi

Dalam pelaksanaan fungsi nominasi, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris ialah sebagai berikut:

1. Menentukan komposisi jabatan anggota Dewan Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membuat kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi;
3. Membuat kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Menilai kinerja Dewan Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun;
5. Membuat program pengembangan kemampuan anggota Dewan Direksi atau anggota Dewan Komisaris; dan
6. Memberikan dan menentukan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Direksi atau anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS Perusahaan.

#### Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai Pelaksana fungsi remunerasi sebagai berikut:

1. Menentukan struktur remunerasi;
2. Menentukan kebijakan atas remunerasi;
3. Menentukan besaran remunerasi; dan
4. Melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Dewan Direksi atau Dewan Komisaris.

#### NOMINATION AND REMUNERATION FUNCTION

The Board of Commissioners sets the guideline and implements the nomination and remuneration Function. Dated 8 December 2015, these guidelines regulate the procedures and conditions related to the implementation of the nomination and remuneration in the Company in accordance with the provisions of the Articles of Associations, prevailing laws and regulations and best practices.

#### Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Board

The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Board are as follows:

1. To determine the composition of the members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. To create policies and criteria required in the nomination policies;
3. To generate performance evaluation policy for the members of the Board of Directors and/or member of the Board Commissioners;
4. To assess the performance of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners on the benchmark that have been prepared;
5. To make competency development program for the Board of Commissioners and Directors; and
6. To provide and determine the qualified candidates for members on the Board of Commissioners and Directors to be submitted to the GMS.

#### Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners in relations to remuneration function are as follows:

1. To determine the remuneration structure;
2. To determine the remuneration policy;
3. To determine the remuneration; and
4. To conduct performance assessments in conformity with the remuneration received by each member of the Board of Commissioners and Directors.

### **Independensi Pelaksana Fungsi Nominasi dan Remunerasi**

Fungsi nominasi dan remunerasi Indo Straits dilaksanakan oleh seorang Dewan Komisaris Independen. Pelaksanaan fungsi ini oleh Dewan Komisaris juga merupakan upaya perusahaan untuk memastikan independensi komite, selalu menjaga agar tidak diintervensi oleh pihak lain manapun untuk menghindari benturan kepentingan.

### **Rapat Pelaksanaan Fungsi Nominasi dan Remunerasi**

Sesuai dengan ketentuan yang terdapat dalam Pedoman Dewan Komisaris sebagai Pelaksana Fungsi Nominasi dan Remunerasi persyaratan rapat Dewan Komisaris terkait Nominasi dan Remunerasi ditentukan sebagai berikut:

1. Rapat Dewan Komisaris terkait fungsi Nominasi dan Remunerasi diselenggarakan secara berkala sekurang-kurangnya 1(satu)kali dalam 4(empat) bulan;
2. Rapat Dewan Komisaris tersebut hanya dapat diselenggarakan jika dihadiri oleh mayoritas anggota Dewan Komisaris;
3. Keputusan Rapat Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat;
4. Jika keputusan berdasarkan musyawarah mufakat tidak tercapai, pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak;
5. Dalam hal adanya perbedaan pendapat dalam proses pengambilan keputusan, perbedaan pendapat tersebut harus dimuat dalam risalah rapat beserta alasannya; dan
6. Hasil rapat Dewan Komisaris harus dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan oleh perusahaan

### **Pendidikan dan Pelatihan**

Tahun 2021, perusahaan belum dapat melaksanakan pelatihan bagi para Dewan terkait Fungsi Nominasi dan Remunerasi.

### **Pelaksanaan Kegiatan Fungsi Nominasi dan Remunerasi**

Pada tahun 2021, Dewan Komisaris sebagai Pelaksana Fungsi Nominasi dan Remunerasi pada perusahaan telah melakukan tanggung jawab sebagaimana di atur dalam Pedoman Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Fungsi Nominasi dan Remunerasi. Formulasi struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi telah dilakukan secara lancar pada tahun 2021.

### **Independency of the Implementation of the Nomination and Remuneration Function**

The function of nomination and remuneration implemented includes an Independent Commssioner. The implementation of this function is to ensure the independency of the committee and to be free of intervention by other parties to avoid any conflict of interest.

### **Nomination and Remuneration Function's Meetings**

In accordance with the provisions state in the Board of Commissioners' Manual for the implementation of the Nomination and Remuneration Function, the requirements of the Board of Commissioners' meeting related to nomination and remuneration are determined as follows:

1. The meeting of the Board of Commssioners related to the nomination and remuneration function is held regularly at least 1 (one) time in 4 (four) months;
2. The Board of Commssioners' meeting may only be approved if attended by the majority of the Board of Commissioners' members;
3. The Board of Commissioners' meeting resolutions are made through consensus;
4. If a decision based on consensus cannot be reached, decesion are made by the simple majority vote;
5. In the event of any difference of opinion in the decision-making process, such dissent should be contained in the minutes of meeting along with the reasons; and
6. The result of the Board of Commissioners' meetings must be contained in the minutes of meeting and documented by the Company

### **Education and Training**

In 2021, the Company did not carry out any training for the Board on the Nomination and Remuneration function.

### **Execution of Nomination and Remuneration Function Activities**

In 2021, the Board of Commissioners implement the Nomination and Remuneration function which carried its responsibilities as stipulated in the Board of Commssioners' Manual for the Nomination and Remuneration Function. The formulation of the remuneration structure of the Board of Commissioners and Board of Directors has been performed well in 2021.

## UNIT AUDIT INTERNAL

### INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Audit Internal melaksanakan pengendalian internal yang dilakukan secara audit berkala dengan Audit Komite. Berdasarkan struktur organisasi, Internal Audit melaporkan langsung kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015, Indo Straits telah membuat Piagam Internal Audit yang berisi pedoman untuk memastikan efisiensi dan efektifitas sistem control internal melalui audit, penelitian, analisa dan rekomendasi kegiatan audit.

Piagam Internal Audit telah disahkan dan ditandatangani oleh Dewan Komsaris dan Direksi.

#### Tugas dan Tanggung jawab Unit Audit Internal

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Mengelola pengembangan kebijakan dan standard audit sesuai dengan praktik tata kelola perusahaan yang baik;
2. Menyusun rencana audit operasional dan keuangan serta audit lain;
3. Mengelola aktivitas audit secara keseluruhan berdasarkan rencana audit korporat.
4. Memberikan rekomendasi audit kepada Direktur Utama dan pihak terkait lainnya.
5. Membangun hubungan dengan auditor eksternal dan pihak terkait lainnya.

Perusahaan telah menunjuk Johanes Gunawan sebagai Kepala Unit Audit Internal sejak tahun 2019 hingga 2022.

The Internal Audit Unit is responsible for the internal control through regular audits with the Audit Committee. According to the organisational structure, the Internal Audit is reporting directly to the Board of Commissioners.

In accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015, Indo Straits has established the Charter of Internal Audit which established guidelines to ensure the efficiency and effectiveness of the internal control system through audit, research, analysis and recommendations related to audit activities.

The Charter of Internal Audit has been signed by the Board of Commissioners and Directors.

#### Duties and Responsibilities of Internal Audit Unit

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are as follows:

1. To manage the development of audit policies and standard in accordance with good corporate governance practices.
2. To prepare operational and financial audit plans and others audits.
3. To manage overall audit actovoty based on corporate audit plan.
4. To provide audit recommendations to the President Director and other related parties.
5. To build relationship with external auditors and stakeholders.

The company has appointed Johanes Gunawan as the Head of the Internal Audit Unit since 2019 untill 2022.



## Profil Kepala Unit Audit Internal

## Internal Audit Unit Profile



**JOHANES GUNAWAN**  
Internal Auditor  
Internal Auditor

Johanes, 45 Tahun, Warga Negara Indonesia. Bergabung dengan Indo Straits sejak bulan April 2008 sebagai Purchasing Coordinator dan ditunjuk sebagai internal auditor pada tanggal 26 Juni 2019.

Johanes, age 45, Indonesian citizen. Joined Indo Straits in April 2008 as a Purchasing Coordinator and appointed as Internal Auditor on 26 June 2019.

Beliau telah berpengalaman lebih dari 26 tahun di berbagai sektor industri terutama dibidang Marine Engineering. Telah menyelesaikan pendidikan program Sarjana Ekonomi Manajemen S1 di Universitas Terbuka pada tahun 2017.

He has more than 26 years experience in various industry sectors especially in Marine Engineering. He has completed his Economic Management Bachelor Degree education in Terbuka University in 2017.

### Struktur kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama. Dalam pelaksanaan tugasnya, Unit Audit Internal dapat melakukan pelaporan kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

### Structure of Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is reporting directly to President Director. Furthermore, in performing his duties, the Internal Audit Unit reports to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

### Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal

Pada tahun 2021, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugasnya secara berkala, terkait pengelolaan Indo Straits telah dilakukan sebagaimana diisyaratkan oleh peraturan perundang-undangan dan Piagam Unit Audit Internal. melalui kegiatan berikut:

### Execution of Duties from the Internal Audit Unit

In 2021, the Internal Audit Unit has performed its duties on a regular basis regarding the management of Indo Straits. This has been performed as required by the laws and the Charter of the Internal Audit Unit through the following activities:

1. Audit berkala;
2. Analisis Obyektif;
3. Audit kepatuhan pada kebijakan dan prosedur; dan
4. Penilaian terhadap unit bukan terhadap individu.

1. Periodical audits;
2. Objective analysis;
3. Audit of compliance with policies and procedures; and
4. Assessment against units rather than individuals.

## AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTANT



Indo Straits menggunakan jasa Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk memeriksa Laporan Keuangan Tahunan Perusahaan untuk memastikan keakuratan dan kepatuhan data yang disajikan. Pemeriksaan laporan keuangan dilakukan terkait kewajaran, hal-hal material, posisi keuangan, hasil usaha, perubahan ekuitas, arus kas sesuai dengan prinsip Akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

Pada tahun 2021 Indo Straits telah menunjuk KAP Amir Abadi, Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM) mengaudit laporan keuangan Indo Straits untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021.

Indo Straits uses the service of a Public Accounting Firm (KAP) to examine the Company's annual financial statements to ensure the accuracy and compliance of the financial information. Examinations of financial statements is carried out in relation to fairness, material matters, financial position, result of operations, changes in equity, and cash flows in accordance with the generally accepted accounting principles in Indonesia.

In 2021, Indo Straits has appointed Public Accountant Amir Abadi, Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM) to audit the financial statements for the financial year ended 31 December 2021.



Menyadari berbagai risiko usaha, Indo Straits selalu mengutamakan pengelolaan risiko untuk mencapai tujuan jangka pendek dan menengah kesinambungan dalam usaha.

Manajemen risiko juga bertanggung jawab atas penerapan sistem manajemen risiko meliputi:

1. Identifikasi risiko secara seksama, baik risiko yang berada di bawah maupun di luar kendali Indo Straits;
2. Evaluasi tingkat risiko yang telah diidentifikasi;
3. Penanganan risiko berdasarkan skala prioritas dan sumber daya yang dimiliki; dan
4. Pengungkapan risiko dan penanganannya dalam laporan Tahunan.

### Jenis Risiko yang di hadapi Grup

Indo Straits telah melakukan identifikasi Risiko-risiko yang dihadapi oleh perusahaan antar lain:

1. Kompetisi bisnis;
2. Fluktuasi nilai tukar valuta asing dan tingkat suku bunga;
3. Pemutusan kontrak atau tidak diperpanjangnya kontrak yang berakhir;

With the existence of the various risks in its business activities, Indo Straits recognised and established risk management system to manage these risks so to achieve both its short-and medium-term goals in its business continuity.

Monitoring by the Risk Management team, the risk management system includes the following:

1. Thorough risk identification, which includes both risk under or beyond the control of the Company;
2. Evaluation of the identified risk's level;
3. Risk handling based on priority scale and resources owned; and
4. Disclosure of risk and their handling in the Annual Report.

### Risks faced by the Group

Indo Straits has identified the following risks which include:

1. Business competition;
2. Fluctuation in foreign exchange rates and bank loan interest;
3. Termination of contract or expiring contracts not renewed;



4. Pengaruh perkembangan perekonomian makro global;
5. Perubahan peraturan perundang-undangan;
6. Gangguan stabilitas social-politik dalam negeri;
7. Pandemi, infeksi dan kesehatan;
8. Kenaikan harga minyak dan biaya operasional lainnya;
9. Ketergantungan pada industry batubara dalam negeri;
10. Penundaan perbaikan armada yang ada; dan
11. Gangguan cuaca dan kecelakaan.

#### Klasifikasi Jenis Risiko

Indo Straits telah mengidentifikasi risiko utama yang mungkin akan di hadapi oleh Grup antara lain adalah:

1. Risiko operasional  
Sehubungan dengan risiko operasional, termasuk didalamnya kerusakan mesin, peralatan, kapal, kecelakaan kerja, mogok kerja, ketidak patuhan terhadap standard prosedur yang berlaku dan lingkungan yang mendukung;
2. Risiko peraturan  
Meliputi berbagai transaksi dengan banyak industri yang diatur oleh pemerintah, dimana ada larangan dan pembatasan penggunaan produk dan layanan tertentu oleh otoritas publik yang mempengaruhi Grup; dan
3. Risiko Keuangan  
Indo Straits menghadapi kesulitan dalam menagih piutang dari pelanggan, memenuhi kewajiban keuangan kepada pihak eksternal akibat dampak volatilitas nilai tukar dan suku bunga serta kegagalan dalam penjualan layanan uang ditawarkan Grup yang berdampak buruk pada grup.

#### Tinjauan Efektifitas Sistem Manajemen Risiko

Pelaksanaan sistem manajemen risiko perlu disesuaikan secara terus menerus dengan dinamika industry dan pertumbuhan Perusahaan. Oleh karena itu, Indo Straits melakukan peninjauan atas efektifitas sistem manajemen risiko perusahaan setiap tahunnya untuk memastikan bahwa operational management Indo Straits risiko-risikonya telah diidentifikasi serta upaya mitigasi akurat dan sesuai dengan kondisi yang ada. Sepanjang tahun 2021, perusahaan telah melakukan evaluasi atas manajemen risiko perusahaan dan menilai bahwa jenis-jenis risiko yang telah diidentifikasi sesuai dengan kondisi yang ada. Pelaksanaan pengelolaan risiko terus diperbaharui sesuai dengan dinamika ekonomi dan industri yang mempengaruhi perusahaan.

4. Influence of global macro-economic political stability;
5. Change in Government regulation;
6. Disturbances in domestic socio-political stability;
7. Infectious and health pandemic;
8. Increase in fuel prices and other operationl costs;
9. Dependence on domestic coal industry;
10. Delays in existing fleet overhaul; and
11. Weather interference and accidents.

#### Main Classification of Risk

Indo Straits has identified the main risks faced by the Group which include the following:

1. Operational Risks  
In relations to operational risks, it includes breakdown of machinery, equipment, vessels, work accidents, strikes, non-compliance with the standard operating procedures and environmental governance;
2. Regulation Risks  
Emcompassing the various transactions with many industries regulated by the government, ther are prohibitions or restrictions on the use of certain products and services by public authorities that affect the Group; and
3. Financial Risks  
Indo Straits faces the probability of difficulties in collecting receivables from customers, fulfilling its financial liabilities to external parties, exposed to volatility of exchange rates and interest rates as well as failure in service sales offered by the Group which could adversely affect the Group.

#### Review of the Effectiveness of Risk Management System

Implementation of the risk management system needs to be adjusted continuously with the dynamics of the industry and the growth of the Company. Therefore, Indo Straits conduct a review of the effectiveness of the Company's risk management system annually to ensure that the identified risks and its mitigation efforts are accurate and in accordance with the existing conditions. In 2021, the Company has conducted the evaluation of the Company's risk managemet and assessed that the types of the identified risks are in accordance with the existing conditions. Implementation of risk management is contionously updated in accordance with the economic and industrial dynamics that affect the Company.

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

### INTERNAL CONTROL SYSTEM

Indo Straits telah mengembangkan sistem Pengendalian Internal (SPI) sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik, manajemen keuangan dan perawatan asset dengan rencana jangka panjang untuk mewujudkan visi yang telah ditentukan. Fungsi-fungsi SPI dilaksanakan oleh Unit Audit Internal Grup.

#### **Keuangan dan Kontrol Operasional**

Dalam pelaksanaan sesuai SPI, pengelolaan keuangan yang lengkap dan akurat, laporan berkala tepat waktu dan pemantauan penggunaan asset yang tepat. Hal ini akan sangat mendukung control operasional dalam Grup.

#### **Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal**

Dengan penerapan SPI, manajemen keuangan dan operasional akan merefleksikan situasi yang ada dan menunjukkan manajemen yang optimal menuju tujuan jangka panjang Grup. Hal ini akan membantu menunjukkan perlunya penyesuaian dengan strategi manajemen dalam kegiatan bisnis dan mendukung independensi kantor Akuntan Publik dalam penyiapan laporan keuangan perusahaan.

Indo Straits has executed an Internal Control System (ICS) in accordance with the principle of corporate governance, financial management and maintenance of assets with long term plan to realise the vision. The functions of ICS are carried out by the Internal Audit Unit of the Group.

#### **Financial and Operational Control**

With the implementation of ICS, there will be recording of complete and accurate financial records, periodic reporting in timely manner and tracking of proper use of assets. This will in turn support the operational control within the Group.

#### **Review of the Effectiveness of Internal Control System**

With the implementation of ICS, the financial and operational management will reflect the existing situation and shows the optimal management towards the long-term objectives of the Group. This will help to indicate the need for adjustments to the management strategies in the business activities and support the independent public accounting firm in the preparation of the financial statements of the company.

## PERKARA PENTING

### SIGNIFICANT ISSUES

Sepanjang tahun 2021, tidak ada perkara penting apapun yang dihadapi oleh Indo Straits, anak perusahaan atau Dewan Komisaris maupun Dewan Direksi.

In 2021, there are no significant issues faced by Indo Straits, its subsidiaries or members of the Board of Commissioners and Directors of the Company.

## SANKSI ADMINISTRATIF

### ADMINISTRATION SANCTION

Sepanjang tahun 2021, Indo Straits tidak mendapatkan sanksi baik dari Bursa Efek Indonesia maupun Otoritas Jasa Keuangan.

In 2021, Indo Straits do not have any sanction from Indonesian Stock Exchange and Financial Services Authority.



## AKSES INFORMASI DAN DATA

### ACCESS TO COMPANY'S INFORMATION AND DATA



Indo Straits berkomitmen penuh kepada keterbukaan dan akuntabilitas kepada seluruh pemangku kepentingan. Salah satu perwujudan dari komitmen ini adalah penyediaan akses informasi terkait bagi masyarakat. Hal ini dilakukan melalui pengembangan teknologi informasi sesuai dengan perkembangan teknologi yang ada.

Oleh karena itu, Indo Straits telah memiliki sistem informasi teknologi yang dapat digunakan secara real time dan online untuk meningkatkan kualitas dan efektivitas layanan bagi para pelanggan. Semua informasi mengenai kegiatan Indo Straits dapat diakses melalui iwebsite resmi Indo Straits [www.indostraits.co.id](http://www.indostraits.co.id)

Indo Straits is fully committed to the transparency and accountability to all shareholders. A manifestation of the commitment is to provide access to information related to the Group for the public. This is carried out through the development of information technology in accordance with the development of the existing technologies.

Therefore, Indo Straits has established the information technology system that can be used in real time and online to improve the quality and effectiveness of the services for the customers. All informations regarding Group activities can be accessed through the Group official website [www.indostraits.co.id](http://www.indostraits.co.id)

Selain itu, informasi terkait kegiatan Indo Straits juga tersedia media lain yaitu Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan sarana pelaporan elektronik bursa efek Indonesia (BEI) IDXnet.

Sepanjang tahun 2021, Indo Straits telah melakukan pelaporan melalui SPE dan IDXnet yang mencakup:

1. Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek;
2. Laporan Hutang dalam Valuta Asing;
3. Penyampaian laporan keuangan interim dan tahunan;
4. Keterbukaan informasi yang perlu diketahui public;
5. Penyampain agenda RUPST dan RUSPLB;
6. Pemberitahuan rencana RUPST dan RUSPLB;
7. Penyampaian bukti Iklan pemberitahuan RUPST dan RUSPLB; and
8. Pemberitahuan rencana Paparan Publik.

#### **Pelaksanaan Paparan Publik**

Untuk memenuhi ketentuan V.V.I keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Jakarta No. Kep-306/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 tentang peraturan nomor I-E tentang kewajiban Penyampaian Informasi, Indo Straits telah melaksanakan Paparan Publik Tahunan pada tanggal 17 Desember 2021 di Gedung Graha Kirana lantai 15, Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350, Indonesia.

#### **Paparan Publik Tahunan**

Dalam Paparan Publik Tahunan tersebut telah dipaparkan mengenai kegiatan usaha dan prospek perusahaan untuk tahun 2022. Beberapa hal yang dibahas dalam Paparan Publik tersebut adalah strategi usaha Indo Straits di tahun 2021 dan informasi terkait kontrak yang telah atau akan didapatkan oleh perusahaan.

Additionally, information regarding Indo Straits activities is also available in other media platform, namely the Electronic Reporting System (SPE) of the Financial Services Authority (OJK) and Electronic Reporting Facility of the Indonesia Stock Exchange (BEI) IDXnet.

In 2021, Indo Straits has submitted report through SPE and IDXnet that include:

1. Monthly Report of the Registration of Securities Holders;
2. Debt report in foreign currency;
3. Submission of interim and annual financial statement;
4. Disclosure if information necessary for the public;
5. Submission of the agenda of the AGMS and EGMS;
6. Notification of th plans of the AGMS and EGMS;
7. Notification of the advertisement evidence of the AGMS and EGMS; and
8. Announcement of public expose.

#### **Implementation of Public Expose**

To comply with the provision of V.V.I of the Decree of the Board of Directors of PT Bursa Efek Jakarta (Jakarta Stock Exchange No. Kep-306/BEJ/07-2004 dated July 19, 2004 concerning Regulation No. I-E regarding the Obligation of Information Submissions, Indo Straits has conducted the Annual Public Expose on 17 December 2021 via online video conferencing in Graha Kirana Building, 15 floor, Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350 Indonesia.

#### **Annual Public Expose**

In the Annual Public Expose, the Board has presented the business activities in 2022 and outlook of the Group. During the expose, there are discussions on the Group's business strategy and information related to contracts that have been or will be obtained by the Company in 2021.

## KODE ETIK

### CODE OF CONDUCT

Pelaksanaan operasional sehari-hari Indo Straits dilakukan berdasarkan kode etik yang ditetapkan oleh perusahaan dan dipegang oleh seluruh jajaran perusahaan. Kode etik tersebut menjadi landasan pelaksanaan masing-masing fungsi perusahaan sesuai dengan visi, misi dan nilai budaya perusahaan.

#### Pokok-pokok Kode Etik

Pedoman Perusahaan dalam pelaksanaan usahanya di tetapkan sesuai dengan Pedoman Perilaku PTIS No. 513/PTIS-MemGCG/VII/2013 tetanggal 10 Juli 2013, Pedoman Perilaku tersebut mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Integritas dalam Usaha;
2. Manajemen risiko;
3. Hubungan pemegang saham;
4. Hubungan dengan kreditur;
5. Hubungan dengan pemberi kerja; ( Klien)
6. Sistem Pemasaran;
7. Hubungan dengan pengguna akhir;
8. Sistem pengadaan dan kontak pekerjaan;
9. Hubungan dengan rekanan;
10. Hubungan dengan karyawan (hubungan industrial);
11. Kesehatan dan keselamatan kerja karwayan;
12. Pengelolaan lingkungan ;
13. Hubungan dengan masyarakat;
14. Keterlibatan politik;
15. Pernyataan palsu, klaim palsu, konspirasi;
16. Benturan kepentingan;
17. Etika usaha anti KKN dan kebijakan tentang larangan suap;
18. Kebijakan tentang Hadiah, imbalan dan sumbangan yang tidak dibenarkan;
19. Data PT Ind Straits dan kerahasiaan informasi;
20. Keterbukaan informasi;
21. Penyelewengan dan penyimpangan sejenisnya;
22. Sosialisasi, implementasi dan evaluasi;
23. Pelaporan pelanggaran terhadap terhadap kode etik (Whistle blower policy) ;dan
24. Mekanisme penegakan kepatuhan terhadap kode etik

#### Sosialisasi Kode Etik

Indo Straits berkomitmen penuh kepada pemenuhan Pedoman Perilaku ini yang akan di supervise oleh setiap level dalam grup yang berdasarkan.

The Code of Conduct is socialised to all levels as guidance in conducting the daily operations. This commitment is realised in every level of the Group to ensure a positive business performance in accordance with the GCG principles and applicable rules and regulations.

#### Code of Conduct Principles

The Company's code of conduct guidelines in its business execution are stipulated in accordance with the code of conduct No. 513/PTIS-MemGCG/VII/2013 dated 10 July 2013 which specifies the following:

1. Integrity in business;
2. Risk Management;
3. Relations with the shareholders;
4. Relation wit the creditors;
5. Relations with the employers (client);
6. Marketing system;
7. Relation with end user;
8. Procurement system and work contract system;
9. Relation with partners;
10. Relation with employees (industrial relation);
11. Employees occupational health and safety;
12. Environment management;
13. Relation with community;
14. Involment with politics;
15. False statement, false claim and conspiracy;
16. Conflict of interest;
17. Business ethics and anti corruption and policy bribery prohibition;
18. Policies on gifts, rewards and donations that are not justified;
19. PT Indo Straits data and information confidentiality;
20. Disclosure of information;
21. Fraud and similar irregularities;
22. Socialization, implementation and evaluation;
23. Reporting of the violations of the code of conduct (whistle blower policy);and
24. Mechanism of compliance enforcement to the code of conduct.

#### Socialisation of Code of Conduct

Indo Straits is fully committed to the fulfilment of the code of conduct through the supervision of its impmmentation by every level of the Group.

## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

### WHISTLEBLOWING SYSTEM

Indo Straits berkomitmen memegang teguh nilai-nilai dan prinsip-prinsip yang telah ditetapkan dalam pelaksanaan usaha jangka panjang. Selanjutnya Grup juga telah membentuk sistem pelaporan atas pelanggaran dan ketidakpatuhan. Seluruh pemangku kepentingan termasuk para karyawan, supplier dan masyarakat umum bisa dan dapat melaporkan pelanggaran etika bisnis.

Pelapor dapat mengirimkan keluhannya dan melaporkan tindakan semena-mena melalui media website, email, telp dan faksimili tanpa rasa khawatir akan diumumkan.

Grup tidak akan menganggap bahwa pelapor adalah pembuat masalah, tetapi merupakan sebagai saksi atas insiden yang terjadi. Setiap masukan atau pelanggaran akan ditindaklanjuti secara profesional dan kerahasiaan pelapor akan dijamin sepenuhnya.

#### Perlindungan bagi laporan pelanggaran

Penyampaian pelaporan pelanggaran akan dilindungi dari tindakan balas dendam.

Lebih lanjut, pelaksanaannya sebagai berikut:

1. Kerahasiaan tentang identitas pelapor akan dijamin sepenuhnya oleh Grup;
2. Grup akan memastikan perlindungan terhadap semua bentuk ancaman, intimidasi, atau tindakan yang tidak menguntungkan dari pihak manaun selama pelapor menjaga kerahasiaan laporan; dan
3. Perlindungan akan diberikan kepada saksi atau pihak lain yang membantu memberikan informasi tambahan terkait pengaduan/pengungkapan. Pelapor akan dilindungi dari pembalasan pelaku.

#### Penanganan Keluhan

Laporan yang diterima dari pelaporan pelanggaran akan ditinjau dan di tangani oleh Manajemen.

#### Hasil penanganan pengaduan

Selama tahun 2021, tidak ada keluhan signifikan yang diterima sehingga membutuhkan penanganan khusus.

Indo Straits is committed in upholding the values and principles that underpin the implementation of long term business. Henceforth, the Group has set up reporting system for violations or non-compliance. All stakeholders including employees, suppliers and the related general public can and should report violations of ethical business conduct.

The complainants are able to send complaints and report abuses through website, email, telephone and facsimile without fear of exposure.

The Group does not regard complainant as trouble makers, but as witness to the incident. Each input or violations will be followed up in a professional manner and the confidentiality of the complainants is guaranteed fully.

#### Protection for whistleblowers

To ensure the safety and ease the fear of the whistleblower, the complainant will receive protection against negative effects of retaliation or reporting violations of ethical business conduct.

Furthermore, this is carried through the following manner:

1. The confidentiality on the identity of the whistleblower will be guaranteed fully by the Group;
2. The Group will ensure protection against all forms of threats, intimidation or unfavourable actions of any party as long as the whistleblower maintains the confidentiality of the report; and
3. Protection will be extended to the witness or other parties who assist to provide additional information related to the complaint/disclosure. Whistleblowers will be shield from reprisal.

#### Handling of Complaints

Report received from the Whistleblowers are reviewed and handled by management

#### Result of complaints handling

During 2021, there were no significant complaints received that required special handling.



## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

### IMPLEMENTATION OF PUBLIC COMPANIES CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

Penerapan GCG di Indo Straits telah dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 21/POJK.04/2015 tahun 2015 tentang penerapan pedoman tata kelola perusahaan terbuka. Hal ini diterapkan di Indo Straits terutama melalui:

1. Pelaksanaan rapat-rapat oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi yang menyangkut operasional perusahaan, baik masing-masing maupun bersama-sama;
2. Rapat berkala komite-komite terkait;
3. Pelaksanaan dan pemenuhan fungsi sekretaris perusahaan;
4. Pelaporan secara berkala oleh audit internal perusahaan; dan
5. Penerapan pedoman perilaku (Code of Conduct).

Indo Straits akan terus berusaha untuk memenuhi rekomendasi GCG setiap tahunnya.

Implementation of GCG in Indo Straits is executed in accordance with The Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No. 21/POJK.04/2015 of 2015 on the Implementation of Public Companies' Corporate Governance Guidelines. It is applied in Indo Straits mainly through:

1. The implementation of meetings by the Board of Commissioners and the Board of Directors concerning the Company's operations, either individually or jointly;
2. The periodic meetings of relevant committees;
3. The implementation and fulfilment of the corporate secretary's functions;
4. The periodic reporting by the Company's internal audit; and
5. The application of the code of conduct.

Indo Straits will strive to satisfy all recommendations of GCG every year.





## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

Indo Straits terus menerus berupaya untuk Menerapkan manajemen kualitas, kesehatan, keselamatan kerja dan lingkungan (QHSE) yang baik dengan mengelola risiko dan memastikan peningkatan dan kepatuhan yang berkelanjutan. Sementara itu, Grup berkomitmen untuk menjalankan bisnisnya secara etis dengan kebijakan tanggung jawab terhadap lingkungan beroperasi secara legal dan berkontribusi pada lingkungan.

#### **Tanggung jawab Sosial Perusahaan terhadap karyawan dan lingkungan kerja yang aman dan sehat**

Keselamatan kerja adalah prioritas utama kami, karyawan yang sehat akan lebih suka bekerja dalam kondisi yang aman dan nyaman. Hal ini akan membantu melindungi dan mendorong menuju pencapaian tujuan perusahaan.

Dengan lingkungan kerja yang nyaman dan aman, karyawan juga akan diberikan kesempatan pelatihan untuk memastikan perlindungan dan kepatuhan terhadap lingkungan kesehatan dan keselamatan bagi karyawan.

#### **Tanggung jawab Sosial Perusahaan terhadap Pelanggan**

Indo Straits berkomitmen untuk memberikan layanan yang baik kepada klien, vendor dan pelanggan. Dengan konsep ini, Grup berusaha untuk menciptakan iklim bisnis yang baik.

Selanjutnya, Grup mengkomunikasikan dan menyebarluaskan informasi untuk mendapatkan umpan balik yang dapat digunakan untuk meningkatkan inovasi dan interaksi yang berkualitas dengan masyarakat dan para pemangku kepentingan

Indo Straits strives to conduct the best quality, health, safety and environment (QHSE) management by managing risks and ensuring continuous compliance and improvements. In the meantime, the Group is committed to conduct its business in an ethical manner with a policy of environmental responsibility, operating legally and contributing to environmental efforts.

#### **CSR Relating to Employees and a Safe and Healthy Workplace**

Since safety is our utmost priority, employees who are healthy will prefer to work in safe and comfortable conditions. This will help to safeguard and push towards achieving the company objectives.

With a comfortable and safe working environment, employees are also provided with training opportunities to ensure the protection and compliance of the health and safety environment for our employees.

#### **CSR Relating to Customer Responsibility**

Indo Straits is committed to provide good service to clients, vendors and customers. With this in mind, the Group strives to create good business climate.

Henceforth, the Group communicates and disseminates information to obtain feedback which is used to improve quality innovation and interaction with the public and stakeholders.





# LAPORAN KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABILITY REPORT

## TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

### ABOUT THIS REPORT

Laporan keberlanjutan ini dibuat bertujuan untuk menginformasikan kepada para Pemangku kepentingan utama tentang aspek lingkungan, Sosial dan Tata kelola Perusahaan (ESG) dari Bisnis Grup, yang didasarkan pada masukan pemangku kepentingan dan membentuk konten untuk laporan.

### STANDAR DAN KERANGKA LAPORAN

Laporan Keberlanjutan tahun 2021 ini disusun untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK-Peraturan Otoritas Jasa Keuangan) No. 51/POJK.03/2017 (POJK No 51) tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Publik Perusahaan, dan peraturan terbarunya Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 16/SEOJK.04/2021.

Laporan ini telah disusun sesuai dengan Standar Inisiatif Pelaporan Global (GRI): Opsi inti. Diakui secara internasional sebagai pemimpin dalam standar pelaporan keberlanjutan, GRI membantu menjaga transparansi dalam pelaporan perusahaan terkait kinerja ekonomi, lingkungan, dan sosial. Konsep materialitas merupakan inti dari pelaporan keberlanjutan dan membantu perusahaan menentukan jenis masalah Lingkungan, Sosial, Tata Kelola (ESG) untuk ditangani dan dilaporkan. Pedoman GRI membantu kami mendefinisikan aspek material sebagai aspek yang mencerminkan dampak ekonomi, lingkungan, dan sosial yang signifikan dari organisasi, atau secara substantif mempengaruhi penilaian dan keputusan pemangku kepentingan.

### PROSES KAMI

Informasi dan data yang tercakup dalam laporan ini telah ditelaah oleh ahli materi internal dan Manajemen. Dewan Direksi kami menyetujui laporan tersebut sebelum diterbitkan dan laporan kami tidak dijamin secara eksternal.

### LINGKUP LAPORAN

Laporan ini diterbitkan setiap tahun dan menyajikan kinerja kami yang relevan dengan kerangka keberlanjutan kami dari 1 Januari 2021 hingga 31 Desember 2021, dan mencakup informasi mengenai anak perusahaan kami. Semua data yang terkait dengan kinerja LST kami dan informasi tentang bagaimana Indo Straits mengelola dampak, risiko, dan peluang disertakan di sini.

The purpose of our Sustainability Report is to inform our key stakeholders about the Environmental, Social and Corporate Governance (ESG) aspects of Group business, which are based on stakeholder input and shape the content for this report.

### REPORT STANDARD AND FRAMEWORK

This Sustainability Report 2021 was prepared to comply with Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK-Indonesia Financial Service Authority Regulation) No. 51/POJK.03/2017 (POJK No 51) regarding the Implementation of Sustainable Finance for Finance Services Institutions, Issuers and Public Companies, and its updated regulation Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 16/SEOJK.04/2021.

This Report has been prepared in accordance with the Global reporting Initiative (GRI) Standards: Core option. Internationally recognised as a leader in sustainability reporting standards, the GRI helps maintain transparency in corporate reporting related to economic, environmental, and social performance. The concept of materiality is central to sustainability reporting and helps companies determine the types of Environment, Social, Governance (ESG) issues to address and report on. GRI Guidelines helps us to define material aspects as those that reflect an organisation's significant economic, environmental and social impacts, or substantively influence the assessments and decision of stakeholders.

### OUR PROCESS

The information and data included in this report were reviewed by internal subject matter experts and Management. Our Board of Directors approves the report before it is published and our report is not externally assured.

### REPORT'S SCOPE

This report is published annually and presents our performance relevant to our sustainability framework from 1 January 2021 to 31 December 2021, and includes information regarding our subsidiaries. All data related to our ESG performance and information about how Indo Straits is managing impacts, risks and opportunities is included in this Report.







## SAMBUTAN DIREKTUR UTAMA

MESSAGE FROM PRESIDENT DIRECTOR



### **Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,**

Atas nama Direksi, saya dengan bangga mempersembahkan Laporan Keberlanjutan Indo Straits 2021-presentasi tentang kemajuan Indo Straits dalam mengelola risiko dan peluang Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (ESG) yang sejalan dengan strategi bisnis kami. Selama lebih dari 25 tahun, Grup telah fokus untuk tumbuh bersama dengan semua pemangku kepentingan dan pendekatan ini berlanjut pada tahun 2021. Seiring dengan penguatan penilaian materialitas Grup dalam mengatasi keprihatinan para pemangku kepentingan pada aspek-aspek ESG. Serupa dengan tahun-tahun sebelumnya, saya ingin mengajak Anda melalui inisiatif Grup 2021, menyoroti kemajuan yang telah dicapai Grup dan nilai yang diciptakan untuk semua pemangku kepentingan, di tengah kesulitan yang dihadapi sepanjang tahun

### **Dear Esteemed Shareholders & Stakeholders,**

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present Indo Straits' Sustainability Report 2021-a presentation of how Indo Straits has progressed in managing Environment, Social and Governance (ESG) risks and opportunities in close alignment with our business strategies. For more than 25 years, the Group has focused on growing together with all stakeholders and this approach continued in 2021. As the Group strengthened its materiality assessment in addressing the concern from the stakeholders on the aspects of ESG. Similar to the previous years, I would like to take you through the Group 2021 initiatives, highlighting the progress the Group has made and the value created for all stakeholders, amid the adversities that faced throughout the year

### **Tumbuh Berkelanjutan dan Memberikan Keunggulan**

Di tengah masa-masa yang penuh tantangan di tahun 2021, Indo Straits tetap berkomitmen untuk menjadi perusahaan yang paling aman, andal, dan efisien di Indonesia. Ketika wabah pertama kali melanda Indonesia, prioritas Grup adalah mengutamakan Kesehatan dan Keselamatan karyawan kami. Tes dilakukan untuk semua karyawan pada tahap awal, dan protokol kesehatan yang ketat diterapkan di atas standar yang disyaratkan. Indo Straits memiliki komitmen yang kuat untuk terus menjunjung tinggi budaya Mutu, Keselamatan, dan Kesehatan di seluruh operasinya. Pada tahun 2021, Indo Straits tidak mencatatkan Fatality atau Lost Time Injury. Grup juga meluncurkan materi pelatihan dan tutorial interaktif yang berfokus pada Keselamatan serta akses ke Prosedur Operasi Standar (SOP) Perusahaan. Penekanan pada penerapan tata kelola yang kuat di seluruh operasi kami tetap menjadi target tetap organisasi. Indo Straits terbukti menjadi organisasi yang tangguh dengan melewati tahun yang penuh peristiwa dan mampu mempertahankan fokusnya dalam memprioritaskan Kesehatan dan Keselamatan karyawan dan terus memberikan keunggulan kepada klien mereka.

### **Apresiasi**

Atas nama Direksi, kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh para pemegang saham dan pemangku kepentingan atas pengertian dan dukungannya selama ini.

Kami berharap dapat berkontribusi pada keberlanjutan Indo Straits di masa mendatang.

### **Growing Sustainably and Delivering Excellence**

Amid the challenging times in 2021, Indo Straits remains committed to becoming the safest, most reliable and efficient company in Indonesia. When the outbreak first hit Indonesia, the Group's priority was to place the Health and Safety of our employee first. Tests were conducted for all employees at an early stage, and strict health protocols were implemented over and above the required standards. Indo Straits has a strong commitment to continue upholding Quality, Safety and Health culture across its operations. In 2021, Indo Straits recorded no Fatalities or Lost Time Injuries. The Group also launched interactive training materials and tutorials that focus on Safety as well as access to the Company's Standard Operating Procedures (SOP). The emphasis on implementing strong governance across our operations remains a constant target of the organisation. Indo Straits is proving to be a resilient organisation by getting through an eventful year and was able to maintain its focus in prioritising the Health and Safety of our people and continue delivering excellence to their clients.

### **Appreciation**

On behalf of the Board of Directors, we would like to express our deepest gratitude to all shareholders and stakeholders for their continued understanding and support.

We look forward to contributing to the sustainability of Indo Straits in the future.



**Tan Kim Leng**  
Direktur Utama  
President Director

## TENTANG INDO STRAITS

### ABOUT THE COMPANY

Dalam pelaksanaan kegiatan usaha berkelanjutan, Indo Straits berpedoman pada visi, misi dan nilai-nilai yang dijalankan tiada henti dalam panjang perusahaan.

In the conduct of sustainable business model, Indo Straits has been steered by the vision, mission and values relentlessly in the long run.

## VISI VISION

penyedia layanan terpadu satu pintu di bidang Rekayasa kelautan terintegrasi, dukungan logistik kelautan dan penyedia jasa layanan kontraktor pertambangan di Indonesia.

one-stop integrated service provider in integrated marine engineering, marine logistics supporting service and mining contracting services provider in Indonesia

## MISI MISSION

1. Memaksimalkan nilai bagi para pemegang saham dengan melakukan upaya terbaik untuk mencapai kinerja terbaik
  2. Membangun struktur perusahaan yang efisien yang didukung oleh tata kelola perusahaan yang kuat dan keunggulan operasional; dan
  3. Membangun struktur bisnis yang kuat dalam one stop services di industri pertambangan dan logistik.
1. To maximise shareholder values by taking best efforts to achieve best performance
  2. To build an efficient corporate structure that is supported by strong corporate governance and operational excellence; and
  3. To build a strong business structure in one stop services in the mining and logistic industries.

## NILAI PERUSAHAAN KAMI

### OUR CORPORATE VALUES

Nilai-nilai perusahaan kami adalah sebagai berikut:

1. Komitmen: Semua karyawan bekerja dan melakukan upaya terbaik untuk mencapai tujuan Grup;
2. Tanggung Jawab Sosial: Kami berkomitmen terhadap pelestarian lingkungan serta kesehatan dan keselamatan kerja bagi semua pemangku kepentingan;
3. Perilaku Sosial: Setiap individu mampu membawa perubahan dan berkontribusi sesuai kompetensinya masing-masing;
4. Kerja tim: Kami mendorong budaya berbagi pengetahuan dan ide untuk kemajuan Grup;
5. Kami bertindak hati-hati dan terus menerus mengevaluasi dan mengelola risiko; dan
6. Kami mengambil langkah tegas untuk mengatasi masalah dengan solusi yang baik.

Our corporate values are as follows:

1. Commitment: All employees are working and taking the best effort towards the goal of the Group;
2. Social Responsibility: We are committed to environmental conservation as well as occupational health and safety for all stakeholders;
3. Social Conduct: Every individual is able to bring about change and contribute based on their respective competencies;
4. Teamwork: We encourage a culture of sharing knowledge and ideas for the betterment of the Group;
5. We act carefully and continuously evaluate and manage risk; and
6. We take decisive steps to tackle problems with good solutions.

## PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE



<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	PT Indo Straits Tbk	
<b>Bidang Usaha</b> Line of Business	Jasa Rekayasa kelautan Terintegrasi, Pendukung Logistik Kelautan dan Usaha Jasa Pertambangan Integrated Marine Civil Engineering, Marine Logistic Supporting Services and Mining Contracting Services	
<b>Pembentukan</b> Establishment	Didirikan pada tanggal 21 Januari 1985 Established on 21 January 1985	
<b>Kepemilikan</b> Ownership	Straits Corporation Pte Ltd	81.82%
	Public	18.18%
<b>Dasar hukum pendirian</b> Deed of Establishments	Surat Keputusan No.: C2-3398-HT.01.01 TH'85 tanggal 4 Juni 1985 Decree No.: C2-3398-HT.01.01 TH'85 dated 4 June 1985	
<b>Pencatatan Saham</b> Share Listing	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	
<b>Kode Saham</b> Listing Code	PTIS	
<b>Alamat</b> Address	Graha Kirana lantai 15 Suite 1501 Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350	
Telp	021-65311285	
Faks	021-65311265	
Email	Corporate@indostraits.co.id	
Website	www.indostraits.co.id	
<b>Jumlah Karyawan:</b> Total Employees	276 karyawan 276 employees	

## SKALA USAHA BUSINESS SCALE

### SKALA USAHA

### BUSINESS SCALE

(dalam Dolar AS)

(In US Dollar)

Keterangan Description	2021	2020	2019
Total Aset Total Asset	36,854,920	35,341,230	36,114,930
Total Kewajiban Total Liability	20,034,045	18,702,305	19,496,349

#### Kepemilikan dan Struktur Saham

Per 31 Desember 2021, komposisi pemegang saham di Indo Straits adalah sebagai berikut:

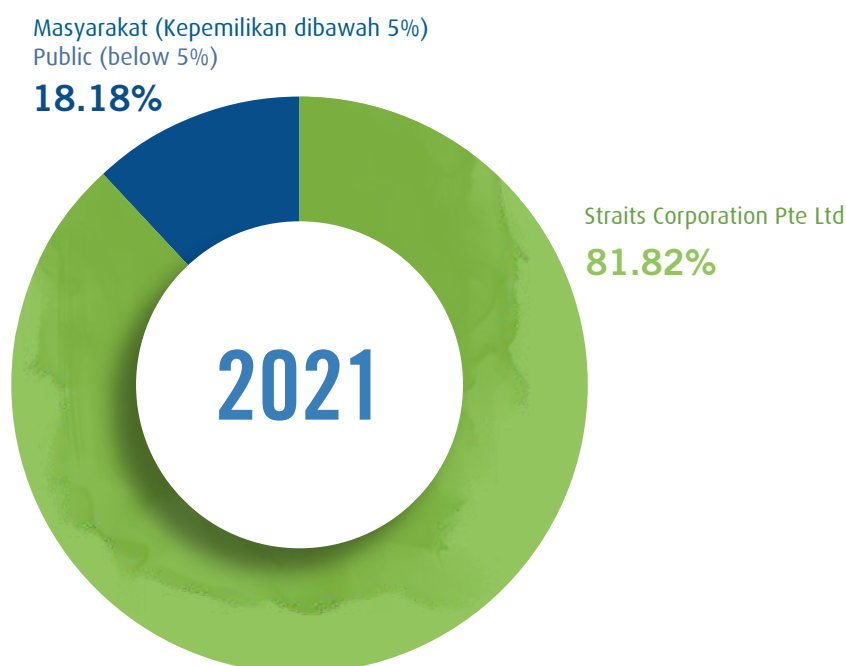
#### Ownership and Share Structure

As of 31 December 2021, the composition of Shareholder in Indo Straits are as follows:

#### Komposisi Kepemilikan Saham (per 31 Desember 2021)

Share holding composition (as at 31 December 2021)

No.	Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%
1	Straits Corporation Pte Ltd	450,165,300	81.82%
2	Masyarakat (Kepemilikan dibawah 5%) Public (below 5%)	100,000,000	18.18%
Total		550,165,300	100%





(dalam Dolar AS)

(In US Dollar)

Kepemilikan Saham Shareholder	2021	2020	2019
Institusi Lokal Local Institution	3.36%	3.35%	3.37%
Institusi Asing Foreign Institution	88.28%	87.66%	87.68%
Individual Lokal Local Individual	2.80%	2.74%	2.70%
Individual Asing Foreign Individual	5.56%	6.24%	6.25%
<b>Jumlah</b> Total	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

### Pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan dibanding dengan Target

#### Ekonomi

Secara target yang ditetapkan oleh Perusahaan, pencapaian kinerja tahun 2021 naik 3% dibandingkan dengan tahun 2020. Hal ini dipengaruhi oleh terutama untuk bidang Jasa Logistik Terintegrasi dan Jasa Kontraktor Pertambangan. Sedangkan untuk Jasa Rekyasa Kelautan mengalami penurunan cukup drastis.

#### Sosial

Saat ini kinerja keuangan berkelanjutan dibidang sosial lebih banyak dipengaruhi oleh peran serta warga masyarakat sekitar untuk menjadi pemasok lokal dan peningkatan kerjasama dengan Bumdes untuk berbagai sektor. Hal ini sangat bermanfaat bagi pengembangan sektor sosial ekonomi di wilayah proyek atau kontrak pekerjaan Perusahaan.

## SUSTAINABLE FINANCE APPLICATION

### Performance achievement of the implementation of Sustainable Finance compared to the Target

#### Economy

According to the target set by the Group, the achievement of performance in 2021 will increase by 3% compared to 2020. This is influenced mainly by the Integrated Logistics Services and Mining Contracting Services sector. Meanwhile, Marine Engineering Services experienced a drastic decline.

#### Social

Currently, sustainable financial performance in the social sector is more influenced by the participation of local community members to become local suppliers and increasing collaboration with Bumdes for various sectors. This is very beneficial for the development of the socio-economic sector in the project area or the Group's contract work.

## WILAYAH KERJA

Saat ini Grup bekerja di beberapa lokasi kerja dengan perincian sebagai berikut:

### Jasa Rekayasa Kelautan Integrasi

1. PT Pertamina Hulu Mahakam  
Berlokasi : Sanga-Sanga, Samarinda Kalimantan Timur
2. PT Arutmin Indonesia  
Berlokasi : Muara Satui, Kalimantan Selatan

### Jasa Dukungan Logistik

1. PT Transcoal Pasific  
Berlokasi : Sangatta, Kalimantan Timur
2. PT Lima Srikandi Jaya  
Berlokasi : Teluk Melano, Kalimantan Barat

### Jasa Kontraktor Tambangan

PT Bumi Alam Raya  
Berlokasi : Long Beleh, Kalimantan Timur

## KEGIATAN USAHA

### Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi

Jasa Rekayasa Kelautan Terintegrasi mencakup jasa pekerjaan pengerukan, reklamasi, pengerjaan tiang pancang, pembangunan pelabuhan, pembangunan dermaga, pembangunan pemecah gelombang, pelindung pantai dan pekerjaan lain yang berhubungan dengan pekerjaan kelautan dan pekerjaan kelautan terkait lainnya.

Dengan menggunakan peralatan khusus berbagai industri dan perusahaan telah mempercayakan pembangunan seperti yang disebutkan di atas kepada Indo Straits, terutama perusahaan pertambangan seperti industri migas dan batubara, perusahaan konstruksi dan fabrikasi serta industri kimia.

### Jasa Dukungan Logistik Kelautan

Sebagai penyedia Jasa Dukungan Logistik kelautan, Indo Straits memainkan peran pendukung sebagai penyedia layanan coal barging dan pindah muat (transshipment) batu bara, dan pengangkutan kelautan. Didukung dengan sumber daya alam yang melimpah dan permintaan layanan logistik mineral dan layanan pengangkutan, Indo Straits merupakan pilihan terkemuka dengan peralatan kelautan yang lengkap.

## WORKING AREA

Currently, the Group have working area in several location with details as follows:

### Integrated Marine Engineering Services

1. PT Pertamina Hulu Mahakam  
Located : Sanga-Sanga, Samarinda East Kalimantan
2. PT Arutmin Indonesia  
Located : Muara Satui, South Kalimantan

### Logistic Support Services

1. PT Transcoal Pasific  
Located : Sangatta, East Kalimantan
2. PT Lima Srikandi Jaya  
Located : Teluk Melano, West Kalimantan

### Mining Contractor Services

PT Bumi Alam Raya  
Located : Long Beleh, East Kalimantan

## CORPORATE BUSINESS

### Integrated Marine Engineering Services

The Integrated Marine Engineering Services division covers dredging, lifting, reclamation and piling works, construction of ports and jetty, piers and breakwaters and sea walls, shore protection and other related marine work.

With our specialized equipment, there are various companies from diversified industries entrusting Indo Straits for the construction of the above-mentioned project and works especially the oil and gas, coal mining industries, construction and fabrication companies as well as chemical industries.

### Marine Logistic Supporting Services

Being a Marine Logistic Supporting Services provider, Indo Straits plays the supporting role of providing coal barging works, coal transshipment and sea transportation services. Coupled with abundance of natural resources and the demand for minerals logistic and sea transportation services, Indo Straits has been the preferred choice with our specialised and well-equipped marine equipment.

### **Jasa Pertambangan**

Disivi yang baru dibentuk ini meliputi jasa pertambangan dan pengerukan, khususnya untuk komoditi. Selain itu, akan membantu pemeliharaan sarana dan prasana pertambangan seperti pemeliharaan jalan angkut serta jasa stockpile intermediate.

## **KEGIATAN USAHA PENDUKUNG**

### **Jasa Desain dan Konstruksi Sipil Kelautan**

Selain dua jasa diatas, Indo Straits juga melayani jasa desain dan konstruksi sipil kelautan.

Dengan dukungan tim desain termasuk para ahli teknik kelautan dan team ahli, Indo Straits dilengkapi dengan peralatan yag baik untuk mengerjakan rekayasa kelautan, mekanikal dan elektrikl serta kontruksi sipil kelautan.

### **Mining Contracting Services**

This newly established division covers the mining, excavating and contracting services particularly for commodities. Also, it will support to maintain the coal mining facilities including maintenance of hauling road and intermediate stockpile services.

## **SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES**

### **Marine Civil Design and Construction Services**

Besides the above services, Indo Straits also provide contracting services, prepares design and construction services in marine civil works.

With the support of the technical and expertise team, Indo Straits is well equipped to handle marine engineering, mechanical and electrical, marine civil construction.



## KEANGGOTAAN ASOSIASI

### MEMBERSHIP ASSOCIATION

Saat ini Grup menjadi anggota aktif beberapa organisasi sebagai berikut :

1. Kamar Dagang Dan Industri Indonesia (KADIN)
2. Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional (GAPENSI)
3. Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Nasional (LPJKN)

## PERUBAHAN YANG TERJADI YANG BERSIFAT SIGNIFIKAN SELAMA TAHUN 2021

Selama tahun 2021 tidak ada perubahan yang terjadi pada Grup yang bersifat signifikan penutupan atau pembukaan cabang atau perubahan struktur kepemilikan

## NILAI KEBERLANJUTAN BAGI EMITEN

Grup menganggap bahwa nilai keberlanjutan ini sangat penting mengingat keberlanjutan tidak hanya berpengaruh kepada pihak internal namun juga eksternal. Pengaruh internal selain Grup itu sendiri juga terkait dengan karyawan sekaligus seluruh pengurus dan pengawas Perusahaan. Sedangkan untuk pihak eksternal meliputi pemasok, instansi terkait, lingkungan dan masyarakat sekitar di wilayah kerja,

## RESPON GRUP TERHADAP PENERAPAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN

Grup menganggap penerapan Keuangan Berkelanjutan sangat positif bagi Grup maupun pemangku kepentingan. Keuangan Berkelanjutan dapat digunakan sebagai pedoman arah Keuangan Grup secara berkesinambungan.

## KOMITMEN PIMPINAN TERHADAP PENERAPAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN

Seluruh jajaran Direksi dan Komisaris Grup berkomitmen untuk menjalankan Keuangan Berkelanjutan secara berkelanjutan dan konsisten.

Currently the Group is an active member of several organizations as follows:

1. Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)
2. Association of National Construction (GAPENSI)
3. National Construction Services Development Institute (LPJKN)

## SIGNIFICANT CHANGES TO THE ORGANIZATION IN 2021

Throughout 2021 there were no significant changes in terms of organizational structure, business capital, line of business and policies in establishing relationships with vendors and partners.

## SUSTAINABILITY VALUE FOR THE COMPANY

The Group consider that the value of sustainability is very important considering that sustainability does not only affect internal but also external parties. Internal influences other than the issuer itself are also related to employees as well as all management and supervisors of the Company. Meanwhile, external parties include suppliers, related agencies, the environment and the surrounding community in the work area,

## THE GROUP RESPONSES TO THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

Issuers consider the implementation of Sustainable Finance to be very positive for the Group and stakeholders. Sustainable Finance can be used as a guide for the financial direction of issuers on an ongoing basis.

## LEADERSHIP COMMITMENT TO THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

The entire Board of Directors and Commissioners of the Group are committed to implementing Sustainable Finance continuously and consistently.

## PENCAPAIAN KINERJA PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

### ASPEK LINGKUNGAN

Grup terus menerus berusaha mengendalikan pembuangan limbah dengan metode ramah lingkungan. Sedangkan limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) diserahkan dan dikelola oleh pihak ketiga yang telah memperoleh sertifikasi pengolahan limbah B3 dari instansi terkait.

### ASPEK KESELAMATAN KERJA

Seluruh karyawan Grup telah mengikuti ISO 9001:2015;ISO 14001:2015 OHSAS 18001:2007

Selain itu, Grup memperoleh penghargaan dari pemberi kerja terkait Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) serta tidak ada kecelakaan fatal yang terjadi selama kurun waktu 1 tahun.

### ASPEK COMMUNITY DEVELOPMENT

Grup selalu mengajak partisipasi masyarakat di wilayah dimana Grup bekerja untuk bekerjasama baik sebagai pemasok kebutuhan, tenaga kerja maupun pemberi jasa bagi perusahaan.

Kerjasama juga dilakukan dengan masyarakat di wilayah sekitar lokasi kerja dalam wadah Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Hal ini juga memacu pertumbuhan ekonomi di daerah sekitar.

### ASPEK EKONOMI

Total penjualan selama tahun 2021 sebesar US\$ 12,6 juta atau naik 3% dibandingkan tahun lalu.

Realisasi pembayaran pajak PPh 21, PPh 23, PPN, PPh 4(2), PPh 15 dan PPh 25/29

### ASPEK SUMBER DAYA MANUSIA

Grup dalam pengembangan bisnisnya terus melakukan rekrutmen pegawai baru yang diprioritaskan terutama putra daerah dimana lokasi kerja perusahaan.

Saat ini proses rekrutmen pegawai baru mencapai 100 orang yang terdiri dari berbagai tingkat pendidikan dan berbagai keahlian. Penyesuaian terhadap Upah Minimum Regional (UMR) setempat dan penerapan Undang Undang Cipta Kerja agar tercipta kondisi kerja yang sehat.

## SUSTAINABLE FINANCE IMPLEMENTATION PERFORMANCE ACHIEVEMENTS

### ENVIRONMENTAL ASPECT

The Group continuously strives to control waste disposal with environmentally friendly methods. Meanwhile, Hazardous and Toxic Waste (B3) is submitted and managed by a third party who has obtained a B3 waste processing certification from the relevant agency.

### WORK SAFETY ASPECTS

All Group employees have followed ISO 9001:2015;ISO 14001:2015 OHSAS 18001:2007

In addition, the Group received an award from the employer regarding Occupational Safety and Health (K3) and there were no fatal accidents that occurred within a period of 1 year.

### ASPECT OF COMMUNITY DEVELOPMENT

The Group always invites community participation in the areas where the Group works to cooperate both as suppliers of needs, labor and service providers for the Group.

Cooperation is also carried out with the community in the area around the work location in the Village Owned Enterprise (BUMDES). It also spurred economic growth in the surrounding area.

### ECONOMIC ASPECT

Total sales during 2021 were US\$ 12.6 million, up 3% compared to last year.

Realization of tax payments for PPh 21, PPh 23, VAT, PPh 4(2), PPh 15 and PPh 25/29

### HUMAN RESOURCES ASPECT

The Group in developing its business continues to recruit new employees, which prioritizes especially the sons of the area where the Group works.

Currently, the recruitment process for new employees has reached 100 people consisting of various levels of education and various skills. Adjustment to the local Regional Minimum Wages (UMR) and the application of the Job Creation Act to create healthy working conditions.

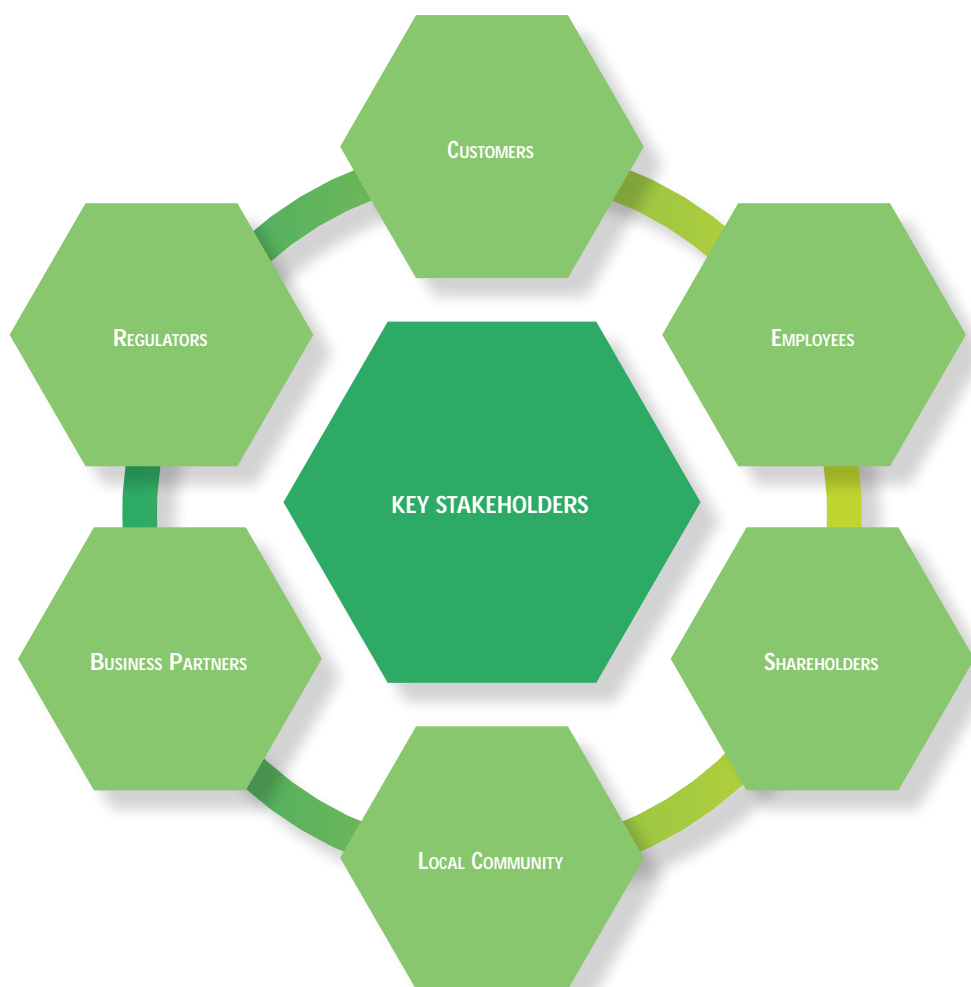


## KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN

Komitmen Grup terhadap keberlanjutan dimulai dengan mendengarkan masukan dari para pemangku kepentingan. Melalui berbagai sarana keterlibatan, Indo Straits berupaya memahami dan mengintegrasikan kebutuhan dan kepentingan pemangku kepentingan ke dalam semua aspek operasi dan strategi keberlanjutan Grup. Pemangku kepentingan utama Indo Straits yang relevan dengan keberlanjutan adalah mereka yang dianggap oleh Grup memiliki kepentingan langsung atau tidak langsung dalam, atau dapat memengaruhi atau dipengaruhi oleh, aktivitas bisnis kami.

## STAKEHOLDER ENGAGEMENT

The Group's commitment to sustainability starts with listening to the stakeholders. Through a variety of engagement channels, Indo Straits seeks to understand and integrate the needs and interests of our stakeholders into all aspects of the Group's operations and sustainability strategy. Indo Straits' main stakeholders relevant to sustainability are those who are considered by the Group to have a direct or indirect interest in, or can influence or be impacted by, our business activities.



Berikut adalah keterlibatan pemangku kepentingan dalam operasional grup:

Below is the stakeholder's engagement in the Group's operations:

Stakeholders	Methods of Engagement	Frequency
Shareholders	General Meeting of Shareholders	Annually
	Annual Report	Annually
	Quarterly Performance Announcement	Quarterly
	Public Expose	Annually
	Press Conference	As Required
Regulators	Compliance to prevailing regulation	As Required
	Annual Report	Annually
	Monthly Report	Monthly
	Quarterly Report	Quarterly
Employees	Employee Gathering	Annually
	Town Hall Gathering	Monthly/Quarterly
	Education and Training	As Required
	Volunteering	As Required
Customers	Customer Gathering	As Required
	Customer Satisfaction Survey	As Required
	Complaint Mechanism	As Required
Business Partners	Gathering	As Required
	Periodic Evaluation	As Required
Local Community	Community Development Program	As Required
	Participating in Community Activities	As Required

## STRATEGI KEBERLANJUTAN INDO STRAITS

Keberlanjutan bagi Grup erat kaitannya dengan pembangunan secara berkelanjutan, tanggung jawab sosial Grup dan perencanaan usaha jangka panjang. Kegiatan bisnis dipandang sebagai pilar penting dalam konteks keberlanjutan, mengingat aktivitas dari kegiatan bisnis Grup diharapkan memberikan dampak yang nyata terhadap kualitas kehidupan sosial dan keberlanjutan lingkungan di wilayah kerja Perusahaan. Dampak nyata ini harus dirasakan terutama di wilayah dimana Grup sedang melakukan aktivitas pekerjaan atau usahanya.

Strategi keberlanjutan yang dilakukan oleh Indo Straits difokuskan terutama terhadap tanggung jawab sosial Grup untuk lebih memperhatikan upaya menciptakan nilai-nilai bisnis yang bersamaan dengan upaya mengatasi masalah sosial, kemanusiaan dan lingkungan

Kontribusi Grup terhadap tujuan pembangunan berkelanjutan yaitu meningkatkan peran lingkungan di wilayah dimana Grup sedang melakukan kegiatan pekerjaannya.

## INDO STRAITS SUSTAINABILITY STRATEGY

Sustainability for the Group is closely related to sustainable development, corporate social responsibility and long-term business planning. Business activities are seen as an important pillar in the context of sustainability, considering that the activities of the Group's business activities are expected to have a real impact on the quality of social life and environmental sustainability in the Group's work area. This real impact must be felt especially in areas where the Group is carrying out work or business activities.

The sustainability strategy carried out by Indo Straits is focused primarily on corporate social responsibility to pay more attention to efforts to create business values along with efforts to overcome social, humanitarian and environmental problems.

The Group's contribution to the goal of sustainable development is to increase the role of the environment in the areas where the Group is carrying out its work activities.



## IKHTISAR ASPEK KEBERLANJUTAN

### EKONOMI

Pada tahun 2021, Grup mendirikan anak usaha yang bergerak dibidang Jasa Kontraktor Pertambangan yang saat ini bekerja afiliasi di Grup yang sama..

### Pendapatan

Pendapatan Grup selama 3 tahun berturut dari tahun 2019-2021 adalah sebagai berikut :

(dalam Dolar AS)		(In US Dollar)		
Pendapatan	2021	2020	2019	
Jasa Kelautan Terintegrasi Integrated Marine Engineering	2,621,476	4,437,672	4,670,672	
Jasa Logistik terintegrasi Integrated Logistic Services	9,686,735	7,799,691	6,413,616	
Jasa Kontraktor Contractor Services	296,432	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>12,604,643</b>	<b>12,237,363</b>	<b>13,084,288</b>	

### Hasil Segmen

Hasil segmen Grup selama 3 tahun berturut dari tahun 2019-2021 adalah sebagai berikut :

(dalam Dolar AS)		(In US Dollar)		
Hasil Segmen	2021	2020	2019	
Jasa Kelautan Terintegrasi Integrated Marine Engineering	(24,824)	1,217,639	1,480,271	
Jasa Logistik terintegrasi Integrated Logistic Services	3,897,031	2,604,914	3,132,241	
Jasa Kontraktor Contractor Services	(38,890)	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>3,833,317</b>	<b>3,822,553</b>	<b>4,612,512</b>	

### Produk Ramah Lingkungan

Grup terus berusaha mengikuti kebijakan pemerintah dalam penggunaan produk-produk yang ramah lingkungan.

### Pelibatan Pihak Lokal

Grup selalu memberikan kesempatan partisipasi masyarakat sekitar di area wilayah kerja. Pelibatan pihak lokal digunakan untuk tenaga kerja, pemasok maupun pemanfaatan fasilitas badan usaha desa.

## SUSTAINABILITY IMPELMENTATION AND ASPECT OVERVIEW

### ECONOMY

In 2021, the Group established a subsidiary engaged in Mining Contracting Services which is currently working as an affiliated Group in the same Group.

### Revenue

The Group's revenue for 3 consecutive years from 2019-2021 is as follows:

### Segment Result

The results of the Group's segments for 3 consecutive years from 2019-2021 are as follows:

### Eco Friendly Product

The Group continues to try to follow government policies in the use of products-products that are environmentally friendly.

### Local Party Involvement

The Group continues to involve the surrounding community in the work area. The involvement of local parties is used for labor, suppliers and utilization of village business entity facilities.

### Aspek Sumber Daya Manusia

Tantangan pencapaian kinerja Keuangan Keberlanjutan untuk aspek sumber daya manusia adalah peningkatan UMR dan penerapan UU Cipta Tenaga Kerja belum dapat dibarengi dengan peningkatan pendapatan yang diperoleh Grup.

### Human Resources Aspect

The challenge in achieving the performance of Sustainability Finance for the human resources aspect is the increase in the minimum wage and the implementation of the Manpower Creation Law has not been accompanied by an increase in the income obtained by the Group.

Keterangan Description	2021	2020	2019
Laki-Laki Male	264	157	156
Perempuan Female	12	10	10
<b>Jumlah</b> Total	<b>276</b>	<b>167</b>	<b>166</b>

Rentang Usia Age Range	2021	2020	2019
20-30	107	62	63
31-40	75	46	45
41-50	65	40	40
51-60	29	19	18
<b>Jumlah</b> Total	<b>276</b>	<b>167</b>	<b>166</b>

Pendidikan Education	2021	2020	2019
SMA	190	131	132
Diploma	46	20	21
Sarjana	30	13	13
Pasca Sarjana	0	0	0
<b>Jumlah</b>	<b>276</b>	<b>167</b>	<b>166</b>



## KOMITMEN LINGKUNGAN HIDUP

### COMMITMENT TO ENVIRONMENT

#### Penggunaan Energi

Grup sangat efisien dalam penggunaan listrik dan air terutama di dalam penggunaan alat-alat kerja.

#### Pengurangan Emisi

Grup secara aktif berusaha untuk melakukan pengurangan emisi terutama yang dikeluarkan dari peralatan kerja yang digunakan.

#### Pengurangan Limbah dan Efluen

Grup secara aktif berusaha untuk melakukan pengurangan limbah dan efluen terutama atas peralatan/ kapal yang digunakan di laut.

#### Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Grup secara aktif berusaha untuk melakukan pengurangan limbah dan efluen terutama atas peralatan/ kapal yang digunakan di laut.

#### Energy Utilization

The Group is very efficient in the use of electricity and water, especially in the use of work equipment.

#### Emission Reduction

The Group is actively trying to reduce emissions, especially on the work equipment used.

#### Waste and Effluent Reduction

The Group is actively trying to reduce waste and effluent, especially on equipment/ships used at sea.

#### Biodiversity Conservation

The Group is actively trying to reduce waste and effluent, especially on equipment/ships used at sea.

## KINERJA SOSIAL

### SOCIAL PERFORMANCE

#### Dampak Positif dan Negatif Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Penerapan keuangan berkelanjutan memberikan dampak positif yaitu pemanfaatan sumber-sumber ekonomi Grup yang memberikan manfaat bagi masyarakat dan lingkungan di wilayah kerja Grup.

Dampak negatif secara tidak langsung atas penerapan keuangan berkelanjutan adalah adanya perubahan didalam lingkungan usaha yang berdampak bagi Grup. Grup wajib melakukan penyesuaian atas rencana yang telah disusun.

#### Positive and Negative Impacts of the Implementation of Sustainable Finance

The implementation of sustainable finance has a positive impact, namely the utilization of the Group's economic resources that provide benefits to the community and the environment in the Group's work area.

An indirect negative impact on the implementation of sustainable finance is changes in the business environment that have an impact on the Group. The Group is obliged to make adjustments to the plans that have been prepared

## KOMITMEN TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN

### COMMITTED CUSTOMER SATISFACTION

Indo Straits selalu berupaya memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan, mulai dari pemberian layanan, informasi, penanganan keluhan pelanggan, hingga perlindungan pelanggan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Indo Straits selalu mengutamakan keamanan, kenyamanan, dan kepuasan pelanggan dengan memberikan pelayanan terbaik untuk mendapatkan kepuasan pelanggan

#### Nilai Keberlanjutan

1. Grup menjadi pilar ekonomi
2. Pendorong keberlanjutan sosial ekonomi dan lingkungan di wilayah kerja Grup
3. Meningkatkan peran serta para pemangku kepentingan bagi peningkatan ekonomi, sosial dan lingkungan

## TANTANGAN PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN BERKELANJUTAN

#### Aspek Lingkungan

Kondisi lingkungan dimana lokasi pekerjaan dilakukan oleh Grup berada jauh dari lokasi masyarakat sehingga sulit menemukan pemasok maupun penyedia Pengelolaan limbah B3.

#### Aspek Keselamatan

Keselamatan menjadi faktor penting bagi keberhasilan pekerjaan di lokasi kerja. Namun dikarenakan pekerjaan dilakukan di wilayah terbuka, faktor cuaca dan kondisi alam menjadi faktor utama dalam mengelola resiko aspek keselamatan tersebut. Untuk itu persiapan pekerjaan dan peralatan menjadi faktor utama untuk mencegah kecelakaan kerja.

#### Aspek Pengembangan Masyarakat

Kerjasama yang ditawarkan kepada masyarakat sekitar di wilayah kerja Grup sering mengalami hambatan dikarenakan belum ada wadah yang menaungi seluruh kepentingan masyarakat sehingga kerjasama yang dilakukan lebih banyak dilakukan dengan tokoh-tokoh masyarakat sekitar.

#### Aspek Ekonomi

Situasi pandemi Covid-19 menjadi salah satu tantangan dalam pencapaian kinerja dalam aspek ekonomi. Pembatasan ruang gerak dan mobilisasi masyarakat menjadi salah satu faktor peningkatan pendapatan tidak sesuai yang diharapkan.

Namun Grup sangat bersyukur disaat pandemi ini kondisi kinerja terutama dibidang ekonomi tidak mengalami penurunan dibandingkan dengan industri-industry yang lain.

Indo Straits always seeks to provide the best service to customers, ranging from the provision of services, information, handling customers' complaints, to customers' protection in accordance with the prevailing laws and regulations. Indo Straits always prioritizes safety, comfort, and customers' satisfaction by providing the best services to obtain customer satisfaction

#### Sustainability Value

1. The Group is the pillar of the economy
2. Promoter of socio-economic and environmental sustainability in the Group's work area
3. Increasing the participation of stakeholders for economic, social and environmental improvement

## CHALLENGES OF ACHIEVING SUSTAINABLE FINANCIAL PERFORMANCE

#### Environmental Aspect

Environmental conditions where the location of work carried out by the Group is far from the community location, so it is difficult to find suppliers and provide B3 waste management

#### Safety Aspect

Safety is an important factor for the success of work on the job site. However, because the work is carried out in an open area, weather and natural conditions are the main factors in managing the risk of the safety aspect. For this reason, job preparation and equipment are the main factors to prevent work accidents.

#### Aspects of Community Development

The cooperation offered to the surrounding community in the Group's work area often encounters obstacles because there is no forum that covers all the interests of the community so that the collaboration is carried out more with local community leaders.

#### Economic Aspect

The Covid-19 pandemic situation is one of the challenges in achieving performance in the economic aspect. Restrictions on space for movement and community mobilization are one of the factors in increasing income that is not as expected.

However, the Group is very grateful that during this pandemic the performance conditions, especially in the economic sector, did not experience a decline compared to other industries.

### Lingkungan

Meskipun area pekerjaan Grup lebih banyak berada di perairan maupun lingkungan hutan yang jauh dari pemukiman penduduk, namun Grup tetap berkomitmen untuk tetap menjaga lingkungan berdasarkan peraturan yang berlaku. Hal ini tentu saja akan berpengaruh terhadap kelancaran kegiatan operasional Grup.

### PEMANFAATAN PELUANG DAN PROSPEK USAHA

Sejak tahun 2021, Grup terus berupaya mengupayakan untuk pengembangan peluang dan prospek usaha. Hal ini ditandai dengan pendirian usaha baru yang bergerak dibidang jasa kontraktor pertambangan dimana pengembangan usaha bertujuan untuk memberikan layanan terintegrasi sejak layanan produksi sampai dengan layanan logistik kepada pengguna akhir.

### SITUASI EKSTERNAL EKONOMI, SOSIAL DAN LINGKUNGAN HIDUP YANG MEMPENGARUHI KEBERLANJUTAN Grup

Kebertahanan Grup dalam menjalankan kegiatan usaha sangat bergantung dengan situasi internal dan eksternal Grup. Situasi internal terdiri dari seluruh jajaran pengurus dan karyawan, kondisi keuangan serta faktor-faktor produksi. Sedangkan situasi eksternal dikategorikan dalam 3 (tiga) bidang yaitu Ekonomi, Sosial dan Lingkungan.

Situasi eksternal bidang ekonomi dipengaruhi terutama oleh kebijakan pemerintah dan perubahan harga komoditas di pasar dunia.

Sedangkan situasi eksternal dibidang sosial lebih banyak dipengaruhi kegiatan partisipasi masyarakat terutama yang berada di sekitar wilayah kerja Grup.

Untuk situasi eksternal dibidang lingkungan dipengaruhi oleh peraturan pemerintah baik pusat maupun daerah terkait pengolahan limbah hasil produksi dan mencari pemasok yang telah memiliki kualifikasi pengolahan limbah terutama B3 (Bahan Berbahaya dan Beracun)

### Environment

Although the Group's work area is mostly located in waters and forest environments that are far from residential areas, the Group remains committed to maintaining the environment based on applicable regulations. This of course will affect the smooth operation of the Group.

### UTILIZATION OF BUSINESS OPPORTUNITIES AND PROSPECTS

Since 2021, the Group has continued to strive to develop business opportunities and prospects. This is marked by the establishment of a new Group engaged in mining contractor services where business development aims to provide integrated services from production services to logistics services to end users.

### EXTERNAL ECONOMIC, SOCIAL AND ENVIRONMENTAL SITUATIONS AFFECTING THE SUSTAINABILITY OF THE ISSUER

The Group sustainability in carrying out business activities is highly dependent on the Group's internal and external situation. The internal situation consists of all levels of management and employees, financial condition and factors of production. Meanwhile, the external situation is categorized into 3 (three) fields, namely Economic, Social and Environmental.

The external economic situation is influenced primarily by government policies and changes in commodity prices on world markets.

Meanwhile, the external situation in the social sector is more influenced by community participation activities, especially those around the Group's work area.

For the external situation in the environmental field, it is influenced by government regulations, both central and local, related to the processing of production waste and looking for suppliers who have qualifications for processing waste, especially B3 (Hazardous and Toxic Materials).

## TATA KELOLA BERKELANJUTAN SUSTAINABLE GOVERNANCE

Dalam menjalankan kegiatan usahanya Indo Straits menjunjung tinggi prinsip-prinsip GCG yang berlaku secara Universal yaitu transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, independensi dan kewajaran. Dengan tekad yang kuat, grup menerapkan prinsip-prinsip tersebut secara konsisten diseluruh lini bisnisnya dan di setiap kegiatan operasional dan keuangan untuk membangun organisasi perusahaan yang bertanggung jawab, beretika dan berintegrasi tinggi.

### TUGAS UNIT KERJA PENANGGUNG JAWAB PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

**Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Direksi yang telah ditetapkan dalam Board Manual yang memuat sebagai berikut :**

1. Menetapkan usulan dan perubahan rencana jangka panjang Indo Straits, rencana kerja dan anggaran sesuai ketentuan yang berlaku;
2. Mengupayakan tercapainya sasaran indikator aspek keuangan, aspek Operasional dan aspek Administrasi yang digunakan sebagai dasar penilaian tingkat kesehatan Indo Straits sesuai dengan kinerja yang telah ditetapkan dalam RUPS, Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Indo Straits (RKAP);
3. Menetapkan sasaran kinerja serta evaluasi kinerja Indo Straits dan Anak Perusahaannya;
4. Menetapkan kebijakan yang berlaku secara korporat;
5. Mengajukan usulan pengelolaan Indo Straits yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris dan/atau memerlukan tanggapan tertulis Dewan Komisaris dan persetujuan RUPS serta melaksanakan sesuai ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar;
6. Merumuskan dan menetapkan strategi Indo Straits;
7. Melakukan segala tindakan dan perbuatan mengenai pengurusan maupun pemilikan kekayaan Indo Straits, serta mewakili Indo Straits; didalam maupun di luar Pengadilan
8. Menetapkan struktur organisasi dan penetapan pejabat Indo Straits sampai jenjang tertentu yang diatur dalam ketetapan Dewan Direksi;
9. Setiap Anggota Dewan Direksi bertanggung jawab penuh secara pribadi apabila yang bersangkutan bersalah atau lalai dalam menjalankan tugasnya untuk kepentingan dan usaha Indo Straits, kecuali apabila anggota Dewan Direksi bersangkutan dapat membuktikan :

In conducting its business activities, Indo Straits continues to uphold and highlight the universal GCG principles, namely transparency, responsibility, accountability, independence and fairness. With strong determination, the Group applies these principles consistently across its business line at all operational and financial activities in order to build an accountable, ethical and high integrity organization.

### DUTIES OF OFFICERS RESPONSIBLE FOR SUSTAINABLE FINANCIAL IMPLEMENTATION

**Duties and Responsibilities of the Board of Directors which have been set out in the Board Manual which contains the following:**

1. Establish proposals and amendments to Indo Straits long-term plans, work plans and budgets in accordance with applicable regulations;
2. Strive for the achievement of the indicators of financial aspects, operational aspects and administrative aspects which are used as the basis for evaluating the health level of Indo Straits in accordance with the performance set in the GMS, Approval of the Indo Straits Work Plan and Budget (RKAP);
3. Setting performance targets and evaluating the performance of Indo Straits and its Subsidiaries;
4. Establish policies that apply corporately;
5. Submit a proposal for Indo Straits management which requires the approval of the Board of Commissioners and/or requires a written response from the Board of Commissioners and the approval of the GMS and implements it in accordance with the provisions stipulated in the Articles of Association;
6. Formulate and define the Indo Straits strategy;
7. Perform all actions and actions regarding the management and ownership of Indo Straits assets, as well as representing Indo Straits; inside and outside the Court
8. Determine the organizational structure and appointment of Indo Straits officials to a certain level as regulated in the Board of Directors' stipulations;
9. Each member of the Board of Directors is personally responsible if he is guilty or negligent in carrying out his duties for the interests and business of Indo Straits, unless the member of the Board of Directors concerned can prove:

- a. Kerugian tersebut bukan karena kesalahan dan kelalaiannya;
- b. Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Indo Straits;
- c. Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian; dan
- d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah berlanjutnya kerugian tersebut

- a. The loss is not due to his fault or negligence;
- b. Has carried out management in good faith and prudence for the benefit and in accordance with the aims and objectives of Indo Straits;
- c. Does not have a conflict of interest, either directly or indirectly, over management actions that result in losses; and
- d. Have taken action to prevent the loss from continuing

Sesuai dengan Board Manual yang telah ditetapkan, uraian tugas dan kewajiban Direksi Emiten wajib untuk menyusun:

1. Menyusun rencana emiten baik jangka pendek maupun jangka panjang untuk penerapan keuangan keberlanjutan;
2. Memastikan bahwa rencana yang telah disusun dijalankan oleh segenap jajaran pengurus dan seluruh karyawan perusahaan; dan
3. Mengevaluasi secara periodik implementasi atas penerapan keuangan berkelanjutan sekaligus menindaklanjuti atas ketidaksesuaian antara rencana dan realisasi.

In accordance with the Board Manual that has been determined, the job descriptions and obligations of the Company's Board of Directors are required to compile:

1. Prepare short-term and long-term corporate plans for the implementation of sustainability finance
2. Ensure that the plans that have been prepared are carried out by all levels of management and all employees of the company
3. Periodically evaluate the implementation of the implementation of sustainable finance as well as follow up on discrepancies between plans and realization.

#### **Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris**

Board Manual Indo Straits telah menetapkan kewenangan, Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai berikut :

1. Mengawasi pengelolaan Emiten oleh Direksi;
2. Memberikan saran dalam pelaksanaan kepengurusan perusahaan;
3. Mengawasi pelaksanaan tata kelola melalui pembahasan temuan audit dan pemantauan tindak lanjut hasil temuan audit;
4. Memegang teguh prinsip independensi dengan tidak melibatkan diri dalam kegiatan dan proses pengambilan keputusan sehari-hari; dan
5. Mengawasi pengelolaan risiko usaha dan pengendalian internal.

#### **Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners**

The Indo Straits Board Manual has determined the authorities, Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners as follows:

1. Supervise the management of the Company by the Board of Directors;
2. Provide advice in the implementation of the management of the company;
3. Supervise the implementation of governance through discussion of audit findings and follow-up monitoring of audit findings;
4. Upholding the principle of independence by not involving oneself in daily activities and decision-making processes; and
5. Supervise business risk management and internal control.

Selanjutnya, tugas Dewan Komisaris untuk penerapan keuangan berkelanjutan adalah sebagai berikut :

1. Memastikan rencana yang telah disusun oleh Direksi dan seluruh jajarannya telah mencakup seluruh kegiatan yang akan dilaksanakan dalam periode 1 tahun kedepan ;
2. Memonitor dan mengawasi jalannya seluruh kegiatan yang tercakup dalam penerapan keuangan keberlanjutan; dan

Furthermore, the duties of the Board of Commissioners for the implementation of sustainable finance are as follows:

1. Ensure that the plans that have been prepared by the Board of Directors and all staff have covered all activities to be carried out in the next 1 year period;
2. Monitor and supervise all activities involved in the implementation of sustainability finance; and



3. Melakukan evaluasi atas perubahan atau kendala penerapan keuangan berkelanjutan tidak berjalan sesuai rencana.

### **Pengawas Keuangan**

Tugas pengawas keuangan sebagai pegawai yang diberikan kewenangan untuk mencatat dan melaporkan penerapan keuangan berkelanjutan kepada Direksi dan Dewan Komisaris. Selain itu, pengawas keuangan berkewajiban untuk memastikan bahwa penerapan keuangan berkelanjutan telah dijalankan sesuai rencana yang telah ditetapkan sebelumnya. Terkait kendala dalam penerapan keuangan berkelanjutan, pengawas keuangan berkewajiban untuk melaporkan kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

### **Pengembangan Kompetensi bagi Direksi, Dewan Komisaris dan Pegawai Yang Bertanggung Jawab Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan**

Direksi dan Dewan Komisaris beserta pegawai yang bertanggung jawab untuk penerapan keuangan berkelanjutan memperoleh pembekalan secara terus menerus baik selain dari IDX atau OJK juga maupun dari pihak ketiga. Diharapkan dengan pembekalan yang diperoleh, Direksi, Dewan Komisaris dan pegawai maupun pejabat yang bertanggung jawab terhadap penerapan keuangan berkelanjutan, informasi yang disampaikan telah sesuai dengan peraturan dan regulasi terbaru yang diterbitkan oleh IDX dan OJK.

### **Prosedur emiten dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan resiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, social dan lingkungan hidup termasuk peran Direksi dan Komisaris dalam mengelola, melakukan telaah berkala**

Emiten melakukan beberapa langkah baik secara procedural maupun dokumentasi untuk memastikan penerapan Keuangan Berkelanjutan telah sesuai dengan rencana yang telah dibuat sebelumnya.

Proses diawali dari penentuan kegiatan yang akan dilakukan sesuai dengan aspek-aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup yang disampaikan oleh masing-masing departemen. Setelah mendapat persetujuan diantara seluruh departemen maka kegiatan tersebut selanjutnya ditetapkan oleh Direksi untuk dilakukan selama 1 tahun berjalan.

3. Evaluate changes or obstacles to the implementation of sustainable finance that do not go according to plan.

### **Financial Controller**

The task of the financial supervisor as an employee who is given the authority to record and report the implementation of sustainable finance to the Board of Directors and the Board of Commissioners. In addition, the financial supervisor is obliged to ensure that the implementation of sustainable finance has been carried out according to a predetermined plan. Regarding obstacles in implementing sustainable finance, the financial supervisor is obliged to report to the Board of Directors and the Board of Commissioners.

### **Competency Development for Directors, Board of Commissioners and Employees Responsible for the Implementation of Sustainable Finance**

The Board of Directors and the Board of Commissioners along with employees who are responsible for implementing sustainable finance receive continuous training, apart from IDX or OJK as well as from third parties. It is hoped that with the debriefing obtained, the Board of Directors, Board of Commissioners and employees and officials responsible for the implementation of sustainable finance, the information submitted is in accordance with the latest rules and regulations issued by IDX and OJK.

### **Issuer procedures in identifying, measuring, monitoring and controlling risks on the implementation of Sustainable Finance related to economic, social and environmental aspects including the role of the Board of Directors and Commissioners in managing, conducting periodic reviews**

Issuers take several steps, both procedural and documentation to ensure the implementation of Sustainable Finance is in accordance with the plan that has been made previously.

The process begins with determining the activities to be carried out in accordance with the economic, social and environmental aspects presented by each department. After obtaining approval among all departments, these activities are then determined by the Board of Directors to be carried out for 1 year running. During the activity process, the Issuer reviews and identifies

Selama proses kegiatan tersebut, Emiten melakukan telaah dan identifikasi kegiatan yang telah berlangsung selama 3 (tiga) bulan. Proses evaluasi dilakukan sekaligus untuk memastikan kendala maupun hambatan yang dialami selama proses keuangan berkelanjutan ini berjalan. Proses evaluasi dan telaah dilaporkan selain kepada Direksi juga kepada Dewan Komisaris. Hal ini juga dilakukan untuk memastikan kendala dan hambatan tersebut tidak terjadi pada kuartal selanjutnya. Jika kendala dan hambatan itu muncul, emiten telah melakukan mitigasi terjadinya hal tersebut. Pada akhir periode atau kuartal 4 (empat) laporan keuangan berkelanjutan dapat disusun lebih komprehensif dengan telah memasukkan rencana dan realisasi yang dicapai beserta kendala dan tantangan yang dihadapi.

#### **Keterlibatan Pemangku Kepentingan Berdasarkan Hasil Penilaian Manajemen, RUPS dan Surat Keputusan**

Keterlibatan seluruh pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal emiten sangat tinggi. Hal ini terlihat dalam beberapa kesempatan, emiten berhasil mengerakkan sektor ekonomi baru dan partisipasi masyarakat disekitar lokasi wilayah kerja. Selain itu, kegiatan yang dilakukan oleh emiten dapat berjalan beriringan dengan aktivitas yang dilakukan oleh masyarakat.

Pendekatan yang digunakan emiten dalam melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan dalam bentuk dialog, survey dan seminar.

Emiten melakukan dialog terutama kepada masyarakat sekitar di wilayah kerja terutama memastikan bahwa tidak adanya gangguan yang dialami masyarakat terkait kegiatan yang dilakukan oleh emiten. Selain itu, memaksimalkan partisipasi masyarakat untuk mendukung seluruh aktivitas emiten. Hal ini tentu saja meningkatkan keterlibatan seluruh pemangku kepentingan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan.

#### **Permasalahan yang dihadapi perkembangan dan pengaruh terhadap penerapan Keuangan Berkelanjutan**

Permasalahan yang dihadapi dalam penerapan keuangan berkelanjutan lebih banyak dipengaruhi oleh kondisi yang dinamis terjadi terutama di lokasi wilayah kerja emiten. Hal tersebut sangat mempengaruhi perkembangan dan pengaruh terhadap penerapan Keuangan Berkelanjutan terutama di aspek sosial dan masyarakat. Untuk itu, emiten terus melakukan evaluasi dan telaah yang mendalam terkait dengan pencapaian penerapan keuangan berkelanjutan secara kuartalan.

activities that have been going on for 3 (three) months. The evaluation process is carried out at the same time to ensure the constraints and obstacles experienced during the sustainable finance process. The evaluation and review process is reported not only to the Board of Directors but also to the Board of Commissioners. This is also done to ensure that these obstacles and obstacles do not occur in the next quarter. If these obstacles and obstacles arise, the issuer has mitigated this occurrence. At the end of the period or quarter 4 (four) sustainable financial statements can be prepared more comprehensively by including the plans and realizations achieved along with the obstacles and challenges faced.

#### **Stakeholder Engagement Based on Management Assessment Results, AGMS and Decision Letters**

The involvement of all stakeholders both internal and external to the company is very high. This can be seen on several occasions, the company has succeeded in mobilizing new economic sectors and community participation in the vicinity of the work area. In addition, the activities carried out by the issuer can go hand in hand with the activities carried out by the community.

The approach used by issuers in involving stakeholders in the implementation of Sustainable Finance in the form of dialogues, surveys and seminars

The issuer conducts dialogue, especially with the surrounding community in the work area, especially ensuring that there are no disturbances experienced by the community related to the activities carried out by the issuer. In addition, maximizing community participation to support all issuer activities. This of course increases the involvement of all stakeholders in the implementation of sustainable finance.

#### **Problems faced by developments and their impact on the implementation of Sustainable Finance**

The problems faced in the implementation of sustainable finance are more influenced by dynamic conditions that occur, especially in the location of the issuer's working area. This greatly affects the development and influence on the implementation of Sustainable Finance, especially in the social and community aspects. For this reason, the issuer continues to conduct in-depth evaluations and studies related to the achievement of the implementation of sustainable finance on a quarterly basis.

## KINERJA KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY PERFORMANCE

### Penjelasan mengenai kegiatan membangun budaya keberlanjutan di internal emiten

Emiten mengajak seluruh pihak terutama secara internal untuk terus memastikan seluruh rencana kegiatan telah dipersiapkan secara matang dengan segala antisipasi permasalahan yang muncul. Hal tersebut menjadi budaya yang harus terus dikembangkan untuk membangun kinerja positif bagi penerapan keuangan berkelanjutan.

### Explanation of activities to build a sustainability culture within the issuer's internal

The issuer invites all parties, especially internally, to continue to ensure that all activity plans have been carefully prepared with all anticipation of problems that arise. This is a culture that must be continuously developed to build positive performance for the implementation of sustainable finance.

## KINERJA EKONOMI BERKELANJUTAN SUSTAINABILITY ECONOMIC PERFORMANCE

### Kinerja ekonomi selama 3 tahun (berdasarkan Laporan Auditan)

### Explanation of activities to build a sustainability culture within the issuer's internal

Item	(In US Dollar)		
	2021	2020	2019
Total Aset Total Asset	36,854,920	35,341,230	36,114,930
Pendapatan Revenue	12,604,643	12,237,363	13,084,288
Laba/Rugi	123,885	3,988	220,233

Disajikan secara penuh

### KINERJA SOSIAL

Komitmen yang dilakukan oleh emiten dalam rangka memastikan kinerja sosial penerapan keuangan berkelanjutan yaitu memastikan seluruh kontrak pekerjaan dapat berjalan lancar sesuai dengan kewajiban yang tertuang dalam perjanjian. Kelancaran pemenuhan kontrak merupakan salah satu indikator keberhasilan dalam kinerja sosial. Pelanggan setia atas kinerja emiten dapat disampaikan sebagai berikut :

### SOCIAL PERFORMANCE

The commitment made by the issuer in order to ensure the social performance of the implementation of sustainable finance is to ensure that all work contracts can run smoothly in accordance with the obligations contained in the agreement. Smooth contract fulfillment is one indicator of success in social performance. Loyal customers on the performance of the issuer can be conveyed as follows:

Nama Pelanggan	(In US Dollar)		
	2021	2020	2019
Trans Coal Pasific	7,203,085	4,866,422	6,249,465
Pertamina Hulu Mahakam	1,002,659	2,394,917	2,194,870
Arutmin Indonesia	1,618,817	2,042,755	1,528,169

### **Ketenagakerjaan**

Emiten berkomitmen untuk memberikan kesempatan bekerja yang sama kepada setiap warga negara dan tidak ada pemaksaan terhadap seluruh karyawan. Selain itu, Emiten tidak mempekerjakan tenaga kerja dibawah umur.

Saat ini, Emiten berusaha untuk tunduk dengan peraturan ketenagakerjaan baik di tingkat Pusat maupun Daerah terutama terkait dengan Upah Minimum Regional.

Emiten merupakan perusahaan pemberi jasa kepada pelanggan sehingga wajib untuk menjaga kondisi dan lingkungan kerja yang aman bagi seluruh karyawan sekaligus bagi lingkungan pemberi kerja. Emiten terus berupaya untuk memberikan layanan yang prima kepada seluruh pelanggan.

Untuk itu seluruh karyawan perlu dibekali pelatihan dan pengembangan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang diemban. Pelatihan dan pengembangan ini juga disesuaikan dengan kebutuhan pelanggan di lapangan

### **Masyarakat**

Peningkatan aktifitas kegiatan di sekitar wilayah kerja emiten memberikan dampak positif bagi masyarakat sekitar terutama meningkatkan aktifitas ekonomi dan sosial.

Selain peningkatan aktifitas yang meningkat tentu saja partisipasi masyarakat di wilayah kerja diharapkan menjadi andil bagi kemajuan di lokasi kerja tersebut. Untuk itu, masyarakat memberikan umpan balik kepada Emiten melalui warga masyarakat yang telah direkrut sebagai karyawan kontrak maupun melalui perangkat desa yang terus berkomunikasi aktif dengan wakil emiten dilokasi kerja.

Sampai saat ini belum ada laporan dari masyarakat yang diterima.

## **KINERJA LINGKUNGAN HIDUP**

Hampir seluruh penggunaan material terutama untuk suku cadang, bahan bakar maupun bahan pendukung lain telah menggunakan bahan yang ramah lingkungan. Selain merupakan kebijakan dari pemerintah namun Emiten juga berupaya untuk terus mencari pemasok yang telah memiliki standard maupun sertifikasi barang yang ramah lingkungan.

### **Employment**

The Emiten is committed to providing equal work opportunities to every citizen and there is no coercion on all employees. In addition, the Issuer does not employ underage workers.

Currently, Emiten are trying to comply with labor regulations at both the Central and Regional levels, especially those related to the Regional Minimum Wage.

Emiten are companies that provide services to customers, so they are obliged to maintain a safe working condition and environment for all employees as well as for the employer environment. Emiten continue to strive to provide excellent service to all customers.

For this reason, all employees need to be provided with training and development in accordance with their duties and responsibilities. This training and development is also tailored to the needs of customers in the field

### **Community**

The increase in activities around the issuer's work area has a positive impact on the surrounding community, especially increasing economic and social activities.

In addition to increasing activities, of course, community participation in the work area is expected to contribute to progress at the work location. For this reason, the community provides feedback to the Company through community members who have been recruited as contract employees or through village officials who continue to communicate actively with the issuer's representatives at the work location.

So far, no reports have been received from the public.

## **ENVIRONMENTAL PERFORMANCE**

Almost all the use of materials, especially for spare parts, fuel and other supporting materials have used environmentally friendly materials. Apart from being a government policy, Issuers also strive to continue to look for suppliers who already have standards and certifications for environmentally friendly goods.

## LEMBAR UMPAN BALIK FEEDBACK FORM

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk membaca Laporan Keberlanjutan PT Indo Straits Tbk., tahun 2021. Untuk meningkatkan kualitas Laporan Keberlanjutan, meningkatkan transparansi kinerja keberlanjutan dan sebagai masukan untuk penyusunan Laporan Keberlanjutan tahun 2021, Kami berharap Bapak/ Ibu/Saudara untuk mengisi Lembar Umpan Balik yang telah disiapkan dan mengirimkannya kembali kepada kami.

Thank you for your willingness to read PT Indo Straits Tbk's for year 2021 Sustainability Report. To improve the quality of our Sustainability Reports, our transparency of sustainability performance and as input for our preparation of our 2021 Sustainability Report, we hope that you can fill out this Feedback form Flip that we have prepared for you and send it back to us once filled out.

### PROFIL PEMBACA/READER PROFILE

Nama Lengkap : .....  
Full Name

Nama Institusi/Perusahaan : .....  
Name of Institution/Company

Email : .....  
Email

Identifikasi Kelompok Pemangku Kepentingan (pilih salah satu) :  
Identification Groups (choose one) of Stakeholder

- |   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Pemegang Saham<br>Shareholders | <input type="checkbox"/> Masyarakat<br>Public | <input type="checkbox"/> Pelanggan<br>Customer                     | <input type="checkbox"/> Lain-lain, mohon sebutkan<br>Others, please specify |
| <input type="checkbox"/> Pemerintah<br>Government       | <input type="checkbox"/> Media<br>Media       | <input type="checkbox"/> Mitra Kerja/Pemasok<br>Partners/Suppliers |  |

1. Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti  
This Sustainability Report is easy to understand

- |  |   |  |
|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> Setuju<br>Agree | <input type="checkbox"/> Tidak Tahu<br>Don't Know | <input type="checkbox"/> Tidak Setuju<br>Don't Agree |
|--|---|--|

2. Laporan ini sudah menggambarkan informasi positif dan negatif Perusahaan  
This report has described both positive and negative information on the Company

- |  |   |  |
|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> Setuju<br>Agree | <input type="checkbox"/> Tidak Tahu<br>Don't Know | <input type="checkbox"/> Tidak Setuju<br>Don't Agree |
|--|---|--|



3. Topik Material apa yang paling penting bagi anda (nilai 1-paling tidak penting s/d 5 = paling penting)  
What material topics were most important to you (score 1 for least important to 5 for most important)

- a. Kinerja Ekonomi (.....)  
Economic Performance
- b. Dampak Ekonomi Tidak Langsung (.....)  
Indirect Economic Impact
- c. Kepegawaian (.....)  
Staffing
- d. Pengembangan Kompetensi dan Karir Pegawai (.....)  
Employee Competence and Career Development
- e. Pengembangan Sosial Kemasyarakatan (.....)  
Community Social Development
- f. Privasi Pelanggan (.....)  
Customer Privacy
- g. Portofolio Produk dan Layanan Berkelanjutan (.....)  
Portfolio of Sustainable Products and Services

4. Mohon berikan saran/usul/komentar Bapak/Ibu atas Laporan ini:  
This report has described both positive and negative information on the Company

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Mohon kirimkan kembali lembar umpan balik ini kepada:

**PT INDO STRAITS TBK.**  
Graha Kirana Building, 15th Fl Suite 1501  
Jl. Yos Sudarso Kav. 88  
Jakarta Utara 14350

Please send this feedback sheet to:

**PT INDO STRAITS TBK.**  
Graha Kirana Building, 15th Fl Suite 1501  
Jl. Yos Sudarso Kav. 88  
Jakarta Utara 14350

# TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT AND SUSTAINABILITY REPORT RESPONSIBILITY

## SURAT PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ATAS LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN 2021 PT INDO STRAITS TBK

### STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT AND SUSTAINABILITY REPORT 2021 OF PT INDO STRAITS TBK

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Indo Straits Tbk tahun 2021 telah disajikan secara komprehensif dan kami bertanggung jawab penuh atas keakuratan isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information contained in the Annual Report and Sustainability Report of PT Indo Straits Tbk 2021 has been comprehensively presented and we are fully accountable for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

The Statement is duly made truthfully

#### Dewan Komisaris

Board of Commissioners



**Ir. Agusman Effendi**

Komisaris Utama

President Commissioner



**Sihol Siagian**

Komisaris Independen

Independent Commissioner

#### Dewan Direksi

Board of Directors



**Tan Kim Leng**

Direktur Utama

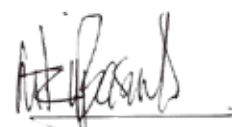
President Director



**Sutina**

Direktur

Director



**Mohammad Lendi Basarah**

Direktur Independen

Independent Director



**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020**

***PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements  
For the Year Ended  
31 December 2021 and 2020***

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ <u>Page</u></b>	<b>Table of Contents</b>
<b>Surat Pernyataan Direksi</b>		<b><i>Directors' Statement Letter</i></b>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b><i>Independent Auditor's Report</i></b>
<b>Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020</b>		<b><i>Consolidated Financial Statements For the Years Ended 31 December 2021 and 2020</i></b>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>





**PT Indo Straits Tbk.**  
Integrated Marine and Logistics Service Provider



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

**DIRECTOR'S STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2021 AND 2020**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

*We, the undersigned:*

Nama: Tan Kim Leng  
Alamat Kantor: Graha Kirana Lantai 15 Floor Suite 1501  
Jalan Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350  
Name: Tan Kim Leng  
Office Address: Graha Kirana Lantai 15 Floor Suite 1501  
Jalan Yos Sudarso Kav.88 Jakarta 14350

Alamat Domisili sesuai KTP: Gading River View City Home  
Apartment Hawaian Bay Lantai 20 No.20  
Jalan Boulevard Barat Raya, Kelapa Gading  
Square Jakarta Utara  
Domicile as Stated in ID Card: Gading River View City Home  
Apartment Hawaian Bay Lantai 20 No.20  
Jalan Boulevard Barat Raya, Kelapa Gading  
Square Jakarta Utara

Nomor Telepon: +6221 6531 1285  
Jabatan: Direktur Utama/President Director  
Phone Number: +6221 6531 1285  
Title: Direktur Utama/President Director

Menyatakan bahwa:

*State that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Indo Straits Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anak;  
1. *We are responsible for the preparation and presentation of PT Indo Straits Tbk (the Company) and Subsidiary's consolidated financial statements;*
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;  
2. *The Company and Subsidiary's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan  
3. a. *All information contained in the Company and Subsidiary's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;*  
b. *The Company and Subsidiary's consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, nor do they omit material information or facts; and*
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan Entitas Anak.  
4. *We are responsible for the Company and Subsidiary's internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Thus this statement letter is made truthfully.*

**Jakarta, 11 April / 11 April, 2022**  
**Atas Nama dan Mewakili Direksi/On Behalf of the Board of Directors**



**Tan Kim Leng**  
Direktur Utama/ President Director



# Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00312/2.1030/AU.1/05/0645-1/1/IV/2022

RSM Indonesia  
Plaza ASIA, Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340  
F +62 21 5140 1350

[www.rsm.id](http://www.rsm.id)

## Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/  
*The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors*

### PT Indo Straits Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Indo Straits Tbk dan entitas anaknya, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Indo Straits Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### *Management's responsibility for the consolidated financial statements*

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasi ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

### *Auditor's responsibility*

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Auditing Standard established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING



Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Indo Straits Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

**Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Indo Straits Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan**



**Dedy Sukrisnadi**

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0645/  
Public Accountant License Number: AP.0645

Jakarta, 11 April/April 11, 2022



00312

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**

As of 31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	5	1,131,630	314,404	Cash on hand and in banks
Piutang usaha	6	1,833,846	3,328,000	Trade receivables
Piutang usaha belum difakturkan	7	341,325	200,000	Unbilled receivables
Piutang lain-lain	8	2,997,203	1,594,743	Other receivables
Persediaan	9	229,272	132,175	Inventories
Beban dibayar dimuka		46,166	52,582	Prepayments
Pajak dibayar dimuka	26.a	1,189,315	710,231	Prepaid taxes
Aset tidak lancar dimiliki untuk dijual	10	457,021	457,021	Non-current assets held-for-sale
<b>Jumlah aset lancar</b>		<b>8,225,778</b>	<b>6,789,156</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Piutang lain-lain	8	188,369	182,044	Other receivables
Aset tetap	11	27,944,755	27,819,190	Fixed Assets
Aset hak guna		53,573	145,410	Right-of-use assets
Aset takberwujud	12	324,280	324,280	Intangible assets
Kas yang dibatasi penggunaannya	5	10,070	43,252	Restricted cash
Aset pajak tangguhan	26.d	108,095	37,898	Deferred tax assets
<b>Jumlah aset tidak lancar</b>		<b>28,629,142</b>	<b>28,552,074</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>36,854,920</b>	<b>35,341,230</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION (Continued)**  
As of 31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	13	1,026,427	755,807	Trade payables
Utang lain-lain	14	322,965	125,503	Other payables
Akrual	15	307,085	235,631	Accruals
Utang pajak	26.b	21,509	13,354	Taxes payable
Utang bank jangka pendek	16	614,714	1,456,250	Short-term bank loans
<b>Jumlah liabilitas jangka pendek</b>		<b>2,292,700</b>	<b>2,586,545</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman dari pihak berelasi	28.c	4,950,000	5,000,000	Loan from related party
Utang lain-lain :				Other payables :
- Pihak ketiga	14	--	53,193	Third parties -
- Pihak berelasi	14,28.b	12,230,687	10,431,706	Related parties -
Penyisihan liabilitas				Provision for
imbalan kerja karyawan	17	560,658	630,861	employee benefits
<b>Jumlah liabilitas jangka panjang</b>		<b>17,741,345</b>	<b>16,115,760</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>20,034,045</b>	<b>18,702,305</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Equity attributable to owners of the parent</b>
Modal saham - modal dasar				Share capital - authorised
1.800.661.200 lembar, ditempatkan dan disetor penuh 550.165.300 dengan nilai nominal Rp100 (nilai penuh) per saham	18	7,081,921	7,081,921	1,800,661,200 shares, issued and fully paid 550,165,300 with par value of Rp100 (full amount) per share
Tambahan modal disetor, bersih	19	9,357,214	9,357,214	Additional paid-in-capital, net
Surplus revaluasi		1,621,567	1,621,567	Revaluation surplus
Laba ditahan / (akumulasi rugi)				Retained earnings / (accumulated loss)
- Dicadangkan	20	310,000	310,000	Appropriated -
- Tidak dicadangkan		(1,559,493)	(1,734,722)	Unappropriated -
<b>Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>16,811,209</b>	<b>16,635,980</b>	<b>Total equity attributable to owners of the parent</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>		<b>9,666</b>	<b>2,945</b>	<b>Non-controlling interest</b>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>16,820,875</b>	<b>16,638,925</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>36,854,920</b>	<b>35,341,230</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements



**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For The Years Ended  
As of 31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD	
Pendapatan	21	12,604,643	12,237,363	Revenue
Beban pokok pendapatan	22	(8,771,325)	(8,414,810)	Cost of revenue
<b>LABA KOTOR</b>		<b>3,833,318</b>	<b>3,822,553</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan pemasaran		(730,566)	(665,215)	Selling and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	23	(2,550,626)	(2,536,490)	General and administration expenses
Penghasilan keuangan		4,963	1,544	Finance income
Beban keuangan	16	(335,320)	(374,388)	Finance costs
Beban lain-lain, bersih	24	(179,513)	(231,264)	Other expenses, net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>42,256</b>	<b>16,740</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>				<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
Pajak kini	26.c	(12,008)	(13,056)	Current tax
Pajak tangguhan	26.c, 26.d	93,637	304	Deferred tax
		<b>81,629</b>	<b>(12,752)</b>	
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>123,885</b>	<b>3,988</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>Komponen yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>				<b>Item that will not be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali imbalan pensiun karyawan	17	81,505	20,445	Remeasurements of pension benefit obligations
Beban pajak terkait	26.d	(23,440)	(4,089)	Related income tax
<b>Jumlah penghasilan komprehensif lain - setelah pajak</b>		<b>58,065</b>	<b>16,356</b>	<b>Total other comprehensive income - net of tax</b>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>181,950</b>	<b>20,344</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA</b>				<b>PROFIT ATTRIBUTABLE TO</b>
Pemilik entitas induk		117,164	3,812	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali		6,721	176	Non-controlling interest
		<b>123,885</b>	<b>3,988</b>	
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO</b>
Pemilik entitas induk		175,229	20,168	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali		6,721	176	Non-controlling interest
		<b>181,950</b>	<b>20,344</b>	
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR</b>	25	<b>0.0002</b>	<b>0.0000</b>	<b>EARNINGS PER SHARE</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir

Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020

(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENTS CHANGES IN OF EQUITY**

For The Years Ended

As of 31 December 2021 and 2020

(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

		Yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent							
	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid share capital	Tambahan modal disetor, bersih/ Additional paid in capital, net	Akumulasi penghasilan komprehensif lainnya/ Accumulated other comprehensive income	Dicadangkan/ Appropriated	(Akumulasi rugi) laba ditahan/ (Accumulated loss) retained earnings	Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas Total equity	
<b>SALDO PADA</b>									
<b>1 JANUARI 2020</b>	7,081,921	9,357,214	1,621,567	310,000	(1,754,890)	16,615,812	2,769	16,618,581	
Laba tahun berjalan (Rugi) / laba komprehensif lain :	--	--	--	--	3,812	3,812	176	3,988	
Beban pajak terkait	--	--	--	--	(4,089)	(4,089)	--	(4,089)	
Pengukuran kembali kewajiban imbalan pasca kerja	--	--	--	--	20,445	20,445	--	20,445	
<b>SALDO PADA</b>									
<b>31 DESEMBER 2020</b>	7,081,921	9,357,214	1,621,567	310,000	(1,734,722)	16,635,980	2,945	16,638,925	
Laba tahun berjalan (Rugi) / laba komprehensif lain :	--	--	--	--	117,164	117,164	6,721	123,885	
Beban pajak terkait	--	--	--	--	(23,440)	(23,440)	--	(23,440)	
Pengukuran kembali kewajiban imbalan pasca kerja	--	--	--	--	81,505	81,505	--	81,505	
<b>SALDO PADA</b>									
<b>31 DESEMBER 2021</b>	7,081,921	9,357,214	1,621,567	310,000	(1,559,493)	16,811,209	9,666	16,820,875	

Profit for the year  
Other comprehensive (losses)/ income :  
Related income tax  
Remeasurement of post  
employment benefit obligation

**BALANCE AS OF  
31 DECEMBER 2020**

Profit for the year  
Other comprehensive (losses)/ income :  
Related income tax  
Remeasurement of post  
employment benefit obligation

**BALANCE AS OF  
31 DECEMBER 2021**

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
For The Years Ended  
As of 31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>				<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan		13,957,472	11,554,029	Receipts from customers
Pembayaran kepada kontraktor dan pemasok		(8,323,795)	(7,731,065)	Payments to contractors and suppliers
Pembayaran kepada direksi dan karyawan		(1,014,205)	(1,116,283)	Payments to directors and employees
Pembayaran pajak penghasilan badan		(49,369)	(354,394)	Payments for corporate income tax
Pembayaran bunga pinjaman		(95,680)	(134,388)	Payments of loan interest
Pengeluaran lain-lain		--	(123,724)	Other expense
<b>Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi</b>		<b>4,474,423</b>	<b>2,094,175</b>	<b>Net cash flows provided by operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>				<b>Cash flows from investing activities</b>
Pembelian aset tetap	11	(2,762,209)	(16,094)	Purchase of Fixed assets
<b>Arus kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi</b>		<b>(2,762,209)</b>	<b>(16,094)</b>	<b>Net cash flows used in investing activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
Penerimaan pinjaman bank		1,824,641	--	Receipt of bank loans
Pembayaran pinjaman bank	27	(2,669,629)	(2,349,929)	Repayments of bank loans
Pembayaran pinjaman pihak berelasi		(50,000)	--	Repayments of loan from related party
<b>Arus kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>		<b>(894,988)</b>	<b>(2,349,929)</b>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
Kenaikan/ (penurunan) bersih kas dan bank		817,226	(271,848)	Net increase/ (decrease) in cash and bank
<b>Kas dan bank pada awal tahun</b>		<b>314,404</b>	<b>589,360</b>	<b>Cash and bank at beginning of the year</b>
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan bank		--	(3,108)	Effect of exchange rate changes on cash and bank
<b>Kas dan bank pada akhir tahun</b>		<b>1,131,630</b>	<b>314,404</b>	<b>Cash and bank at end of the year</b>

Lihat catatan 27 Informasi Tambahan Arus Kas

See note 27 Supplemental Cash Flows Information

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

**1. Umum**

**1.a. Pendirian Perusahaan dan informasi lainnya**

PT Indo Straits Tbk. ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Indo Straits berdasarkan Akta Notaris No. 319 tanggal 21 Januari 1985 yang dibuat di hadapan Ridwan Suselo, S.H., Notaris di Jakarta, yang kemudian diperbaharui dengan Akta Notaris No. 233 tanggal 14 Mei 1985 yang dibuat di hadapan Ridwan Suselo, S.H. Akta Notaris tersebut mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (dahulu Menteri Kehakiman Republik Indonesia) dalam Surat Keputusan No. C2-3398HT.01.01.TH.85 tanggal 4 Juni 1985 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 56 tertanggal 12 Juli 1985, Tambahan No. 941/1985.

Berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 8 Maret 2011 yang dibuat di hadapan Leolin Jayayanti S.H., Notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui perubahan status Perusahaan menjadi Perusahaan Terbuka; mengubah seluruh anggaran dasar dan modal dasar Perusahaan sesuai dengan peraturan pasar modal dan penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 100.000.000 lembar saham baru untuk ditawarkan kepada masyarakat melalui Penawaran Umum Saham Perdana serta Perusahaan mengubah namanya menjadi PT Indo Straits Tbk. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-12945.AH.01.02 Tahun 2011 tanggal 15 Maret 2011.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 24 tertanggal 13 Agustus 2020 dari Leolin Jayayanti S.H., Notaris di Jakarta, mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan. Sesuai dengan Pasal 3 dari Anggaran Dasar, kegiatan usaha Perusahaan meliputi pekerjaan bawah air, pengerukan dan reklamasi, pemasangan pipa untuk keperluan pelayaran; pekerjaan konstruksi pelabuhan, bangunan, pengolahan dan penampungan minyak dan gas, aktivitas pengerukan; pelayanan dukungan logistik untuk industri penambangan dan minyak dan gas; perdagangan yang mencakup impor dan ekspor; dan jasa konstruksi pertambangan.

**1. General**

**1.a. Establishment of the Company and other information**

*PT Indo Straits Tbk. ("the Company") was established as PT Indo Straits based on Notarial Deed No. 319 of Ridwan Suselo, S.H., a Notary in Jakarta, dated 21 January 1985, which was subsequently updated by Notarial Deed No. 233 of Ridwan Suselo, S.H. dated 14 May 1985. This Notarial Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia (previously known as the Minister of Justice of the Republic of Indonesia) in Decree No. C2-3398HT.01.01.TH.85 dated 4 June 1985 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 56 dated 12 July 1985, Supplement No. 941/1985.*

*Based on Notarial Deed No. 4 dated 8 March 2011 of Leolin Jayayanti, S.H., a Notary in Jakarta, the shareholders approved the change of the Company's status to a Public Company; to amend the Company's Articles of Association to conform with the provisions of the capital market regulation and issuance of new shares at the maximum of 100,000,000 shares to be offered to the public in the Initial Public Offering ("IPO") and change of the Company's name to PT Indo Straits Tbk. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-12945.AH.01.02 Year 2011 dated 15 March 2011.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 24 dated 13 August 2020 of Leolin Jayayanti S.H., Notaris di Jakarta, concerning the changes in the Company's Articles of Association. In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the Company's business scope includes underwater excavation, dredging and reclamation, pipeline installation for navigational purposes; construction work of ports, buildings, oil and gas processing and storage, dredging activities; logistic support services for mining and oil and gas industries; trading including import and export; and mining contractor services.*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Kegiatan utama PT Indo Straits Tbk. dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") saat ini adalah sebagai penyedia jasa rekayasa kelautan yang terintegrasi dalam bidang pekerjaan konstruksi sipil kelautan bagi perusahaan pertambangan minyak dan gas bumi; jasa dukungan logistik yang mencakup dukungan transportasi dan pindah angkut bagi perusahaan penambangan batu bara dan jasa konstruksi pertambangan.

*The principal activity of PT Indo Straits Tbk. and subsidiary (collectively referred to as the "Group") is providing integrated marine engineering services in marine civil construction work for oil and gas companies; logistic support services including transportation support and transshipment for coal mining companies and mining contractor services.*

Kantor pusat Grup berlokasi di Graha Kirana, lantai 15, Jalan Yos Sudarso Kav. 88, Jakarta Utara.

*The Group's headquarter is located at Graha Kirana, 15<sup>th</sup> floor, Jalan Yos Sudarso Kav. 88, North Jakarta.*

Jumlah karyawan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah 152 dan 167 (tidak diaudit).

*The number of employees as of 31 December 2021 and 2020 was 276 and 167 employees (unaudited).*

Berdasarkan Akta Notaris No. 54 tanggal 26 November 2021 yang dibuat di hadapan Leolin Jayayanti M.Kn., Notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui pengangkatan kembali semua direksi dan komisaris untuk lima tahun kedepan. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0480092. Tahun 2021 tanggal 1 Desember 2021, susunan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*Based on Notarial Deed No. 54 dated 26 November 2021 of Leolin Jayayanti, M.Kn., a Notary in Jakarta, the shareholders approved reappointment of all directors and commissioners for the next five years. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-AH.01.03-0480092. Year 2021 dated 1 December 2021, the composition of the Commissioners and Directors of the Company as of 31 December 2021 and 2020 is as follows:*

	<u>2021 dan/and 2020</u>	
<b>Dewan Komisaris</b>		<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Ir. Agusman Effendi	President Commissioner
Komisaris Independen	Sihol Siagian	Independent Commissioner
<b>Direksi</b>		<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Tan Kim Leng	President Director
Direktur	Ir. Sutina	Director
Direktur	Moh. Lendi Basarah	Director
Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:		<i>As of 31 December 2021 and 2020, the composition of the Company's Audit Committee is as follows:</i>
Ketua	Sihol Siagian	Chairman
Anggota	Basa Sidabutar	Member
Anggota	Kurniadi	Member

**1.b. Penawaran Umum Saham Perdana**

Pada tanggal 28 Juni 2011, Perusahaan menerima Surat Pernyataan Efektif dari Ketua BAPEPAM-LK dengan Suratnya No. S-7246/BL/2011 untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana kepada publik atau

**1.b. Initial Public Offering**

*On 28 June 2011, the Company obtained the Notice of Effectiveness from the Chairman of BAPEPAM-LK via letter No. S-7246/BL/2011 for the Company to conduct its IPO for offering to and subscription by the public at an*



**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

masyarakat dengan harga penawaran Rp950 (nilai penuh) per lembar saham atas 100.000.000 lembar saham atau 18,18% dari keseluruhan 550.165.300 lembar saham yang diterbitkan oleh Perusahaan. Pada tanggal 12 Juli 2011, saham yang ditawarkan kepada masyarakat dalam Penawaran Umum Saham Perdana dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) bersamaan dengan pencatatan 450.165.300 lembar saham pendiri, sehingga jumlah seluruh saham yang dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia (BEI) menjadi 550.165.300 lembar.

offering price of Rp950 (full amount) per share of 100,000,000 shares or 18.18% of the total of 550,165,300 of the Company's issued shares. The shares offered to the public in the PO were listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on 12 July 2011. In conjunction with this the Company on behalf of its founding shareholders also listed the entire 450,165,300 founder shares, which resulted in the entire 550,165,300 of shares being listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

**1.c. Struktur Grup**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, struktur Grup adalah sebagai berikut:

**1.c. The Group Structure**

As of 31 December 2021 and 2020, the structure of the Group was as follows:

Entitas Anak/ Subsidiary	Bidang Usaha/ Activity	Domisili/ Domicile	Dimulainya Kegiatan Operasi/ Commencement of Operation	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
					2021 US\$	2020 US\$
PT Pelayaran Straits Perdana ("PSP")	Pelayaran dalam negeri/Domestic shipping	Jakarta	2011	99.99%	23,721,993	28,486,669
PT Straits Mining Services ("SMS")	Jasa pertambangan/ Mining services	Jakarta	2021	99.00%	2,769,034	--

PSP didirikan berdasarkan Akte Notaris No. 4 tanggal 10 Desember 2010 di Jakarta yang dibuat di hadapan Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-58595.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 16 Desember 2010.

PSP was established based on Notarial Deed No. 4 dated 10 December 2010 in Jakarta of Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-58595.AH.01.01. Year 2010 dated 16 December 2010.

SMS didirikan berdasarkan Akte Notaris No. 5 tanggal 23 Maret 2021 di Jakarta yang dibuat di hadapan Tri Wahyuwidayati, S.H., M.Kn. dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan AHU-0020920.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 25 Maret 2021.

SMS was established based on Notarial Deed No. 5 dated 23 March 2021 in Jakarta of Tri Wahyuwidayati, S.H., M.Kn. and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter AHU-0020920.AH.01.01. Year 2021 dated 25 March 2021.

Entitas induk utama Perusahaan adalah Straits Corporation Pte. Ltd. ("SCPL"), yang didirikan dan berdomisili di Singapura.

The Company's ultimate parent company is Straits Corporation Pte. Ltd. ("SCPL"), which is incorporated and domiciled in Singapore.

**2. Kebijakan Akuntansi Penting**

**2. Significant Accounting Policies**

**2.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang

**2.a. Compliance with the Financial Accounting Standards (SAK)**

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards

meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK - IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan dan keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

*which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board - Indonesian Institute of Accountant (DSAK - IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidance for the presentation of financial statements and decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.*

**2.b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun menggunakan konsep harga perolehan, yang dimodifikasi untuk revaluasi tanah, bangunan, kapal dan peralatan berat yang dicatat pada nilai wajar. Laporan keuangan konsolidasian juga disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

**2.b. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention, as modified by the revaluation of land, building, vessels and heavy equipment at fair value. The consolidated financial statements are also prepared and presented on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for consolidated statements of cash flows.*

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

*The consolidated statements of cash flows are prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini, dibulatkan dan disajikan dalam Dolar Amerika Serikat ("USD"), kecuali dinyatakan lain.

*Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in United States Dollars ("USD"), unless otherwise stated.*

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi yang penting. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 4.

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 4.*

**2.c. Amandemen/penyesuaian standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan**

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari

**2.c. Amendments/improvements to standards effective in the current year**

*The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after 1 January*

2021, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 22 (Amendemen 2019): Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis;
- Amendemen PSAK 71, Amendemen PSAK 55, Amendemen PSAK 60, Amendemen PSAK 62 dan Amendemen PSAK 73 tentang Reformasi Acuan Suku Bunga – Tahap 2;
- PSAK 110 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Sukuk;
- PSAK 111 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Wa'd;
- PSAK 112: Akuntansi Wakaf;
- PSAK 1 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penyajian Laporan Keuangan;
- PSAK 13 (Penyesuaian Tahunan 2021): Properti Investasi;
- PSAK 48 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penurunan Nilai Aset;
- PSAK 66 (Penyesuaian Tahunan 2021): Pengaturan Bersama; dan
- ISAK 16 (Penyesuaian Tahunan 2021): Perjanjian Konsesi Jasa.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

**2.d. Standar, amandemen/penyesuaian dan interpretasi standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan**

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2021.1 Januari 2022, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 April 2021 yaitu.

- Amendemen PSAK 73: Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual;

2021, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 22 (Amendment 2019): Business Combinations: Definition of Business;
- Amendment PSAK 71, Amendment PSAK 55, Amendment PSAK 60, Amendment PSAK 62, and Amendment PSAK 73 regarding Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2;
- PSAK 110 (Improvement 2020): Accounting for Sukuk;
- PSAK 111 (Improvement 2020): Accounting for Wa'd; and
- PSAK 112: Accounting for Endowments;
- PSAK 1 (Annual Improvement 2021): Presentation of Financial Statements;
- PSAK 13 (Annual Improvement 2021): Investment Properties;
- PSAK 48 (Annual Improvement 2021): Impairment of Assets
- PSAK 66 (Annual Improvement 2021): Joint Arrangement; and
- ISAK 16 (Annual Improvement 2021): Service Concession Arrangements.

The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.

**2.d. Standards, amendments/improvements and interpretations to standards issued not yet adopted**

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on 1 January 2021.

Amendments to the standard that are effective for periods beginning on or after 1 April 2021 are:

- PSAK 73: Leases regarding Covid-19-related Rent Concessions Beyond 30 June 2021.

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after 1 January 2022, with early adoption is permitted, are as follows:

- Amendments PSAK 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks;

- Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Merugi - Biaya Memenuhi Kontrak;
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- PSAK 69 (Penyesuaian Tahunan 2020): Agrikultur;
- PSAK 71 (Penyesuaian Tahunan 2020): Instrumen Keuangan; dan
- PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020): Sewa.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi; dan
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal.

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi; dan
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif.

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Perusahaan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amendemen standar dan interpretasi standar tersebut.

## **2.e. Prinsip – prinsip konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

- *Amendments PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Onerous Contracts – Cost of Fulfilling the Contracts;*
- *Amendments PSAK 16: Property, Plant and Equipment regarding Proceeds before Intended Use;*
- *PSAK 69 (Annual Improvement 2020): Agriculture;*
- *PSAK 71 (Annual Improvement 2020): Financial Instruments; and*
- *PSAK 73 (Annual Improvement 2020): Leases.*

*Amendment to standards which effective for periods beginning on or after 1 January 2023, with early adoption is permitted, are as follows:*

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as a Current or Non Current;*
- *Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates; and*
- *Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.*

*New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after 1 January 2025, with early adoption is permitted, are as follows:*

- *PSAK 74: Insurance Contract; and*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information.*

*Until the date of the financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.*

## **2.e. Principles of consolidation**

*The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and subsidiary as described in Note 1.c.*

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, laba, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam grup dieliminasi secara penuh.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik).

Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan

*A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e. the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).*

*The existence and effect of substantive potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (i.e. substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.*

*The Group's financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.*

*A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows are eliminated in full on consolidation.*

*The Group attributed the profit and loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.*

*Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e. transactions with owners in their capacity as owners).*

*When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the*



pengendali dan kepentingan non-pengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan nonpengendali);
- c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
- f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

## **2.f. Penjabaran mata uang asing**

- (a) Mata uang fungsional dan penyajian Akun-akun yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi dimana entitas tersebut beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan penyajian Grup.
- (b) Transaksi dan saldo Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan menjadi mata uang fungsional

*controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.*

*If the Group loses control, the Group:*

- a) Derecognize the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- b) Derecognize the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);*
- c) Recognize the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;*
- d) Recognize any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;*
- e) Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and*
- f) Recognize any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.*

## **2.f. Foreign currency translation**

- (a) *Functional and presentation currency Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the relevant entity operates (the functional currency). The consolidated financial statements are presented in United States Dollars which is the Company's functional currency and the Group's presentation currency.*
- (b) *Transactions and balances Foreign currency transactions are translated into the functional currency*

menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing menggunakan kurs yang berlaku pada akhir tahun diakui dalam laba rugi.

*using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.*

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang berhubungan dengan pinjaman, serta kas dan setara kas disajikan pada laporan laba rugi sebagai pendapatan atau biaya keuangan. Keuntungan atau kerugian bersih selisih kurs lainnya disajikan pada laporan laba rugi sebagai (beban)/pendapatan lain-lain, bersih.

*Foreign exchange gains and losses that relate to borrowing and cash and cash equivalents are presented in the profit or loss within finance income or costs. All other net foreign exchange gains and losses are presented in the profit or loss within other (expense)/income, net.*

Kurs yang digunakan pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut (nilai penuh):

*As at the consolidated statement of financial position dates, the exchange rates used were as follows (full amount):*

	<u>2021 USD</u>	<u>2020 USD</u>	
Dolar AS ekuivalen per 1,000 Rupiah	14.294	14.228	<i>US Dollar equivalent to 1,000 Rupiah</i>
Euro ekuivalen per Dolar AS	1.131	1.219	<i>Euro equivalent to US Dollar</i>
Ringgit ekuivalen per Dolar AS	0.238	0.246	<i>Malaysian Ringgit to US Dollar</i>
Dolar Singapura ekuivalen per Dolar AS	0.734	0.751	<i>Singapore Dollar equivalent to US Dollar</i>

**2.g. Transaksi Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perusahaan (entitas pelapor):

- (a) Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
- i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- (b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

**2.g. Transactions with Related Parties**

*A related party is a person or entity that is related to the Company (the reporting entity):*

- (a) *A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:*
- i. has control or joint control over the reporting entity;*
  - ii. has significant influence over the reporting entity; or*
  - iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- (b) *A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:*

- |  |  |
|--|--|
| <p>i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain).</p> <p>ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).</p> <p>iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.</p> <p>iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.</p> <p>v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.</p> <p>vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).</p> <p>vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).</p> <p>viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.</p> | <p>i. <i>The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).</i></p> <p>ii. <i>One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).</i></p> <p>iii. <i>Both entities are joint ventures of the same third party.</i></p> <p>iv. <i>One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.</i></p> <p>v. <i>The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.</i></p> <p>vi. <i>The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).</i></p> <p>vii. <i>A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).</i></p> <p>viii. <i>The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.</i></p> |
|--|--|

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan yang relevan.

*All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes.*

**2.h. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, bank, simpanan yang sewaktu-waktu bisa dicairkan dan investasi likuid jangka pendek lainnya yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

**2.h. Cash and cash equivalents**

*Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less and which are not used as collateral or are not restricted.*

Pada laporan arus kas, kas dan setara kas disajikan setelah dikurangi cerukan.

*In the statements of cash flows, cash and cash equivalents are presented net of bank overdrafts.*

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaan disajikan sebagai "Kas yang dibatasi penggunaannya". Bila dapat digunakan dalam waktu satu tahun atau kurang maka akan disajikan sebagai aset lancar dan bila jatuh tempo lebih dari satu tahun disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar.

*Cash and cash equivalents which are restricted for certain use are presented as "Restricted cash" if the cash is expected to be used within one year or less, it is classified as part of current assets and if the cash is not going to be used within the next year, it is classified as part of non-current assets.*

**2.i. Piutang usaha dan piutang lain-lain**

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas jasa yang diberikan dalam kegiatan usaha biasa. Piutang lain-lain merupakan jumlah yang terutang dari pihak ketiga dan pihak berelasi diluar kegiatan usaha biasa Grup. Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang, piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar. Sesuai peraturan OJK, piutang lain-lain dari pihak berelasi disajikan sebagai aset tidak lancar.

**2.i. Trade and other receivables**

*Trade receivables are amounts due from customers for services performed in the ordinary course of business. Other receivables are amounts due from third and course of business. If collection is expected in one year or less, they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets. In accordance with OJK regulation, other receivables from related parties are classified as non-current assets.*

Piutang usaha dan piutang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai. Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laporan laba rugi lain-lain, bersih.

*Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment. The amount of the impairment loss is recognised in the consolidated profit or loss within other expenses, net.*

**2.j. Instrumen Keuangan  
Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian interim, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut. Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan langsung ke dalam

**2.j. Financial Instruments  
Initial Recognition and Measurement**

*The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the interim consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Groups measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability. Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately in the relevant period.*

periode yang bersangkutan.

**Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan**

- (i). Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi  
Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:
- (a) aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan
- (b) persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest - SPPI*) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dapat dijual ketika terdapat peningkatan risiko kredit. Penghentian untuk alasan lain diperbolehkan namun jumlah penjualan tersebut harus tidak signifikan jumlahnya atau tidak sering.

- (ii). Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI").  
Aset keuangan diukur pada FVTOCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:
- (a) aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset

**Subsequent Measurement of Financial Assets**

- (i). *Financial Assets Measured at Amortized Costs*  
*Financial assets are measured at amortized costs if these conditions are met:*
- (a) *the objective of the Company's business model to hold the financial assets is only to collect contractual cash flows; and*
- (b) *the contractual cash flows of the financial asset give rise to payments on specified dates that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.*

*The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.*

*Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.*

*Financial assets classified to amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be insignificant in value or infrequent in nature.*

- (ii). *Financial Assets Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income ("FVTOCI").*  
*The financial assets are measured at FVTOCI if these conditions are met:*
- (a) *the objective of the Company's business model to hold the financial assets is to collect contractual cash flows and to sell the assets; and*



- keuangan; dan
- (b) persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

- (c) *the contractual cash flows of the financial asset give rise to payments on specified dates that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.*

Aset keuangan tersebut diukur sebesar nilai wajar, dimana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

*The financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized initially in other comprehensive income (OCI), except for impairment gains and losses, and a portion of foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment.*

- (iii). Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL")  
Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

- (iii). *Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")*  
*Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.*

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

*After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.*

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Perusahaan dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (*held for trading*) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui

*Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized costs or fair value through other comprehensive income FVTOCI. Hence, these are measured at fair value through profit or loss FVTPL. Nonetheless, the Company may irrevocably designated an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.*

laba rugi.

#### **Metode Suku Bunga Efektif**

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

#### **Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Aset keuangan dinilai apakah terdapat indikasi penurunan nilai pada setiap akhir periode pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya apabila terdapat bukti obyektif sebagai akibat adanya satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan tersebut dan dilakukan estimasi terhadap arus kas masa depan dari investasi tersebut yang akan berdampak.

Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka Perusahaan mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan (tahap 1).

#### **The Effective Interest Method**

*The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.*

#### **Impairment of Financial Assets**

*Financial assets are assessed for indicators of impairment at the end of each reporting date. Financial assets are impaired where there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset and the estimated future cash flows of the investment have been affected.*

*At the end of each reporting date, the Company calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 month expected credit loss (stage 1) is recognized.*

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada FVTOCI yang penyisihan kerugiannya diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

- i. jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
- ii. nilai waktu uang; dan
- iii. informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomik dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat

*The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.*

*The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.*

*Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount, except for financial assets measured at FVTOCI where its impairment is recognized in other comprehensive income. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.*

*The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:*

- i. an unbiased and probabilityweighted amount that reflects a range of possible outcomes;*
- ii. time value of money; and*
- iii. reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.*

*Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example,*

menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade" berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

#### **Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

#### **Reklasifikasi**

Grup mereklasifikasi aset keuangan ketika Grup mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan, maka Grup menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Grup tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian

*a financial asset with 'investment grade' according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.*

#### ***Derecognition of Financial Assets and Liabilities***

*The Group derecognizes a financial asset when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group derecognizes the financial asset and recognizes separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.*

*The Group removes a financial liability from its statement of financial position when, and only when, it is extinguished, ie when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expires.*

#### **Reclassification**

*The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model objective for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply.*

*If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including*

(termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTPL, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi. Pada saat Grup melakukan reklasifikasi sebaliknya, yaitu dari aset keuangan kategori FVTPL menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, maka nilai wajar pada tanggal reklasifikasi menjadi jumlah tercatat bruto yang baru.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTOCI, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan sebaliknya, yaitu keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan direklasifikasi pada nilai wajarnya pada tanggal reklasifikasi. Akan tetapi keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dihapus dari ekuitas dan disesuaikan terhadap nilai wajar aset keuangan pada tanggal reklasifikasi. Akibatnya, pada tanggal reklasifikasi aset keuangan diukur seperti halnya jika aset keuangan tersebut selalu diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Penyesuaian ini memengaruhi penghasilan komprehensif lain tetapi tidak memengaruhi laba rugi, dan karenanya bukan merupakan penyesuaian reklasifikasi. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran FVTPL menjadi kategori pengukuran FVTOCI, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Sama halnya, ketika Grup mereklasifikasi aset

*impairment gains or losses) or interest are not restated.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into fair value through profit or loss, then its fair value is measured at reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and its fair value is recognized in profit or loss. Otherwise, if the Group reclassifies its financial asset from FVTPL into amortized cost, then its fair value at the date of reclassification becomes new gross carrying amount.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into fair value through other comprehensive income, its fair value is measured at the reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and fair value is recognized in other comprehensive income. Effective interest rate and expected credit loss measurement are not adjusted as a result of the reclassification.*

*Otherwise, when the Group reclassifies its financial asset out of the fair value through other comprehensive income into amortized cost, the financial asset is reclassified by its fair value at the reclassification date. However, any cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are omitted from equity and adjusted to the financial asset's fair value at the date of reclassification. Consequently, at the reclassification date, the financial asset is measured the same way as if it were amortized cost. This adjustment affects other comprehensive income but not profit or loss, and hence it is not a reclassification adjustment. Effective interest rate and expected credit loss are no longer adjusted as a result of the reclassification.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the fair value through profit or loss into fair value through other comprehensive income, the financial asset is measured at its fair value. Similarly, when the Group*



keuangan keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran FVTPL, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada tanggal reklasifikasi.

#### **Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- (i) *Harga* kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
- (ii) *Input* selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);
- (iii) *Input* yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hirarki wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

*reclassifies its financial asset out of the fair value through other comprehensive income into fair value through profit or loss, the financial asset is measured at its fair value. Any gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified out of the equity to profit or loss as a reclassification adjustment at the date of reclassification.*

#### **Fair Value Measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:*

- (i) *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);*
- (ii) *Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);*
- (iii) *Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).*

*When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.*

*Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognised by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.*

**Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan**

Perusahaan mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

- (a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabilitas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.
- (b) Liabilitas keuangan yang timbul Ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.
- (c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga dibawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerbit komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
  - (i) Jumlah penyisihan kerugian dan
  - (ii) Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 72.
- (d) Imbalan kontijensi yang diakui oleh pihak pengakusisi dalam kombinasi bisnis Ketika PSAK 22 diterapkan. Imbalan kontijensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya dalam laba rugi

Saat pengakuan awal Perusahaan dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

- (a) Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau
- (b) Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi

**Subsequent Measurement of Financial Liabilities**

*The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for:*

- (a) *Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.*
- (b) *Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.*
- (c) *Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:*
  - (i) *the amount of the loss allowance*
  - (ii) *the amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 72.*
- (d) *Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.*

*An entity may, at initial recognition, irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:*

- (a) *It eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (sometimes referred to as an accounting mismatch) that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognising the gains and losses on them on different bases; or*
- (b) *A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities is managed and its performance is evaluated on a fair*

berdasarkan nilai wajar, sesuai manajemen risiko atau strategi investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personil manajemen kunci Perusahaan.

*value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the group is provided internally on that basis to the Group's key management personnel.*

#### **Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensitas untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

#### **Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability**

*A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.*

#### **2.k. Persediaan**

Persediaan meliputi bahan bakar yang digunakan untuk operasional kapal dan dicatat pada nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan berdasarkan metode rata-rata bergerak.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa, dikurangi beban penjualan yang berlaku.

#### **2.k. Inventories**

*Inventories consist of fuel used for vessels operations and are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined on a moving average basis.*

*Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.*

#### **2.l. Aset tidak lancar dimiliki untuk dijual**

Aset tidak lancar diklasifikasikan sebagai aset dimiliki untuk dijual ketika nilai tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut dan penjualannya sangat mungkin terjadi. Aset ini dicatat pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual aset.

#### **2.l. Non-current assets held-for-sale**

*Non-current assets are classified as assets held-for-sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and a sale is considered highly probable. They are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell.*

Kerugian penurunan nilai awal atau selanjutnya diakui atas penurunan nilai aset ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset (atau kelompok lepasan), tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset tidak lancar diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

*An impairment loss is recognised for any initial or subsequent write down of the asset to fair value less costs to sell. A gain is recognised for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal groups), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognised. A gain or loss not previously recognised by the date of the sale of the non-current assets is recognised at the date of derecognition.*

Aset tidak lancar (termasuk yang merupakan bagian dari kelompok lepasan) tidak boleh disusutkan atau diamortisasi selama diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual.

*Non-current assets (including those that are part of a disposal group) are not depreciated or amortised while they are classified as held-for-sale.*

Aset tidak lancar yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

## **2.m. Aset tetap**

Pada awalnya, semua aset tetap diakui sebesar harga perolehan dan setelahnya dicatat sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset terpisah, sebagaimana mestinya, hanya apabila kemungkinan besar Perusahaan akan mendapatkan manfaat ekonomis masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan dalam laba-rugi dalam periode buku terjadinya biaya-biaya tersebut.

Masa manfaat, nilai sisa dan metode penyusutan aset dikaji dan disesuaikan, jika diperlukan, pada setiap akhir periode pelaporan. Dampak dari setiap revisi diakui dalam laba-rugi, ketika perubahan terjadi.

Nilai tercatat aset segera diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan apabila nilai tercatat aset lebih besar daripada estimasi jumlah terpulihnya.

Grup melakukan perhitungan nilai wajar atas kelas-kelas aset berikut ini:

- Kapal
- Peralatan berat

Kelas aset di atas, menggunakan model revaluasi dan disajikan sebesar nilai wajar, dikurangi penyusutan dan penurunan nilai. Penilaian terhadap aset-aset tersebut dilakukan, terakhir oleh penilai independen eksternal yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan pada tanggal 31 Desember 2017, secara berkala untuk memastikan bahwa nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material dengan nilai tercatatnya. Akumulasi penyusutan pada tanggal revaluasi dieliminasi terhadap nilai tercatat bruto aset, dan nilai netonya disajikan kembali sebesar nilai revaluasian aset tetap.

*Non-current assets classified as held-for-sale are presented separately in the consolidated statements of financial position.*

## **2.m. Property, plant and equipment**

*Property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.*

*Subsequent costs are included in the carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amounts of replaced parts are derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

*Asset's useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period. The effects of any revisions are recognised in profit or loss, when the changes arise.*

*An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the estimated recoverable amount.*

*The Group recalculate fair value for the following classes of assets:*

- Vessels
- Heavy equipment

*The class of assets above, use the revaluation model, are shown at fair value, less subsequent depreciation and impairment losses. Valuation of those assets is performed, most recently by external independent valuers which are registered with the Financial Services on 31 December 2017, with sufficient regularity to ensure that the fair value of a revalued asset does not differ materially from its carrying amount. Any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset, and the net amount is restated to the revalued amount of the asset.*

Aset tetap lainnya, dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

*All other fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya apabila kemungkinan besar Grup akan mendapatkan manfaat ekonomis masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi konsolidasian selama periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

Kenaikan nilai tercatat dari hasil penilaian kembali aset tetap dikreditkan pada pendapatan komprehensif lain dan disajikan pada akun surplus revaluasi di ekuitas. Penurunan nilai yang menutup kenaikan nilai sebelumnya pada aset yang sama dibebankan pada pendapatan komprehensif lain dan disajikan pada akun surplus revaluasi di ekuitas; semua penurunan nilai lainnya dibebankan pada laba rugi konsolidasian. Setiap tahun, perbedaan antara penyusutan berdasarkan nilai revaluasi yang dibebankan pada laba rugi konsolidasian dan penyusutan berdasarkan biaya awal aset ditransfer dari akun "surplus revaluasi" ke "saldo laba ditahan". Ketika aset yang direvaluasi dihentikan pengakuannya, surplus revaluasi di ekuitas dipindahkan ke saldo laba ditahan.

*Increases in the carrying amount arising on revaluation of fixed assets are credited to other comprehensive income and presented as revaluation surplus in equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are charged to other comprehensive income and presented against revaluation surplus in equity; all other decreases are charged to the consolidated profit or loss. Each year the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset that is charged to the consolidated profit or loss and depreciation based on the asset's original cost is transferred from "revaluation surplus" to "retained earnings". When revalued assets are derecognised, the amounts included in revaluation surplus are transferred to retained earnings.*

Penyusutan aset tetap dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan atau jumlah revaluasi sampai dengan nilai sisanya selama masa manfaat yang diestimasi, sebagai berikut:

*Fixed assets are depreciated using the straight-line method to their estimated residual value over their estimated useful lives. The annual rates of depreciation are as follows:*

	<u>Tahun/ Years</u>	
Kapal	4 - 20	Vessels
Peralatan berat	5 - 10	Heavy equipment
Peralatan lain-lain	5 - 10	Other equipment
Peralatan kantor	2 - 5	Office equipment
Kendaraan bermotor	3 - 5	Motor vehicles

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak disusutkan.

*Land is stated at cost and not depreciated.*



Nilai sisa dan masa manfaat aset ditelaah, dan disesuaikan jika diperlukan, pada setiap akhir periode pelaporan.

*The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at each reporting period.*

Nilai tercatat aset diturunkan segera ke nilai pemulihannya jika nilai tercatat aset tersebut lebih tinggi daripada nilai pemulihan yang diestimasikan.

*An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.*

Apabila aset tetap dihentikan penggunaannya atau dijual, nilai tercatat aset dikeluarkan dari laporan keuangan konsolidasian, dan keuntungan dan kerugian yang timbul akibat penarikan atau penjualan aset tetap tersebut diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

*When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amounts are eliminated from the consolidated financial statements, and the resulting gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are recognised in the consolidated profit or loss.*

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui pada "beban lain-lain, bersih" dalam laba rugi konsolidasian.

*Net gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "other expenses, net" in the consolidated profit or loss.*

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, pabrik dan pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

*The accumulated costs of the construction of buildings and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. These costs are reclassified to fixed assets when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use in the manner intended by management.*

Manajemen berpendapat bahwa umur ekonomis, metode depresiasi dan nilai sisa dari aset tetap sudah mencerminkan keadaan yang sewajarnya.

*Management is of the opinion that the estimated economic lives, depreciation methods and residual values have fairly reflected the condition of assets.*

## **2.n. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas - misalnya *goodwill* atau aset takberwujud, tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang didepresiasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individu, Group mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset

## **2.n. Impairment of non-financial assets**

*Assets that have an indefinite useful life - for example, goodwill or intangible assets - are not subject to amortisation and are tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Assets that are subject to depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the*

dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi. Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi konsolidasian, kecuali aset yang disajikan sesuai dengan metode revaluasi sejalan dengan PSAK lain. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

#### **2.o. Utang usaha**

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha biasa. Utang usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek bila pembayaran dilakukan dalam jangka waktu satu tahun atau kurang. Bila tidak, utang usaha disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

#### **2.p. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Pinjaman selanjutnya dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Selisih antara jumlah uang yang diterima (dikurangi biaya transaksi) dan nilai penyelesaian utang diamortisasi dan diakui di dalam laba rugi konsolidasian.

Biaya-biaya yang dibayarkan untuk mendapatkan fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan digunakan. Dalam hal ini, biaya tersebut ditangguhkan sampai penggunaan terjadi. Sepanjang tidak ada bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan digunakan, biaya tersebut dikapitalisasi sebagai biaya jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

*purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.*

*Reversal on impairment loss for assets other than goodwill would be recognised if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognised in the consolidated profit or loss, except for assets measured using the revaluation model as required by other SFAS. Impairment losses relating to goodwill are not to be reversed.*

#### **2.o. Trade payables**

*Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Trade payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. If not, they are presented as non-current liabilities.*

*Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.*

#### **2.p. Borrowings**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost. Any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is amortised and recognised in the consolidated profit or loss.*

*Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the drawdown occurs. To the extent there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as prepayment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.*

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.*

**2.q. Modal saham**

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuitas. Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham baru atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

**2.q. Share capital**

*Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.*

**2.r. Imbalan karyawan**

**(i) Kewajiban imbalan pascakerja**

Program pensiun imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diberikan, biasanya berdasarkan satu faktor atau lebih seperti usia, masa kerja, atau kompensasi.

Grup harus menyediakan imbalan pensiun dengan jumlah minimal sesuai dengan Undang-Undang ("UU") Cita Kerja No.11 Tahun 2020 pada dasarnya program pensiun berdasarkan UU Ketenagakerjaan adalah program pensiun imbalan pasti.

Kewajiban program pensiun imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal akhir tahun dikurangi nilai wajar aset program.

Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskonto estimasi arus kas keluar masa depan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo imbalan yang bersangkutan.

Biaya jasa kini dari program pensiun imbalan pasti diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian pada beban imbalan kerja dimana mencerminkan peningkatan

**2.r. Employee benefits**

**(i) Pension benefit obligations**

*A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors such as age, years of service, or compensation.*

*The Group is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Omnibus Law No.11 2020 (the "Omnibus Law"). In substance pension plans under the Labour Law represent defined benefit plans.*

*The liability recognised in the consolidated statements of financial position in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the year end date less the fair value of plan assets.*

*The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (considering currently there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.*

*The current service cost of the defined benefit plan is recognised in the consolidated profit or loss in employee benefits expense which reflects the*

kewajiban imbalan pasti yang dihasilkan dari jasa karyawan dalam tahun berjalan.

*increase in the defined benefit obligation resulting from employee service in the current year.*

Biaya jasa lalu diakui secara langsung di laporan laba rugi konsolidasian.

*Past service costs are recognised immediately in the consolidated profit or loss.*

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lainnya yang merupakan bagian dari laba ditahan pada periode di mana terjadinya perubahan tersebut.

*Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income and presented as part of retained earnings in the period in which they arise.*

**(ii) Pesangon pemutusan kontrak kerja**

Pesangon pemutusan kontrak kerja terutang ketika Grup memberhentikan hubungan kerja sebelum usia pensiun normal, atau ketika seorang pekerja menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela dengan kompensasi imbalan pesangon.

**(ii) Termination benefits**

*Termination benefits are payable when employment is terminated by the Group before the normal retirement date, or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits.*

Grup mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja pada tanggal yang lebih awal antara (i) ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut dan (ii) ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berasal dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon. Dalam hal menyediakan pesangon sebagai penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela, pesangon pemutusan kontrak kerja diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima penawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

*The Group recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (i) when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and (ii) when the entity recognises costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves the payment of termination benefits. In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the reporting date are discounted to their present value.*

**2.s. Perpajakan**

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui ke pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

**2.s. Taxation**

*The tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the consolidated profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*

Pajak penghasilan kini dihitung berdasarkan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

*The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the consolidated statement of financial position date.*

Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya. Namun, pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal aset atau liabilitas yang timbul dari transaksi selain kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tersebut tidak mempengaruhi laba rugi akuntansi dan laba rugi kena pajak. Rugi pajak yang dapat dikompensasi diakui sebagai aset pajak tangguhan. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan dan diharapkan diterapkan ketika aset pajak penghasilan tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak penghasilan tangguhan diselesaikan.

Aset pajak penghasilan tangguhan diakui hanya jika besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

- a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
- b) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
  - i. entitas kena pajak yang sama; atau
  - ii. entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk

*Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. Where appropriate, it establishes provisions based on the amounts expected to be paid to the tax authorities.*

*Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Tax loss carried forward is recognised as a deferred tax assets. Deferred income tax is determined using tax rates pursuant to laws or regulations that have been enacted or substantially enacted by the reporting date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred income tax asset are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.*

*The Group offset deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:*

- a) *the Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and*
- b) *the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:*
  - i. *the same taxable entity; or*
  - ii. *different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*



diselesaikan atau dipulihkan.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:

- a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
- b) bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

#### **2.t. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima atau dapat diterima dari penyerahan jasa, tidak termasuk diskon, rabat dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan  
Pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relative diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas jasa tersebut).

*The Group offset current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:*

- a) has legally enforceable right to set off the recognized amounts; and*
- b) intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.*

#### **2.t. Revenue and cost recognition**

*Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable for rendering services, excluding discounts, rebates and Value Added Tax (VAT).*

##### Revenue from contracts with customers

*Revenue recognition have to fulfill five steps of assessment:*

- 1. Identify contract(s) with a customer.*
- 2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer services that are distinct.*
- 3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*
- 4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
- 5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised services to a customer (which is when the customer obtains control of that services).*

Pendapatan dari penyerahan jasa (aset) diakui ketika pengendalian dialihkan kepada pelanggan. Terdapat kondisi di mana pertimbangan diperlukan berdasarkan lima indikator pengendalian di bawah ini:

1. Pelanggan telah memiliki risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan aset dan memperoleh kemampuan untuk mengarahkan penggunaan atas, dan memperoleh secara substansial seluruh sisa manfaat dari aset.
2. Pelanggan memiliki kewajiban kini untuk membayar sesuai dengan syarat dan ketentuan dalam kontrak penjualan.
3. Pelanggan telah menerima barang. Penjualan barang dapat tergantung pada penyesuaian berdasarkan inspeksi terhadap pengiriman oleh pelanggan. Dalam hal ini, penjualan diakui berdasarkan estimasi terbaik Grup terhadap kualitas dan/atau kuantitas saat pengiriman, dan penyesuaian kemudian dicatat dalam akun pendapatan. Secara historis, perbedaan antara kualitas dan kuantitas, estimasi dan/atau *actual* tidak signifikan.
4. Pelanggan telah memiliki hak kepemilikan legal atas aset.
5. Pelanggan telah menerima kepemilikan fisik atas aset.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan basis akrual.

#### **2.u. Segmen pelaporan**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama, yang bertanggung jawab mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

#### **2.v. Distribusi dividen**

Distribusi dividen kepada pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah disetujui oleh pemegang saham Perusahaan.

#### **2.w. Laba bersih per saham dasar**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam

*Revenue from delivering services (the assets) is recognized when control transfers to the customer. There may be circumstances when judgement is required based on the five indicators of control below:*

1. *The customer has the significant risks and rewards of ownership and has the ability to direct the use of, and obtain substantially all of the remaining benefits from, the assets.*
2. *The customer has a present obligation to pay in accordance with the terms of the sales contract.*
3. *The customer has accepted the assets. Sales may be subject to adjustment based on the inspection of shipments by the customer. In these cases, sales are recognised based on the Group's best estimate of the grade and/or quantity at the time of shipment, and any subsequent adjustments are recorded against revenue. Historically, the differences between estimated and actual grade and/or quantity are not significant.*
4. *The customer has legal title to the assets.*
5. *The customer has physical possession of the assets.*

*Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.*

#### **2.u. Segment reporting**

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.*

#### **2.v. Dividend distribution**

*Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.*

#### **2.w. Basic earnings per share**

*Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

suatu periode.

Laba per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar untuk mengasumsikan konversi seluruh potensi saham biasa yang dilutif.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada efek yang berpotensi menjadi saham biasa. Oleh karena itu, laba per saham dilusian sama dengan laba per saham dasar.

*Diluted earnings per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume the conversion of all dilutive potential ordinary shares.*

*As of 31 December 2021 and 2020, there were no existing instruments which could result in the issue of further ordinary shares. Therefore, diluted earning per share is equivalent to basic earning per share.*

### **3. Manajemen Risiko Keuangan**

### **3. Financial Risk Management**

#### **3.a. Faktor risiko keuangan**

Aktivitas Grup rentan terhadap berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk dampak nilai tukar mata uang asing dan tingkat suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan dipusatkan pada volatilitas pasar keuangan dan Grup berusaha untuk memperkecil dampak yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

Manajemen risiko dijalankan oleh manajemen Grup dengan melakukan identifikasi, evaluasi terhadap risiko-risiko keuangan dan mengambil tindakan yang dianggap perlu. Manajemen menentukan prinsip manajemen risiko secara keseluruhan, termasuk risiko pasar, kredit dan likuiditas.

##### **(a) Risiko pasar**

- (i) Risiko nilai tukar mata uang asing  
Pendapatan, pendanaan dan sebagian besar biaya operasi dari Grup dilakukan dalam mata uang Dolar AS, oleh karena itu Grup tidak memiliki eksposur yang signifikan terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing.

- (ii) Risiko suku bunga  
Grup memiliki eksposur dari risiko arus kas dan nilai wajar sehubungan dengan suku bunga yang disebabkan oleh posisi aset dan liabilitas keuangan, terutama untuk menjaga arus kas agar dapat memenuhi kebutuhan dana operasi dan pengadaan modal.

Aset dan liabilitas keuangan dengan tingkat suku bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko arus kas dari suku bunga. Aset dan

#### **3.a. Financial risk factors**

*The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign currency risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the volatility of financial markets and the Group seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Group.*

*Risk management is carried out by the Group's management who identifies and evaluates financial risks and takes action where considered appropriate. The management provides principles for overall risk management, including market, credit and liquidity risks.*

##### **(a) Market risk**

- (i) Foreign exchange risk  
*The Group's revenue, financing and the majority of its operating expenditures are denominated in US Dollar, and as such the Group does not have a significant exposure to fluctuations in foreign exchange rates.*

- (ii) Interest rate risk  
*The Group is exposed to cash flow and fair value interest rate risk due to its financial assets and liabilities position, mainly to maintain cash flow in order to meet the needs of operational and capital expenditure.*

*Financial assets and liabilities with floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Financial assets and liabilities with fixed rates*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

liabilitas keuangan dengan tingkat suku bunga tetap mengekspos Grup terhadap risiko nilai wajar suku bunga.

expose the Group to fair value interest rate risk.

Pada saat tanggal pelaporan, aset dan liabilitas keuangan dengan tingkat suku bunga mengambang, suku bunga tetap dan tidak berbunga adalah sebagai berikut:

At the reporting date, financial assets and liabilities with a floating rate, fixed rate and non-interest bearing are as follows:

	Suku bunga mengambang/ <i>floating rate</i>		Suku bunga tetap/ <i>fixed rate</i>		Tidak berbunga/ <i>Non interest bearing</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i>	Lebih dari satu tahun/ <i>More than one year</i>	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i>	Lebih dari satu tahun/ <i>More than one year</i>			
<b>31 Desember 2021</b>							<b>31 December 2021</b>
<b>Aset keuangan</b>							<b>Financial assets</b>
Kas dan bank	983,260	--	--	--	148,370	1,131,630	Cash on hand
Piutang usaha	--	--	--	--	1,833,846	1,833,846	Trade receivables
Piutang usaha belum difakturkan	--	--	--	--	341,325	341,325	Unbilled receivables
Piutang lain-lain	--	--	--	--	3,185,572	3,185,572	Other receivables
Kas yang dibatasi penggunaannya	10,070	--	--	--	--	10,070	Restricted cash
<b>Jumlah aset keuangan</b>	<b>993,330</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>5,509,113</b>	<b>6,502,443</b>	<b>Total financial assets</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>							<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	--	--	--	--	1,026,427	1,026,427	Trade payables
Utang lain-lain							Other payables
- pihak ketiga	--	--	--	--	322,965	322,965	third parties -
- pihak berelasi	--	--	--	12,230,687	--	12,230,687	related parties -
Akrual	--	--	--	--	307,085	307,085	Accruals
Pinjaman dari pihak berelasi	--	--	--	4,950,000	--	4,950,000	Loan from related party
Pinjaman bank	614,714	--	--	--	--	614,714	Bank loans
<b>Jumlah liabilitas keuangan</b>	<b>614,714</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>17,180,687</b>	<b>1,656,477</b>	<b>19,451,878</b>	<b>Total financial liabilities</b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	Suku bunga mengambang/ <i>floating rate</i>		Suku bunga tetap/ <i>fixed rate</i>		Tidak berbunga/ <i>Non interest bearing</i>	Jumlah/ <i>Total</i> USD	
	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i> USD	Lebih dari satu tahun/ <i>More than one year</i> USD	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than one year</i> USD	Lebih dari satu tahun/ <i>More than one year</i> USD			
<b>31 Desember 2020</b>							<b>31 December 2020</b>
<b>Aset keuangan</b>							<b>Financial assets</b>
Kas dan setara kas	283,310	--	--	--	31,094	314,404	Cash and cash equivalent
Piutang usaha	--	--	--	--	3,328,000	3,328,000	Trade receivables
Piutang usaha belum difakturkan	--	--	--	--	200,000	200,000	Unbilled receivables
Piutang lain-lain	--	--	--	--	1,776,787	1,776,787	Other receivables
Kas yang dibatasi penggunaannya	--	43,252	--	--	--	43,252	Restricted cash
<b>Jumlah aset keuangan</b>	<b>283,310</b>	<b>43,252</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>5,335,881</b>	<b>5,662,443</b>	<b>Total financial assets</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>							<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	--	--	--	--	755,807	755,807	Trade payables
Utang lain-lain							Other payables
- pihak ketiga	--	--	--	--	178,696	178,696	third parties -
- pihak berelasi	--	--	--	10,431,706	--	10,431,706	related parties -
Akrual	--	--	--	--	235,631	235,631	Accruals
Pinjaman dari pihak berelasi	--	--	--	5,000,000	--	5,000,000	Loan from related party
Pinjaman bank	1,456,250	--	--	--	--	1,456,250	Bank loans
<b>Jumlah liabilitas keuangan</b>	<b>1,456,250</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>5,000,000</b>	<b>1,170,134</b>	<b>18,058,090</b>	<b>Total financial liabilities</b>

(b) Risiko kredit

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah maksimum eksposur dari risiko kredit masing – masing sebesar USD6,354,073 dan USD5,631,349. Risiko kredit terutama berasal dari kas di bank, piutang usaha, piutang usaha belum difakturkan, piutang lain-lain dan kas yang dibatasi penggunaannya.

Kebijakan umum Grup untuk pemberian jasa ke pelanggan baru dan yang sudah ada adalah sebagai berikut:

- Menyeleksi pelanggan-pelanggan yang memiliki kondisi keuangan yang kuat serta reputasi yang baik.
- Penerimaan pelanggan baru disetujui oleh karyawan yang berwenang sesuai dengan pedelegasian wewenang yang ditetapkan oleh Grup.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dinilai dengan mengacu pada informasi historis pelanggan yang tidak pernah mengalami gagal bayar.

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang usaha belum difakturkan dan piutang lain- lain belum jatuh tempo dan

(b) Credit risk

As of 31 December 2021 and 2020, total maximum exposure from credit risk is USD6,354,073 and USD5,631,349 respectively. Credit risk arises from cash in banks, trade receivables, unbilled receivables, other receivables and restricted cash.

The Group's general policies for rendering services to new and existing customers are as follows:

- Selecting customers with strong financial condition and good reputation.
- Acceptance of new customers is approved by the authorised personnel according to the Group's delegation of authority.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired was assessed by reference to historical information of customers who have never defaulted in payment.

As of 31 December 2021, unbilled receivables and other receivables were neither past due nor impaired.



tidak mengalami penurunan nilai.

Pada 31 Desember 2021 dan 2020, semua kas di bank dan kas yang dibatasi penggunaannya ditempatkan pada bank dengan peringkat kredit idAAA dari pemeringkat Pefindo.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah piutang usaha yang sudah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai masing-masing sebesar USD598,399 dan USD610,635.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah piutang usaha yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai masing - masing sebesar USD1,275,355 dan USD2,600,051.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, umur piutang usaha yang telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD	
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	340,998	457,132	Overdue 1 – 30 days
Lewat jatuh tempo 31 - 60 hari	217,493	--	Overdue 31 – 60 days
Lewat jatuh tempo 61 -90 hari	--	--	Overdue 61 – 90 days
Lewat jatuh tempo > 90 hari	--	270,817	Overdue > 90 days
	<b>558,491</b>	<b>727,949</b>	

Piutang masing-masing sebesar USD558,491 dan USD727,949 tersebut berasal dari pihak pelanggan-pelanggan yang tidak terdapat sejarah wanprestasi dalam dua tahun terakhir.

Manajemen telah melakukan penilaian terhadap debitur Grup yang menunjukkan bahwa kualitas kredit dari para debitur tersebut baik, karena sebagian besar pembayaran dilakukan tepat waktu.

(c) Risiko likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko yang muncul dalam situasi dimana posisi arus kas Grup mengindikasikan bahwa arus kas masuk dari pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk memenuhi arus kas keluar untuk pengeluaran jangka pendek. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan

*As of 31 December 2021 and 2020, all cash in banks and restricted cash are placed in banks with credit rating idAAA from Pefindo.*

*As of 31 December 2021 and 2020, total past due and impaired trade receivables amounted to USD598,399 and USD610,635, respectively.*

*As of 31 December 2021 and 2020, total trade receivables that were neither past due nor impaired amounted to USD1,275,355 and USD2,600,051, respectively.*

*As of 31 December 2021 and 2020, the aging of trade receivables that were already past due but not impaired at the reporting date are as follows:*

*The receivables amounting to USD558,491 and USD727,949, respectively, comes from a number of customers from whom there is no history of default in the past two years.*

*Management has performed an assessment of the Group's debtors which indicated the credit quality of the debtors is good, because most of the payments were made on time.*

(c) Liquidity risk

*Liquidity risk is defined as a risk that arises in situations where the Group cash flows indicate that the cash inflow from short-term revenue is not enough to cover the cash outflow of short-term expenditure. The Group manages liquidity risk by continuously monitoring forecast and actual cash flows and*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.

*matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.*

Tabel dibawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak didiskontokan:

*The table below describes the Group financial liabilities based on their maturities. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flow:*

	Kurang dari tiga bulan/ <i>Less than three months</i> USD	Tiga bulan dan kurang dari satu tahun/ <i>Three months and not later than one year</i> USD	Satu tahun dan kurang dari lima tahun/ <i>One year and not later than five years</i> USD	Lebih dari lima tahun/ <i>More than five years</i> USD
<b>2021</b>				
<b>Liabilitas keuangan</b>				
<b>Financial liabilities</b>				
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>	1,026,427	1,026,427	--	--
Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>	12,553,652	322,965	--	12,230,687
Akrual/ <i>Accruals</i>	307,085	307,085	--	--
Pinjaman dari pihak berelasi/ <i>Loan from related party</i>	4,950,000	--	--	4,950,000
Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	614,714	--	614,714	--
<b>Jumlah liabilitas keuangan/ Total financial liabilities</b>	<b>19,451,878</b>	<b>1,656,477</b>	<b>614,714</b>	<b>17,180,687</b>
<b>2020</b>				
<b>Liabilitas keuangan</b>				
<b>Financial liabilities</b>				
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>	755,807	755,807	--	--
Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>	10,610,402	125,503	--	10,484,899
Akrual/ <i>Accruals</i>	235,631	235,631	--	--
Pinjaman dari pihak berelasi/ <i>Loan from related party</i>	5,000,000	--	--	5,000,000
Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	1,456,250	--	1,456,250	--
<b>Jumlah liabilitas keuangan/ Total financial liabilities</b>	<b>18,058,090</b>	<b>1,116,941</b>	<b>1,456,250</b>	<b>15,484,899</b>

**3.b. Manajemen risiko permodalan**

Tujuan Grup dalam pengelolaan permodalan adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham dan manfaat kepada pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Untuk mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Grup menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham,

**3.b. Capital risk management**

*The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.*

*In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to*

mengembalikan modal kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi jumlah utang.

### **3.c. Estimasi nilai wajar**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 60, "Instrumen keuangan pengungkapan" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- (a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);
- (b) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2); dan
- (c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (*input* yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Manajemen berpendapat bahwa nilai buku dari aset dan liabilitas keuangannya mendekati nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

### **4. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian dilakukan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dimana prinsip tersebut mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontingen pada tanggal laporan keuangan konsolidasian, serta jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan. Estimasi, asumsi dan penilaian tersebut dievaluasi secara terus menerus dan berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan akan terjadi atau tidak terjadinya peristiwa di masa mendatang.

*shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.*

### **3.c. Fair value estimation**

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*SFAS 60, "Financial instruments: Disclosure" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:*

- (a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);*
- (b) Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2); and*
- (c) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).*

*Management is of the opinion that the carrying value of its financial assets and liabilities approximates the fair value of the financial assets and liabilities as of 31 December 2021 and 2020.*

### **4. Source of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgements**

*The preparation of the consolidated financial statements is in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, which requires management to provide an estimate and an assumption that impact the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and also the amounts of revenue and expenses during the reporting period. Estimations, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of the occurrence of future events.*

Grup telah mengidentifikasi kebijakan akuntansi penting berikut dimana dibutuhkan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang dibuat dan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut berdasarkan asumsi dan kondisi yang berbeda dan dapat mempengaruhi secara material hasil keuangan atau posisi keuangan yang dilaporkan dalam periode mendatang.

*The Group have identified the following critical accounting policies under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect financial results or the financial position reported in future periods.*

Rincian lebih lanjut mengenai sifat dari asumsi-asumsi dan kondisi-kondisi tersebut dapat ditemukan dalam catatan yang relevan atas laporan keuangan konsolidasian.

*Further details of the nature of these assumptions and conditions may be found in the relevant notes to the consolidated financial statements.*

- (a) Imbalan pensiun  
Nilai kini liabilitas pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto, *turnover* karyawan dan kenaikan gaji. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat liabilitas pensiun.

- (a) *Pension benefits*  
*The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate, employee turnover and salary increase. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations.*

Grup menentukan tingkat diskonto sesuai tingkat suku bunga obligasi Pemerintah yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas pensiun. *Turnover* karyawan dan kenaikan gaji ditentukan berdasarkan tren industri dimana Grup beroperasi.

*The Group determines the discount rate based on the interest rate of Government bond that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. Employee turnover and salary increase are determined based on the trend of the industry where the Group operates.*

Asumsi kunci liabilitas pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Nilai tercatat imbalan pensiun diungkapkan dalam (Catatan 17).

*Other key assumptions for pension obligations are based on current market conditions. The carrying amount of pension benefits is disclosed in (Note 17).*

- (b) Aset tetap  
Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah masa manfaat yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat

- (b) *Property, plant and equipment*  
*The cost of property, plant and equipment is depreciated on a straight-line-basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 4 to 20. These are common useful life expectancies applied in the industries where the Group conducts its business. Change in the expected level of usage and technological development could impact*

mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Masa manfaat dari masing-masing aset tetap diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diperkirakan dapat digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis eksternal dan pengalaman terhadap aset sejenis. Taksiran masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Akan tetapi, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam waktu dan biaya yang terjadi karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan taksiran masa manfaat ekonomis setiap aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai aset tetap tercatat.

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan dan entitas anak melakukan revaluasi untuk kelas aset tertentu. Pelaksanaan revaluasi aset tetap tersebut dilakukan oleh penilai publik independen.

Dalam proses penilaian, manajemen, dengan bantuan penilai publik independen, menentukan data dan asumsi, menelaah metode penilaian serta berdiskusi dengan penilai. Pendekatan dan metode yang digunakan dalam melakukan revaluasi tergantung pada kelas aset. Walaupun data dan asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada data input atau asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap nilai aset yang menggunakan model revaluasi.

*the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.*

*The useful lives of each item of the property, plant and equipment are estimated to be based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, external technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of property, plant and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of the assets.*

*As of 31 December 2017, the Company and subsidiary performed revaluation for certain class of assets. The assets revaluation was performed by an independent public valuer.*

*Management, with the assistance of independent public valuer, determines the data inputs and assumptions, assesses valuation method and hold discussions with the valuers as part of the valuation process. The approaches and methods used in the revaluation depend on the group of assets. While it is assumptions are reasonable and appropriate, significant changes in data inputs or significant changes in assumptions may materially affect the value of assets that use revaluation model.*

- (c) Pajak penghasilan  
Pertimbangan dan asumsi diperlukan dalam menentukan pengurangan biaya tertentu ketika mengestimasi penyisihan pajak penghasilan untuk setiap perusahaan dalam Grup. Terdapat banyak transaksi dan perhitungan dimana penentuan pajak akhir menjadi tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Dimana perhitungan pajak akhir dari hal-hal tersebut berbeda dengan jumlah yang sebelumnya dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada penetapan pajak penghasilan dan pajak penghasilan yang ditangguhkan dalam periode penentuan pajak tersebut.

Penghasilan yang diperoleh perusahaan-perusahaan dalam Grup dapat dikenakan pajak final dan non-final. Penentuan penghasilan yang dikenakan pajak final dan non-final dan juga biaya pengurang pajak sehubungan dengan penghasilan yang dikenakan pajak non-final memerlukan pertimbangan dan estimasi.

Pertimbangan dan estimasi yang dibuat manajemen seperti yang diungkapkan di atas dapat dipertanyakan oleh Direktorat Jenderal Pajak atau Auditor Pemerintah. Resolusi posisi pajak yang diambil oleh Grup dapat berlangsung bertahun-tahun dan sangat sulit untuk memprediksi hasil akhirnya. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan pajak tangguhan dalam tahun dimana penentuan pajak tersebut dibuat.

Aset pajak tangguhan, termasuk yang timbul dari perbedaan temporer diakui hanya ketika hal-hal tersebut diperhitungkan untuk dapat dipulihkan, yang tergantung pada pembentukan laba kena pajak yang mencukupi di masa depan. Asumsi pembentukan laba kena pajak di masa depan tergantung pada estimasi manajemen untuk arus kas di masa depan. Hal ini tergantung pada jumlah penjualan jasa, harga komoditas, biaya operasi, belanja modal, dividen dan transaksi

- (c) *Income taxes*  
*Judgements and assumptions are required in determining the deductibility of certain expenses during the estimation of the provision for income taxes for each company within the Group. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the income tax and deferred income tax provisions in the period in which such determination is made.*

*The revenue of the companies within the Group is subject to both final and non-final income tax. Determining the amount of revenue subject to final and non-final tax as well as expenses relating to revenue from the non-final income tax regime requires judgements and estimates.*

*Judgements and estimates taken by management as discussed above may be challenged by the Directorate General of Taxation or the Government Auditors. The resolution of tax positions taken by the Group can take several years to complete and in some cases it is difficult to predict the ultimate outcome. Where the final outcome of these matters is different from the amounts initially recorded, such differences will have an impact on the income tax and deferred income tax provision in the year in which this determination is made.*

*Deferred tax assets, including those arising from temporary differences, are recognised only where it is considered more likely than not that they will be recovered, which is dependent on the generation of sufficient future taxable profits. Assumptions about the generation of future taxable profits depend on management's estimates of future cash flows. These depend on estimates of sales of service, commodity prices, operating costs, capital expenditures, dividends and*



manajemen modal lainnya di masa depan.

- (d) Penurunan nilai aset non-keuangan Sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup, setiap aset atau unit penghasil kas dievaluasi pada setiap periode pelaporan untuk menentukan ada tidaknya indikasi penurunan nilai aset. Jika terdapat indikasi tersebut, akan dilakukan perkiraan atas nilai aset yang dapat dipulihkan kembali dan kerugian akibat penurunan nilai akan diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat dipulihkan kembali dari aset tersebut.

Jumlah nilai yang dapat dipulihkan kembali dari sebuah aset atau kelompok aset penghasil kas Perusahaan diukur berdasarkan nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan perhitungan nilai pakai.

Aset yang memiliki masa manfaat yang tak terbatas, seperti *goodwill* atau aset takberwujud tidak diamortisasi dan diuji setiap tahun untuk penurunan nilai.

Penentuan nilai wajar dan nilai pakai membutuhkan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi atas pendapatan jasa yang diharapkan dan frekuensi jasa, tarif jasa (mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), biaya operasi, belanja modal di masa depan serta harga pasar atas aset Grup.

Estimasi dan asumsi ini terpapar risiko dan ketidakpastian; sehingga ada kemungkinan perubahan situasi dapat mengubah proyeksi ini, yang dapat mempengaruhi nilai aset yang dapat dipulihkan kembali. Dalam keadaan seperti itu, sebagian atau seluruh nilai tercatat aset mungkin akan mengalami penurunan nilai lebih lanjut atau terjadi pengurangan rugi penurunan nilai yang dampaknya akan dicatat dalam laba rugi.

*other capital management transactions.*

- (d) *Impairment of non-financial assets*  
*In accordance with the Group's accounting policy, each asset or cash generating unit ("CGU") is evaluated every reporting period to determine whether there are any indications of impairment. If any such indication exists, a formal estimate of the recoverable amount is performed and an impairment loss recognised to the extent that the carrying amount exceeds the recoverable amount.*

*The recoverable amount of an asset or cash generating unit of the assets is measured at the higher of fair value less costs to sell and value in use.*

*Assets that have an indefinite useful life - for example, goodwill or intangible assets are not subject to amortisation and are tested annually for impairment.*

*The determination of fair value and value in use requires management to make estimates and assumptions about expected service revenue and frequency of service, service rate (considering current and historical prices, price trends and related factors), operating costs, future capital expenditure and market price of the Group's assets.*

*These estimates and assumptions are subject to risk and uncertainty; hence there is a possibility that changes in circumstances will alter these projections, which may impact the recoverable amount of the assets. In such circumstances, some or all of the carrying value of the assets may be further impaired, or the impairment charge reduced, with the impact recorded in the profit and loss.*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

**5. Kas dan Bank**

**5. Cash on Hand and in Banks**

	2021 USD	2020 USD	
<b>Kas</b>			<b>Cash on Hand</b>
Rupiah	148,370	31,094	Rupiah
<b>Kas di bank</b>			<b>Cash in banks</b>
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	542,636	23,832	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk	146,127	64,906	PT Bank Permata Tbk
<b>Rekening Rupiah</b>	<b>688,763</b>	<b>88,738</b>	<b>Rupiah accounts</b>
Dolar AS			US Dollar
PT Bank Permata Tbk	164,426	6,216	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	122,517	180,095	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>Rekening Dolar AS</b>	<b>286,943</b>	<b>186,311</b>	<b>US Dollar accounts</b>
Euro			Euro
PT Bank Permata Tbk	5,685	6,203	PT Bank Permata Tbk
<b>Rekening Euro</b>	<b>5,685</b>	<b>6,203</b>	<b>Euro accounts</b>
Dolar Singapura			Singapore Dollar
PT Bank Permata Tbk	1,869	2,058	PT Bank Permata Tbk
<b>Rekening Dolar Singapura</b>	<b>1,869</b>	<b>2,058</b>	<b>Singapore Dollar account</b>
<b>Jumlah Bank</b>	<b>983,260</b>	<b>283,310</b>	<b>Total cash in banks</b>
<b>Jumlah kas dan bank</b>	<b>1,131,630</b>	<b>314,404</b>	<b>Total cash on hand and in banks</b>

Tidak ada kas dan bank yang disimpan pada pihak yang berelasi.

*There were no cash on hand and in banks held with the related parties.*

Tingkat suku bunga kontraktual untuk kas di bank adalah sebagai berikut:

*Contractual interest rates on cash in bank are as follows:*

	2021	2020	
Dolar AS	0.00% - 0.12%	0.00% - 0.12%	US Dollar
Rupiah	0.00% - 2.50%	0.00% - 4.50%	Rupiah
Lain-lain	0.00% - 0.12%	0.00% - 0.12%	Others

**Kas Yang Dibatasi Penggunaannya**

Kas yang dibatasi penggunaannya terutama terdiri dari deposito yang dibatasi penggunaannya yang digunakan oleh Grup sebagai jaminan untuk pinjaman bank pada 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD10,070 dan USD43,252 (Catatan 29a).

**Restricted Cash**

*Restricted cash mainly consists of restricted time deposits which are used by the Group as collateral for bank loans as of 31 December 2021 and 2020 amounting to USD10,070 and USD43,252, respectively. (Note 29a).*

**6. Piutang Usaha**

**6. Trade Receivables**

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT Transcoal Pacific Tbk	1,314,877	2,745,779	PT Transcoal Pacific Tbk
PT Lima Srikandi Jaya	571,779	--	PT Lima Srikandi Jaya
PT Pertamina Hulu Mahakam	245,391	--	PT Pertamina Hulu Mahakam
PT Mandiingin Batubara	43,857	657,310	PT Mandiingin Batubara
PT Arutmin Indonesia	91,378	368,697	PT Arutmin Indonesia
Lain-lain	164,963	166,849	Others
	<u>2,432,245</u>	<u>3,938,635</u>	
Dikurangi:			Less:
Cadangan kerugian penurunan nilai	(598,399)	(610,635)	Allowance for impairment losses
<b>Jumlah piutang usaha</b>	<b><u>1,833,846</u></b>	<b><u>3,328,000</u></b>	<b>Total trade receivables</b>

Analisis umur piutang tersebut adalah sebagai berikut:

*The aging analysis of these trade receivables is as follows:*

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
Lancar	1,275,355	2,600,051	Current
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	340,998	457,132	Overdue 1 - 30 days
Lewat jatuh tempo 31 - 60 hari	217,493	--	Overdue 31 - 60 days
Lewat jatuh tempo 61 -90 hari	--	--	Overdue 61 - 90 days
Lewat jatuh tempo > 90 hari	598,399	881,452	Overdue > 90 days
	<u>2,432,245</u>	<u>3,938,635</u>	
Dikurangi:			Less:
Cadangan kerugian penurunan nilai	(598,399)	(610,635)	Allowance for impairment losses
<b>Jumlah piutang usaha</b>	<b><u>1,833,846</u></b>	<b><u>3,328,000</u></b>	<b>Total trade receivables</b>

Lihat Catatan 3 untuk analisis piutang yang telah jatuh tempo.

*Refer to Note 3 for detailed analysis of overdue receivables.*

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*Details of trade receivables based on currencies were as follows:*

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
Rupiah	501,732	535,546	Rupiah
Dolar AS	1,930,513	3,403,089	US Dollar
	<u>2,432,245</u>	<u>3,938,635</u>	
Dikurangi:			Less:
Cadangan kerugian penurunan nilai	(598,399)	(610,635)	Allowance for impairment losses
<b>Jumlah piutang usaha</b>	<b><u>1,833,846</u></b>	<b><u>3,328,000</u></b>	<b>Total trade receivables</b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha adalah sebagai berikut:

*Movement allowance for impairment losses of trade receivables is as follows:*

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
Saldo awal	610,635	610,635	Beginning balance
Pemulihan	(12,236)	--	Recovery
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>598,399</u></b>	<b><u>610,635</u></b>	<b>Ending balance</b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai di atas merupakan jumlah piutang yang tidak dapat tertagih dan nilainya cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut. Grup mempertimbangkan setiap perubahan dalam kualitas kredit dari piutang usaha pada saat pengakuan awal sampai dengan akhir periode pelaporan. Piutang yang telah diturunkan nilainya terutama terkait dengan pelanggan yang mengalami situasi ekonomi yang sulit.

Piutang usaha Grup digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka pendek (Catatan 29a).

Management believes that the allowance for impairment losses above, consists of uncollectible receivables and the amount is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts. The Group considers any changes in the credit quality of trade receivables from initial recognition to the end of the reporting period. The individually impaired receivables mainly related to customers which are in unexpectedly difficult economic situations.

The Group's trade receivable are used as collateral for short-term (Note 29a).

**7. Piutang Usaha Belum Difakturkan**

**7. Unbilled Receivables**

Piutang usaha belum difakturkan merupakan pendapatan yang sudah terjadi tetapi sampai dengan akhir periode pelaporan, belum dibuat faktur ke pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah piutang usaha belum difakturkan masing-masing sebesar USD341,325 dan USD200,000.

Unbilled receivables are revenues that have been earned but no billings have been issued yet to third parties at the end of the period. As of 31 December 2021 and 2020, the unbilled receivables are amounting to USD341,325 and USD200,000, respectively.

**8. Piutang Lain-Lain**

**8. Other Receivables**

	2021 USD	2020 USD	
Pihak berelasi (Catatan 28)	3,366,482	1,994,500	Related parties (Note 28)
Dikurangi:			Less:
Cadangan kerugian penurunan nilai	(515,360)	(517,751)	Allowance for impairment losses
	2,851,122	1,476,749	
Pihak ketiga	334,450	300,038	Third parties
<b>Jumlah piutang lain-lain</b>	<b>3,185,572</b>	<b>1,776,787</b>	<b>Total other receivables</b>
Disajikan sebagai:			Presented as:
Aset lancar	2,997,203	1,594,743	Current assets
Aset tidak lancar	703,729	699,795	Non-current assets
	<b>3,700,932</b>	<b>2,294,538</b>	Less:
Dikurangi:			Allowance for impairment losses
Cadangan kerugian penurunan nilai	(515,360)	(517,751)	
<b>Jumlah piutang lain-lain</b>	<b>3,185,572</b>	<b>1,776,787</b>	<b>Total other receivables</b>

Semua saldo piutang lain-lain merupakan mata uang rupiah.

All of the other receivables balance was based on rupiah currency.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

Movement allowance for impairment losses of other receivables is as follows:

	2021 USD	2020 USD	
Saldo Awal	517,751	526,145	Beginning Balance
Pemulihan	(2,391)	(8,394)	Recovery
<b>Saldo Akhir</b>	<b>515,360</b>	<b>517,751</b>	<b>Ending Balance</b>

Cadangan kerugian penurunan nilai di atas merupakan nilai saham Perusahaan yang dimiliki oleh karyawan dan manajemen kunci melalui program *Management and Employee Stock Allocation* ("MESA") namun sudah tidak bekerja di Perusahaan.

*Allowance for impairment losses above represents the Company's shares entitled to employees and key management through Management and Employee Stock Allocation ("MESA") programme but these employees no longer work for the Company.*

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai di atas cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

*Management believes that the allowance for impairment losses above is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.*

## **9. Persediaan**

## **9. Inventories**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah persediaan masing-masing sebesar USD229,272 dan USD132,175.

*As of 31 December 2021 and 2020, the inventories are amounting to USD229,272 and USD132,175, respectively.*

Berdasarkan penelaahan atas kondisi persediaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berpendapat bahwa penyisihan untuk penurunan nilai persediaan usang tidak diperlukan.

*Based on review of the condition of the inventories as of 31 December 2021 and 2020, management is of the opinion that no provision for inventory obsolescence is considered necessary.*

## **10. Aset Tidak Lancar Dimiliki Untuk Dijual**

## **10. Non-Current Assets Held-For-Sale**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tidak lancar dimiliki untuk dijual sebesar USD457,021 yang terdiri dari aset berupa tanah sebesar USD442,833 dan bangunan sebesar USD14,188. Tanah dan bangunan berlokasi di Jalan Cempaka Putih Timur No.91 Jakarta Pusat.

*As of 31 December 2021 and 2020, Non-current assets held-for-sale amounting to USD457,021 which consist of assets in the form of land amounting to USD442,833 and building amounting to USD14,188. Land and building located on the Jalan Cempaka Putih Timur No.91 Jakarta Pusat.*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

**11. Aset Tetap**

**11. Fixed Assets**

		2021				
	Saldo Awal/ <i>Beginning</i> <i>Balance</i> USD	Penambahan/ <i>Additions</i> USD	Pengurangan/ <i>Disposals</i> USD	Saldo Akhir/ <i>Ending</i> <i>balance</i> USD		
<b><u>Biaya perolehan/ Nilai revaluasi</u></b>					<b><u>Acquisition cost/ Revalued amount</u></b>	
Tanah	3,442,077	253,684	--	3,695,761		Land
Kapal	31,142,220	--	--	31,142,220		Vessel
Peralatan berat	327,260	2,354,702	--	2,681,962		Heavy equipment
Peralatan lain-lain	624,511	73,383	--	697,894		Other equipment
Peralatan kantor	439,106	6,720	--	445,826		Office equipment
Kendaraan bermotor	440,285	73,720	--	514,005		Motor vehicle
<b>Sub Jumlah</b>	<b>36,415,459</b>	<b>2,762,209</b>	<b>--</b>	<b>39,177,668</b>		<b>Sub Total</b>
<b>Aset dalam penyelesaian</b>	<b>303,784</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>303,784</b>		<b>Construction in progress</b>
<b>Jumlah</b>	<b>36,719,243</b>	<b>2,762,209</b>	<b>--</b>	<b>39,481,452</b>		<b>Total</b>
<b><u>Akumulasi penyusutan</u></b>					<b><u>Accumulated depreciation</u></b>	
Kapal	6,986,739	2,328,914	--	9,315,653		Vessel
Peralatan berat	152,850	257,077	--	409,927		Heavy equipment
Peralatan lain-lain	595,558	22,072	--	617,630		Other equipment
Peralatan kantor	421,625	4,776	--	426,401		Office equipment
Kendaraan bermotor	439,497	23,805	--	463,302		Motor vehicle
<b>Jumlah</b>	<b>8,596,269</b>	<b>2,636,644</b>	<b>--</b>	<b>11,232,913</b>		<b>Total</b>
<b>Cadangan penurunan nilai</b>	<b>303,784</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>303,784</b>		<b>Provision for impairment losses</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>27,819,190</b>			<b>27,944,755</b>		<b>Net book value</b>
		2020				
	Saldo Awal/ <i>Beginning</i> <i>Balance</i> USD	Penambahan/ <i>Additions</i> USD	Pengurangan/ <i>Disposals</i> USD	Saldo Akhir/ <i>Ending</i> <i>balance</i> USD		
<b><u>Biaya perolehan/ Nilai revaluasi</u></b>					<b><u>Acquisition cost/ Revalued amount</u></b>	
Tanah	3,442,077	--	--	3,442,077		Land
Kapal	31,142,220	--	--	31,142,220		Vessel
Peralatan berat	327,260	--	--	327,260		Heavy equipment
Peralatan lain-lain	624,511	--	--	624,511		Other equipment
Peralatan kantor	423,012	16,094	--	439,106		Office equipment
Kendaraan bermotor	440,285	--	--	440,285		Motor vehicle
<b>Sub Jumlah</b>	<b>36,399,365</b>	<b>16,094</b>	<b>--</b>	<b>36,415,459</b>		<b>Sub Total</b>
<b>Aset dalam penyelesaian</b>	<b>303,784</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>303,784</b>		<b>Construction in progress</b>
<b>Jumlah</b>	<b>36,703,149</b>	<b>16,094</b>	<b>--</b>	<b>36,719,243</b>		<b>Total</b>
<b><u>Akumulasi penyusutan</u></b>					<b><u>Accumulated depreciation</u></b>	
Kapal	4,657,824	2,328,915	--	6,986,739		Vessel
Peralatan berat	97,026	55,824	--	152,850		Heavy equipment
Peralatan lain-lain	579,103	16,455	--	595,558		Other equipment
Peralatan kantor	420,492	1,133	--	421,625		Office equipment
Kendaraan bermotor	438,736	761	--	439,497		Motor vehicle
<b>Jumlah</b>	<b>6,193,181</b>	<b>2,403,088</b>	<b>--</b>	<b>8,596,269</b>		<b>Total</b>
<b>Cadangan penurunan nilai</b>	<b>303,784</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>303,784</b>		<b>Provision for impairment losses</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>30,206,184</b>			<b>27,819,190</b>		<b>Net book value</b>



**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Biaya penyusutan yang dibebankan ke laba rugi konsolidasian sebagai berikut:

*Depreciation expenses were charged to the consolidated profit or loss as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Beban pokok pendapatan (Catatan 22)	2,587,152	2,355,026	Cost of revenue (Note 22)
Beban umum dan administrasi (Catatan 23)	49,492	48,062	General and administration expenses (Note 23)
<b>Jumlah</b>	<b>2,636,644</b>	<b>2,403,088</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah tercatat bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing sebesar USD2,345,415 dan USD2,345,415.

*As of 31 December 2021 and 2020 gross carrying amount of fixed assets that have been fully depreciated and still in used amounted to USD2,345,415 and USD2,345,415, respectively.*

Pada tanggal 31 Desember 2017, Grup melakukan revaluasi atas kelas aset tertentu dari sebelumnya terakhir pada tahun 2012.

*On 31 December 2017, the Group performed revaluation of certain class of assets from last revaluated on 2012.*

Pada tanggal 31 Desember 2021, kapal, material dan mesin yang terkait telah diasuransikan terhadap kerugian atas kehilangan dan kerusakan termasuk kerugian yang terjadi karena gempa bumi dan kemungkinan kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar USD20,380,000 (2020: USD20,570,000).

*As of 31 December 2021, vessels and attached materials and machineries have been insured against physical loss and damage including those arising from earthquake and other possible risks for a sum of USD20,380,000 (2020: USD20,570,000).*

Pinjaman kepada PT Bank Permata Tbk dijamin dengan tanah dan kapal (Catatan 29).

*Borrowings from PT Bank Permata Tbk are secured by land and vessels (Note 29).*

Aset dalam penyelesaian merupakan proyek yang masih belum selesai pada akhir tahun.

*Construction in progress represent project that have not been completed at the year end.*

2021 dan/ and 2020			
Proyek/ Project	Persentase penyelesaian/ Percentage of completion	Akumulasi biaya/ Accumulated costs	Estimasi tanggal penyelesaian/ Estimated completion date
Kantor Sanga-Sanga	75%	303,784	--

Per tanggal 31 Desember 2020, manajemen berencana untuk tidak melanjutkan kegiatan pembangunan aset dalam penyelesaian kantor cabang yang berada di Sanga-sanga Samarinda, Kalimantan Timur. Manajemen telah menyiapkan cadangan penyisihan seluruhnya sejak tahun 2016.

*As of 31 December 2020, management is planning to not continue construction for site office in Sanga-sanga, Samarinda East Kalimantan. Management has prepared full provision since 2016.*

**12. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud merupakan *goodwill* yang muncul karena akuisisi kepemilikan atas PSP. Saldo tersebut muncul akibat penilaian wajar atas aset-aset yang diperoleh pada tanggal akuisisi.

Tidak terdapat penurunan atas nilai tercatat *goodwill* untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Jumlah terpulihkan UPK ditentukan berdasarkan kinerja operasional di PSP. Perhitungan ini menggunakan proyeksi arus kas berdasarkan estimasi keberlanjutan kontrak sewa kapal di masa depan.

**12. Intangible Assets**

*Intangible assets represent goodwill arising from the acquisition of ownership in PSP. The balance arose from the fair valuation of the assets acquired at the date of acquisition.*

*There were no impairment on carrying amount of goodwill for the years ended of 31 December 2021 and 2020.*

*The recoverable amount of a CGU is determined based on operation performance of PSP. These calculations use cash flows projections based on estimated continuity contract of vessel rental in the future.*

**13. Utang Usaha**

**13. Trade Payables**

	2021 USD	2020 USD	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
PT Transcoal Pacific Tbk	259,026	47,204	<i>PT Transcoal Pacific Tbk</i>
PT Kersa Gunung Wasada	147,953	147,953	<i>PT Kersa Gunung Wasada</i>
PT Anugerah Sukses Marine	74,956	5,930	<i>PT Anugerah Sukses Marine</i>
PT Willis Indonesia	51,955	18,396	<i>PT Willis Indonesia</i>
PT Multi Guna Equipment	35,736	32,080	<i>PT Multi Guna Equipment</i>
Lain-lain	456,801	504,244	<i>Others</i>
<b>Jumlah utang usaha</b>	<b>1,026,427</b>	<b>755,807</b>	<b><i>Total trade payables</i></b>

Saldo utang usaha berasal dari sewa kapal, konsumsi bahan bakar, sub-kontraktor dan lain- lain.

*Trade payables balances mainly arose from rental of vessels, fuel consumption, sub-contracting and others.*

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*Details of trade payables based on currencies were as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Rupiah	929,458	692,397	<i>Rupiah</i>
Dolar AS	96,969	63,410	<i>US Dollar</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1,026,427</b>	<b>755,807</b>	<b><i>Total</i></b>

**14. Utang Lain-Lain**

**14. Other Payables**

	2021 USD	2020 USD	
Pihak berelasi (Catatan 28b)	12,230,687	10,431,706	<i>Related parties (Note 28b)</i>
<b>Pihak ketiga</b>			<b><i>Third parties</i></b>
Uang muka dari pelanggan	268,640	33,209	<i>Advance from customer</i>
Utang sewa	54,325	145,487	<i>Lease payable</i>
Jumlah pihak ketiga	322,965	178,696	<i>Total third parties</i>
<b>Jumlah utang lain-lain</b>	<b>12,553,652</b>	<b>10,610,402</b>	<b><i>Total other payables</i></b>
Dikurangi :			<i>Less:</i>
Bagian jangka pendek	(322,965)	(125,503)	<i>Current Portion</i>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>12,230,687</b>	<b>10,484,899</b>	<b><i>Long-term portion</i></b>

Rincian utang lain-lain berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*Details of other payables based on currencies were as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Dolar AS	12,230,687	10,431,706	<i>US Dollar</i>
Rupiah	322,965	178,696	<i>Rupiah</i>
<b>Jumlah</b>	<b>12,553,652</b>	<b>10,610,402</b>	<b><i>Total</i></b>

**15. Akruai**

**15. Accruals**

	2021 USD	2020 USD	
Pemasok dan kontraktor	117,682	90,299	<i>Suppliers and contractors</i>
Beban jasa tenaga ahli	38,053	37,602	<i>Professional fees</i>
Bunga	36,560	28,053	<i>Interest</i>
Lain-lain	114,790	79,677	<i>Others</i>
<b>Jumlah akrual</b>	<b>307,085</b>	<b>235,631</b>	<b><i>Total accruals</i></b>

Rincian akrual berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*Details of accruals based on currencies were as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Dolar AS	268,412	205,956	<i>US Dollar</i>
Rupiah	38,673	29,675	<i>Rupiah</i>
<b>Jumlah</b>	<b>307,085</b>	<b>235,631</b>	<b><i>Total</i></b>

**16. Pinjaman Bank**

**16. Bank Loans**

	2021 USD	2020 USD	
PT Bank Permata Tbk	614,714	1,460,000	<i>PT Bank Permata Tbk</i>
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	--	(3,750)	<i>Less unamortised transaction cost</i>
<b>Jumlah</b>	<b>614,714</b>	<b>1,456,250</b>	<b><i>Total</i></b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Grup menandatangani perjanjian dengan PT Bank Permata Tbk. untuk menyediakan fasilitas pinjaman berjangka, bank garansi dan pembiayaan tagihan. Lihat Catatan 29a untuk rincian pengungkapan atas fasilitas-fasilitas ini.

*The Group entered into an agreement with PT Bank Permata Tbk. to provide term loan, bank guarantee and invoice financing facilities. Refer to Note 29a for detailed disclosures of these facilities.*

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah beban keuangan Grup terdiri dari beban bunga dan amortisasi beban keuangan yang ditangguhkan sebesar USD335,320 (2020: USD374,388).

*For the year ended 31 December 2021 finance cost for the Group consist of interest expense and amortization of deferred financing cost amounting to USD335,320 (2020: USD374,388).*

**17. Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan**

**17. Employee Benefits Liabilities**

Perusahaan menyediakan imbalan kerja sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11 Tahun 2020 tanggal 2 November 2020 bagi karyawan yang mencapai usia pension 55 tahun. Imbalan kerja tersebut tidak didanai.

*The Company recognized its estimated liabilities on employee benefits based on Omnibus Law on Job Creation No. 11 Year 2020 dated November 2, 2020 for employees that reach retirement period of 55 years old. The employee benefits are not funded.*

Liabilitas imbalan kerja karyawan Grup per 31 Desember 2021 dan 2020 dihitung oleh V.Agus Basuki dan PT Lastika Dipa, aktuaris independen.

*The Group's employee benefits liabilities as of 31 December 2021 and 2020 were calculated by V.Agus Basuki and PT Lastika Dipa, an independent actuary.*

Jumlah yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian untuk periode 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The amounts recognised in the consolidated statement of financial positions as of 31 December 2021 and 2020 were as follows:*

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
Penyisihan imbalan kerja karyawan	499,642	569,845	<i>Provision for employee benefit</i>
Penyisihan imbalan lainnya	61,016	61,016	<i>Other benefit provision</i>
<b>Jumlah</b>	<b>560,658</b>	<b>630,861</b>	<b>Total</b>

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

*The amounts of employee benefit expenses recognised in the consolidated profit or loss were as follows:*

	<b>2021 USD</b>	<b>2020 USD</b>	
Beban jasa kini	33,265	41,444	<i>Current service cost</i>
Beban jasa lalu	(24,334)	--	<i>Past service cost</i>
Beban bunga	28,468	36,218	<i>Interest cost</i>
Penyesuaian kurs mata uang asing	(2,476)	(8,821)	<i>Foreign exchange rate adjustments</i>
<b>Jumlah</b>	<b>34,923</b>	<b>68,841</b>	<b>Total</b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Pengukuran kembali kewajiban imbalan kerja yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya adalah sebagai berikut:

*Remeasurement of employee benefit obligation recognised as other comprehensive income is as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Pengukuran kembali atas keuntungan yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	81,505	20,445	<i>Remeasurement of gains from change in financial assumptions</i>

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasti Grup adalah sebagai berikut:

*The movement in the Group's present value of defined benefit obligation is as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Saldo awal	569,845	526,975	<i>Beginning balance</i>
Beban jasa kini	33,265	41,444	<i>Current service cost</i>
Beban jasa lalu	(24,334)	--	<i>Past service cost</i>
Biaya bunga	28,468	36,218	<i>Interest cost</i>
Imbalan yang dibayar	(23,621)	(5,526)	<i>Benefits paid</i>
Efek selisih kurs	(2,476)	(8,821)	<i>Foreign exchange difference</i>
Pengukuran kembali atas keuntungan yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(81,505)	(20,445)	<i>Remeasurement of gains from change in financial assumptions</i>
<b>Jumlah</b>	<b>499,642</b>	<b>569,845</b>	<b>Total</b>

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020, penilaian aktuarial dilakukan dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

*For the years ended 31 December 2021 and 2020, the actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:*

	2021 dan/ and 2020		
Tingkat diskonto	5,31% - 6,0% (2020: 5,6% - 5,92%) per tahun	5,31% - 6,0% (2020: 5,6% - 5,92%) per annum	<i>Discount rate</i>
Kenaikan gaji	10,0% per tahun	10,0% per annum	<i>Salary incremental rate</i>
Tingkat kematian	TMI - IV - 2019 (2020: TMI - 2011)	TMI - IV - 2019 (2020: TMI - 2011)	<i>Mortality rate</i>
Tingkat cacat	5% dari tingkat kematian	5% of the mortality rate	<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri	5% sampai usia 30 tahun dan berkurang secara linear menjadi 0% pada usia 54 tahun	5% until age of 30 years old and gradual decrease to 0% at age of 54 years old	<i>Resignation rate</i>

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial utama adalah sebagai berikut:

*The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal actuarial assumptions is as follows:*

	Dampak atas kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation			
	Perubahan asumsi/ Change in assumptions	Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions	Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions	
Tingkat diskonto	1,00%	Penurunan sebesar/ Decrease by 6,29% (2020: 7,05%)	Kenaikan sebesar/ Increase by 7,16% (2020: 8,03%)	<i>Discount rate</i>
Kenaikan gaji masa datang	1,00%	Kenaikan sebesar/ Increase by 6,78% (2020: 7,60%)	Penurunan sebesar/ Decrease by 6,09% (2020: 6,82%)	<i>Future salary increase</i>

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai

*The sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan *metode projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam perhitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

*value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the consolidated statement of financial position.*

Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisa sensitivitas tidak berubah dari periode sebelumnya.

*The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.*

Rata-rata durasi kewajiban imbalan pasti Grup adalah antara 3 sampai 13 tahun.

*The weighted average duration of Group's defined benefit obligation is ranges between 3 to 13 years.*

Analisa jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:

*The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:*

	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	Antara 2 - 5 tahun/ <i>Between</i> 2- 5 years	Antara 5 - 10 tahun/ <i>Between</i> 5 - 10 years	Diatas 10 tahun/ <i>more</i> than 10 years	
Imbalan pensiun	70,289	229,885	288,490	1,856,821	<i>Pension benefit</i>

**18. Modal Saham**

**18. Share Capital**

Struktur pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The composition of shareholders as of 31 December 2021 and 2020 was as follows:*

	2020 dan / and 2019			
	Jumlah saham (nilai penuh)/ <i>Number of</i> <i>shares</i> (full amount)	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of</i> <i>Ownership</i> %	Jumlah/ Total USD	
Pemegang Saham				
Straits Corporation Pte. Ltd. (SCPL)	450,165,300	81.82	5,910,000	<i>Straits Corporation Pte. Ltd. (SCPL)</i>
Direktur				<i>Director</i>
Ir. Sutina	800,000	0.15	9,375	<i>Ir. Sutina</i>
Masyarakat (kepemilikan di bawah 5%)	99,200,000	18.03	1,162,546	<i>Public (less than 5% interest)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>550,165,300</b>	<b>100</b>	<b>7,081,921</b>	<b>Total</b>

**19. Tambahan Modal Disetor**

**19. Additional Paid-In Capital**

Tambahan modal disetor per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*Additional paid in capital as of 31 December 2021 and 2020 as follow :*

	Jumlah/ Total	
Tambahan modal disetor saat		<i>Excess of proceeds over the par value</i>
penawaran umum saham perdana	9,961,326	<i>from initial public offering</i>
Biaya emisi saham	(655,476)	<i>Share issuance cost</i>
Pengampunan pajak	51,364	<i>Tax amnesty</i>
<b>Tambahan modal disetor</b>	<b>9,357,214</b>	<b>Additional paid-in-capital</b>



Tambahan modal disetor adalah dana yang diperoleh dari selisih lebih antara harga nominal Rp100 per lembar dengan harga pada saat Penawaran Umum Saham Perdana Saham sebesar Rp950 per lembar atas 100.000.000 lembar saham, dengan jumlah Rp85.000.000.000 atau setara dengan USD9,961,326.

*The additional paid-in capital represents the proceeds from the excess price between par value of Rp100 per share with IPO price of Rp950 per share for 100,000,000 shares or in total Rp85,000,000,000 or equivalent to USD9,961,326.*

Selain itu terdapat biaya emisi saham yang merupakan biaya-biaya yang telah dikeluarkan sehubungan dengan Penawaran Umum Saham Perdana saham Perusahaan, sejumlah Rp5.655.407.400 setara dengan USD655,476.

*In addition, there was a cost incurred related to the Company's IPO amounting to Rp5,655,407,400, or equivalent to USD655,476.*

Pada tanggal 27 September 2012, Grup telah melakukan restrukturisasi modal pada entitas anak, dengan menyetorkan tambahan modal sebesar Rp180.000.000.000 (nilai penuh) atau setara dengan USD18,866,661, sehingga meningkatkan jumlah modal disetor PSP dari Rp12.500.000.000 (nilai penuh) menjadi Rp192.500.000.000 (nilai penuh). Adapun kepemilikan Perusahaan pada PSP meningkat dari 99,84% menjadi 99,99%. Restrukturisasi modal ini bertujuan untuk mengembangkan lebih lanjut bisnis Grup dibidang transportasi dan pindah angkut bagi perusahaan penambangan batu bara.

*On 27 September 2012, the Group restructured the share capital of the subsidiary, by injecting additional capital amounting to Rp180,000,000,000 (full amount) or equal to USD18,866,661, thereby increasing the total paid-up capital of PSP from Rp12,500,000,000 (full amount) to Rp192,500,000,000 (full amount). The ownership of the Company in PSP increased from 99.84% to 99.99%. This capital restructure was carried out to further expand the Group's business into transportation and transshipment for coal mining companies.*

## **20. Saldo Laba Yang Telah Dicadangkan**

Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 40/2007 yang diterbitkan pada Agustus 2007 mengharuskan setiap perusahaan untuk membentuk cadangan umum dari laba bersih yang tidak boleh didistribusikan, sejumlah paling sedikit 20% dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh. Tidak ada batasan waktu untuk membentuk akumulasi cadangan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 Grup telah membentuk cadangan umum sebesar USD310.000.

## **20. Appropriated Retained Earnings**

*Indonesian Limited Liability Company Law No. 40/2007 passed in August 2007 requires Indonesian companies to set up a non-distributable general reserve from net income, amounting to at least 20% of the company's issued and paid-up share capital. There is no set period of time over which this amount should be accumulated.*

*As of 31 December 2021 and 2020 the Group has appropriated USD310,000 to its general reserve.*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

**21. Pendapatan**

**21. Revenue**

	2021 USD	2020 USD	
<b>Jasa dukungan logistik</b>			<b>Logistic support services</b>
Pihak ketiga	9,686,735	7,799,691	Third parties
<b>Jasa rekayasa kelautan terintegrasi</b>			<b>Integrated marine engineering services</b>
Pihak ketiga	2,621,476	4,437,672	Third parties
<b>Jasa kontraktor tambang</b>			<b>Mining contractor services</b>
Pihak berelasi	296,432	--	Related parties
<b>Jumlah pendapatan</b>	<b>12,604,643</b>	<b>12,237,363</b>	<b>Total revenue</b>

Rincian pelanggan yang mempunyai transaksi yang signifikan adalah sebagai berikut:

*Details of customers having significant transactions were as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
<b>Pihak berelasi</b>			<b>Related parties</b>
PT Bumi Alam Raya ("BAR")	296,432	--	PT Bumi Alam Raya ("BAR")
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT Transcoal Pacific Tbk ("TCP")	7,203,085	4,866,422	PT Transcoal Pacific Tbk ("TCP")
PT Lima Srikandi Jaya ("LSJ")	2,483,650	--	PT Lima Srikandi Jaya ("LSJ")
PT Arutmin Indonesia ("AI")	1,618,817	2,042,755	PT Arutmin Indonesia ("AI")
PT Pertamina Hulu Mahakam ("PHM")	1,002,659	2,394,917	PT Pertamina Hulu Mahakam ("PHM")
PT Mandiangin Batubara ("MB")	--	2,933,269	PT Mandiangin Batubara ("MB")
<b>Jumlah pendapatan</b>	<b>12,604,643</b>	<b>12,237,363</b>	<b>Total revenue</b>

Selama tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020 terdapat lima pelanggan yang mempunyai transaksi lebih dari 10% atas penjualan bersih, yaitu TCP, MB, PHM, LSJ dan AI.

*For the years ended 31 December 2021 and 2020, there were five customers with transactions representing more than 10% of net sales, which were TCP, MB, PHM, LSJ and AI.*

**22. Beban Pokok Pendapatan**

**22. Cost of Revenue**

	2021 USD	2020 USD	
Penyusutan (Catatan 11)	2,587,152	2,355,026	Depreciation (Note 11)
Bahan bakar	1,845,904	2,303,977	Fuel
Material dan suku cadang	1,306,331	1,063,295	Materials and spare parts
Sewa peralatan	775,310	896,377	Equipment hires
Beban karyawan	569,126	673,923	Employee costs
Beban bongkar muat	538,211	343,490	Stevedoring
Bahan-bahan pendukung	481,911	286,738	Consumables
Perjalanan dan transportasi	294,936	87,904	Travelling and transportation
Perbaikan dan perawatan	249,707	343,266	Service and maintenance
Asuransi	98,125	13,125	Insurances
Konsumsi dan akomodasi	6,446	5,981	Meals and accommodation
Lain-lain	18,166	41,708	Others
<b>Jumlah beban pokok pendapatan</b>	<b>8,771,325</b>	<b>8,414,810</b>	<b>Total cost of revenue</b>

**23. Beban Umum dan Administrasi**

**23. General and Administrative Expenses**

	2021 USD	2020 USD	
Jasa teknis dan korporat (Catatan 28d)	1,800,000	1,800,000	Technical and corporate service fees (Note 28d)
Beban karyawan	445,079	442,360	Employee costs
Amortisasi aset hak guna	92,063	93,190	Amortization right-of-use assets
Jasa konsultan dan profesional	75,089	63,749	Consulting and professional fees
Penyusutan (Catatan 11)	49,492	48,062	Depreciation (Note 11)
Beban bank	25,009	9,340	Bank charges
Perbaikan dan pemeliharaan	9,556	27,932	Repair and maintenance
Perjalanan dan transportasi	9,205	9,986	Travelling and transportation
Perlengkapan	3,569	3,518	Supplies
Sewa kantor	3,333	--	Office rental
Lain-lain	38,231	38,353	Others
<b>Jumlah beban umum dan administrasi</b>	<b>2,550,626</b>	<b>2,536,490</b>	<b>Total general and administrative expenses</b>

**24. Beban Lain-lain**

**24. Other Expenses**

	2021 USD	2020 USD	
(Pemulihan) / kerugian penurunan nilai program MESA (Catatan 8)	(2,391)	(8,394)	(Reversal) / loss on impairment of MESA program (Note 8)
Pemulihan atas penurunan nilai piutang usaha (Catatan 6)	(12,236)	--	Recovery on impairment of trade receivable (Note 6)
Lain-lain, bersih	194,140	239,658	Others, net
<b>Jumlah beban lain-lain</b>	<b>179,513</b>	<b>231,264</b>	<b>Total other expenses</b>

**25. Laba Bersih Per Saham Dasar**

**25. Basic Earnings Per Share**

	2021 USD	2020 USD	
Laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	117,164	3,812	Profit attributable to owners of the parent
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar (lembar)	550,165,300	550,165,300	Weighted average number of outstanding ordinary shares (shares)
<b>Laba per saham dasar</b>	<b>0.0002</b>	<b>0.0000</b>	<b>Basic earnings per share</b>

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba untuk para pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

Earning per share was calculated by dividing net profit attributable to shareholders by the weighted average number of outstanding ordinary shares during the respective years.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup tidak mempunyai efek yang bersifat dilutif.

As of 31 December 2021 and 2020, the Group does not have any dilutive ordinary shares.

**26. Perpajakan**

**26. Taxation**

**a. Pajak dibayar di muka**

**a. Prepaid taxes**

	<u>2021 USD</u>	<u>2020 USD</u>	
Pajak penghasilan pasal 15	14,613	35,465	<i>Withholding tax article 15</i>
Pajak pertambahan nilai	923,880	522,456	<i>Value added tax</i>
Pajak Lainnya	250,822	152,310	<i>Other tax</i>
<b>Jumlah pajak dibayar di muka</b>	<b><u>1,189,315</u></b>	<b><u>710,231</u></b>	<b>Total prepaid taxes</b>

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

	<u>2021 USD</u>	<u>2020 USD</u>	
Pajak penghasilan final	1,360	1,360	<i>Final income tax</i>
Pajak penghasilan pasal 4(2), 23, 25 dan 26	11,652	8,565	<i>Income taxes article 4(2), 23, 25 and 26</i>
Pajak penghasilan pasal 21	7,852	2,728	<i>Income tax article 21</i>
Pajak penghasilan pasal 29	645	701	<i>Income tax article 29</i>
<b>Jumlah utang pajak</b>	<b><u>21,509</u></b>	<b><u>13,354</u></b>	<b>Total taxes payable</b>

**c. Beban pajak penghasilan**

**c. Income tax expense**

	<u>2021 USD</u>	<u>2020 USD</u>	
Pajak kini	(12,008)	13,056	<i>Current tax</i>
Pajak tangguhan	93,637	(304)	<i>Deferred tax</i>
<b>Jumlah beban pajak penghasilan</b>	<b><u>81,629</u></b>	<b><u>12,752</u></b>	<b>Total income tax expense</b>

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan dengan jumlah teoritis beban pajak penghasilan yang dihitung berdasarkan laba sebelum pajak penghasilan Grup dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

*The reconciliations between income tax expense and the theoretical tax amount calculated based on profit before income tax with using prevailing tax rates were as follows:*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2021 USD	2020 USD	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	42,256	16,740	Consolidated profit before income tax expense
Laba sebelum pajak penghasilan - entitas anak	3,385,724	1,759,400	Profit before income tax expense - subsidiary
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi konsolidasi	(3,392,052)	(1,758,958)	Adjusted with consolidation elimination entry
Laba sebelum pajak penghasilan	<b>35,928</b>	<b>17,182</b>	Profit before income tax
<u>Perbedaan waktu:</u>			<u>Timing differences:</u>
Penyusutan (Pemulihan) atas program MESA	(80,748)	(11,725)	Depreciation (Recovery) for MESA program
Penyisihan imbalan kerja karyawan dan lain-lain	(2,391)	(8,394)	Provision for employee benefits and others
33,084	33,084	65,750	
<u>Perbedaan tetap:</u>			<u>Permanent differences:</u>
Pembayaran manfaat Beban yang tidak dapat dikurangkan	(23,621)	(5,526)	Benefit in paid Non-deductible expenses
	92,332	2,058	
Laba fiskal	<b>54,584</b>	<b>59,345</b>	Taxable income
Beban pajak penghasilan badan kini - Perusahaan	12,008	13,056	Income tax expense - the Company
Beban pajak penghasilan kini - entitas anak	--	--	Current income tax expense - subsidiary
Beban pajak penghasilan kini konsolidasian	12,008	13,056	Current consolidated income tax expense
Dikurangi:			Less:
Pajak dibayar dimuka konsolidasian	11,364	12,355	Consolidated prepaid taxes
<b>Kurang bayar pajak penghasilan badan konsolidasian</b>	<b>645</b>	<b>701</b>	<b>Underpayment of consolidated corporate income tax payable</b>

Perhitungan beban pajak penghasilan badan dilakukan berdasarkan estimasi laba kena pajak. Nilai tersebut mungkin disesuaikan ketika Surat Pemberitahuan Tahunan disampaikan ke Direktorat Jenderal Pajak ("DJP").

Corporate income tax expense calculation is based on estimated taxable income. The amounts may be adjusted when annual tax returns are submitted to the Directorate General of Tax ("DGT").

Sebagian pendapatan Grup dikenakan peraturan pajak penghasilan final yaitu untuk jasa dukungan logistik. Dalam hal ini, pajak yang dipotong oleh pelanggan merupakan pelunasan final terhadap pajak final tersebut.

Part of the Group's revenue is subject to final income tax rules for logistic support services. In this respect, the tax withheld by its customers constitutes the final settlement of such tax.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan dengan jumlah teoritis beban pajak penghasilan yang dihitung berdasarkan laba sebelum pajak penghasilan Grup dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

The reconciliations between income tax expense and theoretical tax amount on the prevailing tax rates were as follows:

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2021 USD	2020 USD	
Laba sebelum pajak penghasilan - entitas induk	35,928	17,182	<i>Profit before income tax - parent</i>
Laba fiskal dihitung pada tarif 22% (2020: 25%)	7,904	3,780	<i>Fiscal profit calculated at tax rate of 22% (2020: 25%)</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	20,301	453	<i>Non-deductible expenses</i>
Penyesuaian saldo awal akibat perubahan tarif pajak	(15,695)	8,336	<i>Adjustment of beginning balance due to changes in tax rate</i>
Penyesuaian aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(93,486)		<i>Adjustment unrecognised deferred tax asset</i>
Penyesuaian perbedaan waktu akibat perubahan tarif pajak	--	801	<i>Adjustment of timing differences due to changes in tax rate</i>
Beban pajak penghasilan Perusahaan	(80,976)	13,370	<i>Income tax expense of the Company</i>
Beban pajak penghasilan entitas anak	(653)	(618)	<i>Income tax expense of subsidiary</i>
<b>Jumlah beban pajak penghasilan</b>	<b>(81,629)</b>	<b>12,752</b>	<b>Total income tax expense</b>

**d. Aset pajak tangguhan**

**d. Deferred tax assets**

	2021						
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss USD	Dikreditkan (Dibebankan) ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited (Charged) to Other Comprehensive Income USD	Dampak Perubahan Tarif Pajak/ Impact on Changes in Tax Rate		Saldo akhir/ Ending balance USD	
				Dikreditkan (Dibebankan) ke Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss USD	Dikreditkan (Dibebankan) ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited (Charged) to Other Comprehensive Income USD		
Penyusutan	(281,222)	(17,765)	--	(28,122)	--	(327,109)	<i>Depreciation</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	122,127	--	--	9,521	--	131,648	<i>Provision for impairment of trade receivables</i>
Penyisihan atas program MESA	103,550	(526)	--	10,355	--	113,379	<i>Provision for MESA program</i>
Penyisihan imbalan kerja karyawan	126,172	2,486	(17,931)	18,127	(5,509)	123,345	<i>Provision for employee benefits</i>
Penyisihan penurunan nilai aset tetap	60,757	--	--	6,075	--	66,832	<i>Provision for impairment of fixed assets</i>
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(93,486)	93,486	--	--	--	--	<i>Unrecognised deferred tax asset</i>
<b>Aset pajak tangguhan</b>	<b>37,898</b>	<b>77,681</b>	<b>(17,931)</b>	<b>15,956</b>	<b>(5,509)</b>	<b>108,095</b>	<b>Deferred tax assets</b>

	2020					
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss USD	Dikreditkan (Dibebankan) ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited (Charged) to Other Comprehensive Income USD	Dampak Perubahan Tarif Pajak/ Impact on Changes in Tax Rate USD	Saldo akhir/ Ending balance USD	
Penyusutan	(348,596)	(2,345)	--	69,719	(281,222)	<i>Depreciation</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	152,658	--	--	(30,531)	122,127	<i>Provision for impairment of trade receivables</i>
Penyisihan atas program MESA	131,536	(1,679)	--	(26,307)	103,550	<i>Provision for MESA program</i>
Penyisihan imbalan kerja karyawan	146,998	12,663	(4,089)	(29,400)	126,172	<i>Provision for employee benefits</i>
Penyisihan penurunan nilai aset tetap	75,946	--	--	(15,189)	60,757	<i>Provision for impairment of fixed assets</i>
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(116,859)	--	--	23,373	(93,486)	<i>Unrecognised deferred tax asset</i>
<b>Aset pajak tangguhan</b>	<b>41,683</b>	<b>8,639</b>	<b>(4,089)</b>	<b>(8,335)</b>	<b>37,898</b>	<b>Deferred tax assets</b>



Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan waktu dapat direalisasikan pada periode mendatang dan sebagian besar akan dipulihkan dalam periode setelah 12 bulan.

*Management believes that deferred tax assets arising from timing differences are realisable in the next period and most of it will be recovered after more than 12 months.*

**e. Administrasi**

Grup menghitung dan membayar sendiri jumlah pajak yang terutang. DJP dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

**e. Administration**

*The Group calculates and pays their tax obligations separately. The DGT may decide and amend tax liabilities within a period of five years from the date taxes payable become due.*

**f. Surat ketetapan pajak**

**Perusahaan**

Pada tanggal 23 Desember 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") Pajak Penghasilan Badan (PPH Badan) tahun 2016 sebesar USD58,265. Perusahaan telah membayar pajak tersebut pada tanggal 25 Januari 2021.

**f. Tax assessment letters**

**The Company**

*On 23 December 2020, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Corporate Income Tax (CIT) in 2016 amounting to USD58,265. The Company has paid income tax on 25 January 2021.*

Pada tanggal 23 Desember 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak Penghasilan Pasal 21 tahun 2016 sebesar USD12,194. Perusahaan telah membayar pajak tersebut pada tanggal 19 Januari 2021.

*On 23 December 2020, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Income Tax Article 21 in 2016 amounting to USD12,194. The Company has paid income tax on 19 January 2021.*

Pada tanggal 23 Desember 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak Pertambahan Nilai bulan Mei, Agustus dan Oktober tahun 2016 sebesar USD3,476. Grup telah membayar pajak tersebut pada tanggal 19 Januari 2021.

*On 23 December 2020, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Value Added Tax in May, August and October 2016 amounting to USD3,476. The Company has paid VAT on 19 January 2021.*

**Pelayaran Straits Perdana (PSP)**

Pada tanggal 10 Maret 2020, PSP menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") Pajak penghasilan badan (PPH Badan) tahun 2016 sebesar USD5,932. PSP telah membayar pajak tersebut pada tanggal 27 Maret 2020.

**Pelayaran Straits Perdana (PSP)**

*On 10 March 2020, PSP received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Corporate income tax (CIT) in 2016 amounting to USD5,932. PSP has paid income tax on 27 March 2020.*

Pada tanggal 10 Maret 2020, PSP menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak penghasilan pasal 21 tahun 2016 sebesar USD2,539. PSP telah membayar pajak tersebut pada tanggal 27 Maret 2020.

*On 10 March 2020, PSP received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Income tax article 21 in 2016 amounting to USD2,539. PSP has paid the income tax on 27 March 2020.*

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Pada tanggal 10 Maret 2020, PSP menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") di bulan Januari, Februari, Maret, April, Mei, Juni, Juli, Agustus, September, November dan Desember atas Pajak penghasilan pasal 23 tahun 2016 sebesar USD32,069 dan Surat Tagihan Pajak (STP) denda bulan April atas Pajak penghasilan pasal 23 tahun 2016 sebesar USD6. PSP telah membayar pajak tersebut pada tanggal 27 Maret 2020.

On 10 March 2020, PSP received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") in January, February, March, April, May, June, July, August, September, November and December for income tax article 23 of 2016 amounting to USD32,069 and Tax Collection Letter (STP) penalties in April for Income tax article 23 of 2016 amounting to USD6. PSP has paid the income tax on 27 March 2020.

Pada tanggal 10 Maret 2020, PSP menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") dan Surat Tagihan Pajak (STP) denda atas Pajak pertambahan nilai bulan Januari, Februari, Maret, April, Mei, Juni, Juli dan Desember tahun 2016 masing-masing sebesar USD324,071 dan USD43,322. PSP telah membayar pajak tersebut pada tanggal 27 Maret 2020.

On 10 March 2020, PSP received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") and Tax Collection Letter (STP) penalties for Value added tax in January, February, March, April, May, June, July and December 2016 amounting to USD324,071 and USD43,322, respectively. PSP has paid the income tax on 27 March 2020.

**27. Informasi Tambahan Arus Kas**

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Perusahaan yang timbul dari aktivitas pendanaan. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas Perusahaan sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

**27. Supplemental Cash Flows Information**

The table below detail changes in the Company's liabilities arising from financing activities, including cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Company's statement of cash flows as cash flows from financing activities.

	31 Desember/ 31 December, 2020	Arus Kas/ Cash Flow		Perubahan Nonkas/Non-cash Changes		31 Desember/ 31 December, 2021	
	USD	Penambahan/ Additional USD	Pembayaran/ Payment USD	Amortisasi Biaya Transaksi/ Transaction Amortization Cost USD	Penyesuaian Selisih Kurs/ Forex Exchange Adjustment USD	USD	
Utang Bank							Short Term
Jangka Pendek	1,456,250	1,824,641	(2,669,629)	3,750	(298)	614,714	Bank Loan
Jumlah Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan	<u>1,456,250</u>	<u>1,824,641</u>	<u>(2,669,629)</u>	<u>3,750</u>	<u>(298)</u>	<u>614,714</u>	Total Liabilities from Financing Activities
	31 Desember/ 31 December, 2019	Arus Kas/ Cash Flow		Perubahan Nonkas/Non-cash Changes		31 Desember/ 31 December, 2020	
	USD	Penambahan/ Additional USD	Pembayaran/ Payment USD	Amortisasi Biaya Transaksi/ Transaction Amortization Cost USD	Perubahan Nilai Wajar/ Fair Value Changes USD	USD	
Utang Bank							Short Term
Jangka Pendek	3,802,569	--	(2,349,929)	3,610	--	1,456,250	Bank Loan
Jumlah Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan	<u>3,802,569</u>	<u>--</u>	<u>(2,349,929)</u>	<u>3,610</u>	<u>--</u>	<u>1,456,250</u>	Total Liabilities from Financing Activities

**28. Transaksi dengan Pihak Berelasi**

**28. Transactions with Related Parties**

**a. Piutang lain-lain (Catatan 8)**

	2021 USD	2020 USD
PT Bumi Alam Raya	2,662,753	1,294,705
Piutang Program MESA dari karyawan dan manajemen kunci	128,434	129,030
Straits Corporation Pte. Ltd.	59,935	53,014
<b>Jumlah</b>	<b>2,851,122</b>	<b>1,476,749</b>
<b>Persentase dari jumlah asset</b>	<b>7.74%</b>	<b>4.18%</b>

Piutang program MESA merupakan pinjaman kepada karyawan dan manajemen kunci untuk pembelian saham Perusahaan pada saat IPO. Melalui program MESA, karyawan dapat membeli saham Perusahaan dengan diskon sebesar 5% dari harga IPO. Piutang terkait program MESA merupakan nilai bersih setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pelunasan atas pinjaman ini pada saat manajemen atau karyawan menjual kembali saham-saham tersebut di pasar modal. Perusahaan telah melakukan perjanjian kerjasama dengan perusahaan sekuritas untuk menyimpan saham-saham tersebut dan untuk memastikan pembayaran kembali pinjaman oleh manajemen dan karyawan kepada Perusahaan di masa yang akan datang.

**a. Other receivables (Note 8)**

PT Bumi Alam Raya	
MESA Program receivable from employees and key management	
Straits Corporation Pte. Ltd.	
<b>Total</b>	
<b>Percentage of total assets</b>	

MESA program receivables represent loans to employees and key management to buy the Company's shares during IPO. Through MESA program, an employee is entitled to purchase the Company's shares with a 5% discount from the IPO price. Receivable related to MESA program represent net value after net off with allowance for impairment losses.

The settlement of this loan will be due when the management and employees sell-back the shares onto the market. The Company has an agreement with the securities company to keep the shares and to ensure the settlement of the loan from management and employees to the Company in the future.

**b. Utang lain-lain (Catatan 14)**

	2021 USD	2020 USD
Straits Corporation Pte. Ltd.	11,955,689	10,156,708
Utang dividen	274,998	274,998
Straits Corporation Pte. Ltd.	274,998	274,998
<b>Jumlah</b>	<b>12,230,687</b>	<b>10,431,706</b>
<b>Persentase dari jumlah liabilitas</b>	<b>61.05%</b>	<b>55.78%</b>

Persentase dari jumlah liabilitas

**b. Other payables (Note 14)**

Straits Corporation Pte. Ltd.	
Dividend payable	
Straits Corporation Pte. Ltd.	
<b>Total</b>	
<b>Percentage of total liabilities</b>	

**c. Pinjaman dari pihak berelasi**

	2021 USD	2020 USD
Straits Corporation Pte. Ltd.	4,950,000	5,000,000
<b>Persentase dari jumlah liabilitas</b>	<b>24.71%</b>	<b>26.73%</b>

Persentase dari jumlah liabilitas

**c. Loan from related party**

Straits Corporation Pte. Ltd.	
<b>Percentage of total liabilities</b>	

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

Per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan memiliki pinjaman dari SCPL masing-masing sebesar USD4,950,000 dan USD5,000,000. Atas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 4,80% per tahun. Tidak ada jaminan terhadap pinjaman ini.

As of 31 December 2021 and 2020, the Company has an outstanding loan from SCPL are amounting to USD4,950,000 and USD5,000,000, respectively. The loan bears interest at 4.80% per annum. There is no collateral against this loan.

**d. Beban umum dan administrasi**

**d. General and administrative expenses**

	2021 USD	2020 USD	
Biaya jasa teknis dan korporat - Straits Corporation Pte. Ltd.	1,800,000	1,800,000	Technical and corporate services Straits Corporation Pte. Ltd. -
<b>Persentase dari jumlah Beban umum dan administrasi</b>	<b>70.57%</b>	<b>70.96%</b>	<b>Percentage of total General and administration expenses</b>

**e. Pendapatan dari pihak berelasi**

**e. Revenue from related party**

	2021 USD	2020 USD	
PT Bumi Alam Raya ("BAR")	296,432	--	PT Bumi Alam Raya ("BAR")
<b>Persentase dari jumlah pendapatan</b>	<b>2.35%</b>	<b>0.00%</b>	<b>Percentage of total revenue</b>

**f. Remunerasi manajemen kunci**

Remunerasi untuk manajemen kunci Grup adalah sebagai berikut:

**f. Key management remuneration**

Remuneration for key management of the Group is as follows:

	Direksi dan personil manajemen kunci lainnya/ Directors and other key management personnels	Komisaris/ Commissioners	
<b>2021</b>			<b>2021</b>
Gaji dan imbalan jangka pendek lainnya	69,768	36,833	Salary and other short term benefits
<b>2020</b>			<b>2020</b>
Gaji dan imbalan jangka pendek lainnya	70,092	37,604	Salary and other short term benefits

Remunerasi untuk manajemen kunci dari gaji terdiri dan imbalan jangka pendek.

Key management remuneration consists of salary and other short-term benefits.

**g. Sifat hubungan**

**g. Nature of relationships**

Entitas/ Entity	Hubungan/ Relationship	Transaksi/ Transaction
Straits Corporation Pte. Ltd ("SCPL")	Pemegang saham mayoritas/ Majority shareholder	Penggantian biaya, pinjaman, biaya manajemen, dan deviden/ Reimbursement of expenses, loan, management fees and dividends
PT Bumi Alam Raya	Afiliasi/ Affiliate	Piutang lain-lain/Other receivables
Direktur dan komisaris/ Directors and commissioners	Personel manajemen kunci/ Key management personnel	Imbalan karyawan/Employee benefit, Piutang lain-lain/Other receivables

**29. Perjanjian Signifikan, Komitmen dan Kontijensi**

**29. Significant Agreements, Commitments and Contingencies**

**a. Perjanjian fasilitas kredit Perusahaan**

Pada tanggal 20 Januari 2010, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Bank Permata Tbk ("Permata") untuk beberapa fasilitas kredit. Perubahan terakhir atas perjanjian ini telah ditandatangani pada tanggal 8 Juli 2021 mengenai perpanjangan fasilitas kredit sampai dengan tanggal 26 Juni 2022.

Fasilitas kredit yang disediakan meliputi:

- (i) Fasilitas bank garansi  
Permata sepakat untuk memberikan fasilitas bank garansi dengan jumlah mencapai USD4,000,000, untuk menunjang kegiatan operasional dan memenuhi kebutuhan proyek.

Per tanggal 31 Desember 2021, limit fasilitas bank garansi menjadi sebesar IDR14,000,000,000.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas bank garansi ini masing-masing telah terpakai sebesar USD100,983 dan USD433,145.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan menempatkan deposito di Permata sebesar USD10,070 dan USD43,252 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas bank garansi ini (Catatan 5).

- (ii) Fasilitas pinjaman revolving  
Fasilitas pinjaman revolving merupakan konversi dari fasilitas pembiayaan tagihan (faktur) yang diberikan oleh Permata kepada Perusahaan

**a. Credit facility agreements The Company**

On 20 January 2010, the Company entered into an agreement with PT Bank Permata Tbk ("Permata") for several credit facilities. The latest amendment of this agreement was signed on 8 July 2021 to extend the facility until 26 June 2022.

The granted credit facilities are as follows:

- (i) Bank guarantee facility  
Permata agreed to provide a bank guarantee facility with a limit up to USD4,000,000, to support the operational activities and meet the project requirements.

As of 31 December 2021, the limit of this facility is IDR14,000,000,000.

As of 31 December 2021 and 2020, this facility has been utilized amounting USD100,983 and USD433,145, respectively.

As of 31 December 2021 and 2020, the Company had placed a time deposit in Permata amounting to USD10,070 and USD43,252 as collateral for this bank guarantee facility (Note 5).

- (ii) Revolving loan facility  
The revolving loan facility is the conversion of the invoice financing facility provided by Permata to the Company previously.

sebelumnya.

Permata sepakat untuk memberikan fasilitas pinjaman *revolving* dengan pagu pinjaman sebesar USD2,000,000 untuk membiayai kebutuhan modal kerja terkait dengan kegiatan operasional/aktivitas usaha Perusahaan.

Pada tanggal 26 Maret 2020, Permata menyetujui perpanjangan fasilitas pinjaman *revolving* Perusahaan sebesar USD1,500,000 sampai dengan tanggal 26 Juni 2021.

Pada tanggal 8 Juli 2021, Permata menyetujui perpanjangan fasilitas pinjaman *revolving* Perusahaan sebesar USD1,500,000 sampai dengan tanggal 26 Juni 2022.

Fasilitas ini memiliki tingkat suku bunga tetap sebesar 5,75% yang dibayarkan setiap bulan. Total pelunasan fasilitas *revolving loan* selama tahun 2021 dan 2020 masing-masing adalah sebesar USD885,286 dan USD40,000.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas pinjaman *revolving* yang terpakai masing-masing sebesar USD614,714 dan USD1,456,250.

**Jaminan dan persyaratan terkait fasilitas pinjaman revolving adalah sebagai berikut:**

- (1) Agunan dua unit kapal pemindah muatan batu bara.
- (2) Agunan piutang usaha Perusahaan dengan nilai penjaminan minimum sebesar USD5,000,000 (Catatan 6).
- (3) Agunan rekening penampungan dan operasional Perusahaan senilai fasilitas kredit.
- (4) Prioritas utama atas pemindahan hak dari seluruh pendapatan Perusahaan, tidak terbatas pada pendapatan dari kapal yang dibiayai oleh Permata.
- (5) Agunan 1 unit tongkang kerja yang dilengkapi dengan mesin derek ("Straits Fortune") dengan nilai penjaminan sebesar USD5,000,000 (Catatan 11).
- (6) Prioritas utama atas pemindahan hak dari seluruh kontrak sepanjang periode pemberian fasilitas kredit atas nama Perusahaan dan PSP, tidak terbatas pada kontrak dengan Jembayan.
- (7) Tanah dan bangunan/area serta peralatan yang berada di atas *stockpile*

*Permata agreed to provide a revolving loan facility with a limit of up to USD2,000,000, to finance working capital related to the operational/business activity of the Company.*

*On 26 March 2020, Permata approved the extension of the Company's revolving loan facility amounting to USD1,500,000 until 26 June 2021.*

*On 8 July 2021, Permata approved the extension of the Company's revolving loan facility amounting to USD1,500,000 until 26 June 2022.*

*These facilities bear a fixed interest rate of 5.75% per annum and is repayable on a monthly basis. Total payment during 2021 and 2020 was USD885,286 and USD40,000, respectively.*

*As of 31 December 2021 and 2020, the outstanding revolving loan facility amounted to USD614,714 and USD1,456,250, respectively.*

**Collaterals and covenants related to revolving loan facility are as follows:**

- (1) *Pledging of two units of coal transshipper.*
- (2) *Pledging of trade receivables of the Company with minimum collateral value of USD5,000,000 (Note 6).*
- (3) *Pledging of escrow and operational accounts of the Company up to the credit facility amount.*
- (4) *First priority of assignment of all revenues of the Company, not limited to the revenues generated from the vessel financed by Permata.*
- (5) *Pledging of one set workbarge with crane ("Straits Fortune") with collateral coverage of USD5,000,000 (Note 11).*
- (6) *First priority of assignment of all contracts during the validity period of the credit facilities, not limited on behalf of the Company and PSP to contracts with Jembayan.*
- (7) *Land and buildings/ equipment that are in the stockpile area located at Kutai*



**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

- yang terletak di Kutai Kertanegara,  
Kalimantan Timur.
- (8) Saham yang dimiliki oleh Perusahaan di  
PSP.
- (9) Agunan rekening penampungan dan  
operasional PSP senilai fasilitas kredit

**b. Kontrak signifikan terkait dengan jasa  
rekayasa kelautan terintegrasi dan jasa  
dukungan logistik**

Grup mengadakan beberapa perjanjian  
signifikan dengan pihak-pihak berikut untuk  
memberikan jasa rekayasa kelautan  
terintegrasi. Rincian perjanjian tersebut  
adalah sebagai berikut:

<b>Perusahaan rekanan/ Counterparties</b>	<b>Tanggal dimulai/Date of commencement</b>	<b>Tanggal berakhir/ Date of expiry</b>	<b>Dasar pembayaran/ Payment basis</b>	<b>Jenis jasa/ Type of service</b>
PT Transcoal Pacific Tbk	20 Agustus/ August 2019	31 Maret/ March 2022	Tarif berdasarkan volume pengangkutan dan transportasi/ Rate based on transshipping and transportation volume.	Jasa pengangkutan dan bongkar muat/Transshipping and sea transportation service.
PT Lima Srikandi Jaya	1 Oktober/ October 2021	30 September/ September 2022	Tarif berdasarkan volume pengangkutan dan transportasi/ Rate based on transshipping and transportation volume.	Jasa pengangkutan dan bongkar muat/Transshipping and sea transportation service.
PT Arutmin Indonesia	1 Maret/ March 2018	31 Desember/ December 2022	Pembayaran sesuai dengan kemajuan pekerjaan/Payment based on work progress.	Jasa pengerukan/Dredging services
PT Pertamina Hulu Mahakam	1 Juli/July 2018	31 Desember/ December 2021	Pembayaran setiap bulan/Billing each month.	Jasa pengerukan pengangkutan dan pengerjaan tambahan /Dredging lifting and additional work services
PT Bumi Alam Raya	29 Oktober/ October 2021	29 Oktober/ October 2022	Pembayaran setiap bulan/Billing each month.	Jasa konstruksi pertambangan/Mining contractor services

Pada tanggal 1 Januari 2022, Perusahaan  
melanjutkan penyediaan layanan pengerukan  
dengan PT Pertamina Hulu Mahakam  
("PHM"). Namun perpanjangan kontrak  
pekerjaan tersebut sampai dengan tanggal  
pelaporan belum ditandatangani oleh kedua  
belah pihak.

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

- Kertanegara, East Kalimantan.
- (8) PSP shares owned by the Company.
- (9) Pledging of escrow and operational  
accounts of the PSP up to the credit  
facility amount.

**b. Significant contracts related to integrated  
marine engineering and logistic support  
services**

The Group entered into several significant  
agreements with the following parties to  
provide integrated marine engineering  
services. Details of the agreements were as  
follows:

<b>Perusahaan rekanan/ Counterparties</b>	<b>Tanggal dimulai/Date of commencement</b>	<b>Tanggal berakhir/ Date of expiry</b>	<b>Dasar pembayaran/ Payment basis</b>	<b>Jenis jasa/ Type of service</b>
PT Transcoal Pacific Tbk	20 Agustus/ August 2019	31 Maret/ March 2022	Tarif berdasarkan volume pengangkutan dan transportasi/ Rate based on transshipping and transportation volume.	Jasa pengangkutan dan bongkar muat/Transshipping and sea transportation service.
PT Lima Srikandi Jaya	1 Oktober/ October 2021	30 September/ September 2022	Tarif berdasarkan volume pengangkutan dan transportasi/ Rate based on transshipping and transportation volume.	Jasa pengangkutan dan bongkar muat/Transshipping and sea transportation service.
PT Arutmin Indonesia	1 Maret/ March 2018	31 Desember/ December 2022	Pembayaran sesuai dengan kemajuan pekerjaan/Payment based on work progress.	Jasa pengerukan/Dredging services
PT Pertamina Hulu Mahakam	1 Juli/July 2018	31 Desember/ December 2021	Pembayaran setiap bulan/Billing each month.	Jasa pengerukan pengangkutan dan pengerjaan tambahan /Dredging lifting and additional work services
PT Bumi Alam Raya	29 Oktober/ October 2021	29 Oktober/ October 2022	Pembayaran setiap bulan/Billing each month.	Jasa konstruksi pertambangan/Mining contractor services

On 1 January 2022, the Company continued  
providing dredging services to PT Pertamina  
Hulu Mahakam ("PHM"). However, the  
extension contract has not been signed by  
both parties as at the reporting date.

**c. Jasa pengelolaan proyek dan konsultasi yang disediakan oleh SCPL**

- (i) Jasa teknis dan korporat yang disediakan oleh SCPL  
Pada tanggal 1 Januari 2010, Perusahaan dan SCPL menandatangani perjanjian, SCPL setuju untuk menyediakan jasa teknis dan korporat sehubungan dengan operasi Perusahaan. Pada tanggal 30 Mei 2011, perubahan atas perjanjian kerja sama ditandatangani. Perubahan ini menyebutkan bahwa SCPL mempunyai kewajiban untuk:
- Mempertahankan kontrak penjualan jangka panjang yang telah SCPL dapatkan untuk Perusahaan;
  - Melakukan aktivitas pengembangan usaha untuk mendapatkan pelanggan baru;
  - Mendapatkan pinjaman dan fasilitas dari perbankan; dan
  - Melakukan jasa-jasa sehubungan dengan aktivitas Perusahaan dalam hal keuangan, hukum, pengembangan sumber daya manusia dan teknologi informasi.

Jumlah biaya yang dibebankan ke Perusahaan adalah tetap setiap bulan ditambah marjin 10%.

Perjanjian ini berlaku selama SCPL memiliki saham mayoritas Perusahaan.

(ii) Jasa pengelolaan proyek dan konsultasi

Pada tanggal 1 Januari 2010, Perusahaan dan SCPL menandatangani sebuah perjanjian di mana SCPL berkewajiban untuk:

- Mengelola urusan teknik, desain, konstruksi dan pengembangan kapal-kapal baru pengangkutan batubara;
- Mengelola pengadaan, penerimaan dan pemasangan bagian-bagian konstruksi kapal, termasuk negosiasi kontrak dan mengklasifikasi spesifikasi-spesifikasi kapal secara optimal;
- Menelaah aspek hukum dan kontrak-kontrak dokumen yang terkait dengan pembangunan kapal; dan
- Melakukan proyek audit dan proyek review agar pembangunan kapal baru sesuai dengan rencana awal.

**c. Project management and consulting services provided by SCPL**

- (i) *Technical and corporate services provided by SCPL*  
*On 1 January 2010, the Company and SCPL signed an agreement; in which SCPL agreed to provide technical and corporate services in relation with the Company's operations. On 30 May 2011, the amendment of the agreement was signed. This amendment mentions that SCPL has the obligation to:*

- Maintain long-term sales contracts that have been secured by SCPL for the Company;*
- Conduct business development activities to gain new customers;*
- Obtain facilities from financial institutions, including banks; and*
- Perform services in connection with all activities for the Company in terms of financial, legal, human resources and information technology.*

*Total costs charged to the Company are fixed on a monthly basis plus a 10% mark up.*

*This agreement is valid as long as SCPL is still the majority shareholder of the Company.*

(ii) *Project management and consulting service*

*On 1 January 2010, the Company and SCPL signed an agreement in which SCPL has the obligation to:*

- Manage the engineering, design, construction and development of a new vessel for coal transportation;*
- Manage procurement, receipt and installation of the parts of the new vessel construction, including contract negotiation and vessel specifications classified optimally;*
- Examine the legal aspects of contracts and documents related to the construction of the new vessel; and*
- Conduct project audits and project review regarding the construction of the new vessel in accordance*

with the original plan.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada peristiwa yang menyebabkan batalnya perjanjian-perjanjian di atas sebelum waktu yang telah ditentukan.

Management believes that there will be no events that will lead to cancellation of the above agreements prior to the expiry date.

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh Direksi dalam mengevaluasi kinerja segmen dan di dalam mengalokasikan sumber-sumbernya, pihak manajemen mempertimbangkan segmen Grup berdasarkan laba kotor dari jasa dukungan logistik dan jasa rekayasa kelautan terintegrasi.

Based on the financial information used by the Directors in evaluating the performance of segments and in the allocation of resources, management considers the Group segments based on gross profit of the logistic support services and integrated marine engineering services.

### 30. Informasi Segmen Usaha

### 30. Segment Reporting

Informasi segmen primer yang berhubungan dengan segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

The primary segment information related to business segments of the Group is as follows:

	2021			Jumlah/ Total	
	Jasa dukungan logistik/ Logistic support services	Jasa rekayasa kelautan terintegrasi/ Integrated marine engineering services	Jasa Pertambangan/ Mining services		
Pendapatan segmen	9,686,735	2,621,476	296,432	12,604,643	Segment revenue
Hasil segmen	3,897,031	(24,824)	(38,890)	3,833,317	Segment results
Beban usaha yang tidak dapat dialokasikan	--	--	--	(3,791,061)	Unallocated operating expenses
Laba sebelum pajak penghasilan	--	--	--	42,256	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	--	--	--	81,629	Income tax expense
<b>Laba</b>				<b>123,885</b>	<b>Profit</b>
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Aset segmen	12,300,521	22,686,202	1,435,823	36,422,546	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan	--	--	--	432,375	Unallocated assets
<b>Jumlah</b>				<b>36,854,920</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Liabilitas segmen	3,762,929	14,570,904	1,139,554	19,473,387	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan	--	--	--	560,658	Unallocated liabilities
<b>Jumlah</b>				<b>20,034,045</b>	<b>Total</b>
<b>Pengeluaran modal</b>					<b>Capital expenditures</b>
- Aset segmen	104,228	305	2,657,676	2,762,209	Segment assets -
<b>Penyusutan</b>					<b>Depreciation</b>
- Aset segmen	2,047,544	368,161	171,447	2,587,152	Segment assets -
- Aset yang tidak dapat dialokasikan	--	--	--	49,492	Unallocated assets -
<b>Jumlah</b>				<b>2,636,644</b>	<b>Total</b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	2020			
	Jasa dukungan logistik/ Logistic support services	Jasa rekayasa kelautan terintegrasi/ Integrated marine engineering services	Jumlah/ Total	
Pendapatan segmen	7,799,691	4,437,672	12,237,363	Segment revenue
Hasil segmen	2,604,914	1,217,639	3,822,553	Segment results
Beban usaha yang tidak dapat dialokasikan	--	--	(3,805,813)	Unallocated operating expenses
Laba sebelum pajak penghasilan	--	--	16,740	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	--	--	(12,752)	Income tax expense
<b>Laba</b>			<b>3,988</b>	<b>Profit</b>
<b>Aset</b>				<b>Assets</b>
Aset segmen	15,478,760	19,500,292	34,979,052	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan	--	--	362,178	Unallocated assets
<b>Jumlah</b>			<b>35,341,230</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Liabilitas segmen	1,071,307	17,000,137	18,071,444	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan	--	--	630,861	Unallocated liabilities
<b>Jumlah</b>			<b>18,702,305</b>	<b>Total</b>
<b>Pengeluaran modal</b>				<b>Capital expenditures</b>
- Aset segmen	14,392	1,702	16,094	Segment assets -
<b>Penyusutan</b>				<b>Depreciation</b>
- Aset segmen	1,993,786	361,240	2,355,026	Segment assets -
- Aset yang tidak dapat dialokasikan	--	--	48,062	Unallocated assets -
<b>Jumlah</b>			<b>2,403,088</b>	<b>Total</b>

Aset segmen terutama terdiri dari piutang usaha, piutang usaha belum difakturkan, persediaan, kas yang dibatasi penggunaannya dan aset tetap. Aset yang tidak dialokasikan terutama terdiri dari kas dan setara kas, piutang lain-lain, pajak dibayar dimuka, pembayaran di muka, aset tetap dan aset pajak tangguhan.

Liabilitas segmen terutama terdiri dari utang usaha ke pihak ketiga, akrual, utang lain-lain dan pinjaman bank. Liabilitas yang tidak dialokasikan terutama terdiri dari utang usaha kepada pihak ketiga, akrual, utang lain-lain, utang pajak, penyisihan lain-lain dan penyisihan imbalan kerja karyawan.

Segment assets consist mainly of trade receivables, unbilled receivables, inventories, restricted cash and property, plant and equipment. Unallocated assets mainly comprise cash and cash equivalents, other receivables, prepaid taxes, prepayments, property, plant and equipment and deferred tax assets.

Segment liabilities consist mainly of trade payables to third parties, accruals, other payables and bank loans. Unallocated liabilities mainly comprise trade payables to third parties, accruals, other payables, taxes payable, other provisions and provision for employee benefits.

Seluruh pendapatan Grup diperoleh di Indonesia. Aset tidak lancar yang dimiliki Grup juga terletak di Indonesia.

*The Group's entire revenue is generated in Indonesia. The Group's non-current assets are also located in Indonesia.*

**31. Aset dan Liabilitas Moneter Dalam Mata Uang Asing**

**31. Monetary Assets and Liabilities Denominated In Foreign Currencies**

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang Rupiah (mata uang asing dominan) dengan rincian sebagai berikut (dalam satuan penuh):

*The Group has assets and liabilities denominated in Rupiah (dominant foreign currency) as follows (in full amount):*

	<b>31 Desember/ 31 December 2021</b>		
	<b>Rupiah</b>	<b>Jumlah setara Dolar AS/ US Dollar equivalent</b>	
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	11,965,979,102	837,133	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga	7,171,757,208	501,732	Trade receivables third parties -
Piutang usaha belum difakturkan - pihak ketiga	4,878,899,550	341,325	Unbilled receivables third parties -
Piutang lain-lain - pihak ketiga	42,842,019,682	2,997,203	Other receivables third parties -
- pihak berelasi	10,059,102,326	703,729	related parties -
<b>Jumlah aset</b>	<b>76,917,757,868</b>	<b>5,381,122</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang usaha - pihak ketiga	13,285,672,652	929,458	Trade payables third parties -
Utang lain-lain - pihak berelasi	4,616,461,710	322,965	Other payables related parties -
Akrual	552,791,862	38,673	Accruals
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>18,454,926,224</b>	<b>1,291,096</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Aset neto</b>	<b>58,462,831,644</b>	<b>4,090,026</b>	<b>Net assets</b>
<b>Dalam ekuivalen Dolar AS</b>	<b>4,090,026</b>	<b>4,090,026</b>	<b>US Dollar equivalent</b>

**PT INDO STRAITS TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT INDO STRAITS TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
31 December 2021 and 2020  
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

	31 Desember/ 31 December 2020		
	Rupiah	Jumlah setara Dolar AS/ US Dollar equivalent	
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	1,704,969,696	119,832	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga	7,619,748,488	535,546	Trade receivables third parties -
Piutang usaha belum difakturkan - pihak ketiga	2,845,600,000	200,000	Unbilled receivables third parties -
Piutang lain-lain - pihak ketiga	22,690,003,404	1,594,743	Other receivables third parties -
- pihak berelasi	9,956,683,260	699,795	related parties -
<b>Jumlah aset</b>	<b>44,817,004,848</b>	<b>3,149,916</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang usaha - pihak ketiga	9,851,424,516	692,397	Trade payables third parties -
Utang lain-lain - pihak berelasi	2,542,486,688	178,696	Other payables related parties -
Akrual	422,211,753	29,675	Accruals
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>12,816,122,957</b>	<b>900,768</b>	<b>Total liabilities</b>
Aset neto	32,000,881,891	2,249,148	Net assets
<b>Dalam ekuivalen Dolar AS</b>	<b>2,249,148</b>	<b>2,249,148</b>	<b>US Dollar equivalent</b>

Grup tidak melakukan lindung nilai atas risiko nilai tukar, karena sebagian besar penjualan dan pengeluaran operasional dilakukan dalam mata uang Dolar AS, sehingga secara tidak langsung merupakan lindung nilai alami.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2021 dijabarkan dengan menggunakan kurs tengah mata uang asing pada tanggal laporan ini, maka aset bersih dalam mata uang asing Grup akan turun sekitar USD7,163.

*The Group did not conduct a hedge on the risk of fluctuation in the exchange rate, since the majority of its sales and operational expenditure were carried out in US Dollar, which indirectly represents a natural hedge.*

*If assets and liabilities in foreign currencies as of 31 December 2021 had been translated using the middle rates as at the date of this report, the total net foreign currency assets of the Group would have decrease by approximately USD7,163.*

### 32. Kejadian Penting Lainnya

Pada awal tahun 2020, wabah virus corona (Covid-19) menjadi pandemi global yang berdampak terhadap perekonomian dalam negeri dan dunia yang antara lain ditandai dengan melemahnya nilai tukar rupiah dan menurunnya harga-harga sekuritas di pasar modal.

Perusahaan beroperasi dengan tetap mengikuti protokol kesehatan yang ditetapkan Pemerintah. Manajemen berkeyakinan bahwa pandemic Covid-19 saat ini memiliki dampak yang tidak material terhadap kinerja usaha Perusahaan.

### 32. Other Significant Event

*In early 2020, the corona (Covid-19) pandemic, that become global pandemic may had impacted domestic and global economy, which was characterized by weakening of the rupiah exchange rate and a decline in the prices of securities on the capital market.*

*The Company operates by following the health protocol established by the Government. Management believes that the pandemic Covid-19 at this time has an immaterial impact on the Company's business performance.*



**33. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan  
Keuangan Konsolidasian**

---

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab terhadap penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian. Laporan keuangan konsolidasian telah diotorisasi untuk terbit oleh Direksi pada tanggal 11 April 2022.

**33. *The Management's Responsibility on the  
Consolidated Financial Statement***

---

*The Company's management is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statement. The consolidated financial statements were authorized for issue by the Director on 11 April 2022.*





**PT Indo Straits Tbk**  
Graha Kirana Building 15th  
Floor Suite 1501

Jl. Yos Sudarso Kav.88  
Jakarta-14350  
Indonesia

Website : <http://www.indostraits.co.id/>  
E-mail : [corporate@indostraits.co.id](mailto:corporate@indostraits.co.id)  
Telp : 62-21-65311285  
Fax : 62-21-65311265



